

LAPORAN KEGIATAN

**FOCUS GROUP DISCUSSION (FGD)
PENYUSUNAN VISI, MISI, TUJUAN,
DAN SASARAN (VMTS)**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI AR-RANIRY
BANDA ACEH
2019**

KATA PENGANTAR

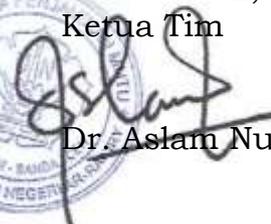
Segala puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan berbagai nikmat dan karunianya sehingga penyusunan laporan Focus Group Discussion (FGD) penyusunan visi, misi, tujuan serta Sasaran UIN Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2019 dapat terlaksana dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa terlimpah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW sebagai penerang umat hingga akhirzaman. Penyusunan laporan kegiatan Focus Group Discussion (FGD) penyusunan visi, misi, tujuan serta Sasaran UIN Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2019 tidak lain atas keterlibatan berbagai pihak. Untuk itu kami haturkan ucapan terima kasih khususnya kepada:

1. Para pimpinan, Dosen, tenaga kependidikan dan mahasiswa UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
2. Pihak-pihak eksternal UIN Ar-Raniry Banda Aceh: Kantor Wilayah Kementerian Agama Aceh, Dinas Syariat Islam Provinsi Aceh, Dinas Pendidikan Provinsi Aceh, Mahkamah Syariah Provinsi Aceh, Bank Syariah Indonesia, Bank Aceh, Direktur PLN, Direktur Telkom, Bappeda Provinsi Aceh, Otoritas Jasa Keuangan Provinsi Aceh, Rektor Syiah Kuala Banda Aceh, Majelis Pendidikan Daerah Provinsi Aceh, Majelis Permusyawaratan Ulama, dan Korps Alumni UIN Ar-Raniry Banda Aceh serta Ketua Asosiasi keilmuawan program studi
3. Bapak Prof. Dr. Syahrizal, MA, selaku pakar dan nara sumber yang telah memberikan pencerahan, masukan, evaluasi serta penyempurnaan dalam proses pelaksanaan VMTS UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Demikian laporan ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya yang baik dihaturkan terima kasih.

Banda Aceh, 18 Februari 2019

Ketua Tim



Dr. Aslam Nur, MA

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Sebagai sebuah Universitas Islam yang menyelenggarakan tridharma PT dan bernaung di bawah institusi perguruan tinggi yang memiliki cita-cita besar, menjadi universitas Keagamaan Islam yang unggul dan handal tingkat Internasional, maka penyusunan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran harus dilakukan secara matang dan terukur. Visi adalah suatu pernyataan tentang gambaran keadaan dan karakteristik yang ingin dicapai oleh suatu lembaga jauh di masa yang akan datang. Dalam konteks UIN Ar-Raniry Banda Aceh, visi merupakan imajinasi moral yang menjadi dasar atau rujukan dalam menentukan tujuan atau keadaan masa depan yang secara khusus diharapkan oleh UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Secara ideal visi sebuah institusi harus mengikuti institusi atau lembaga di yang menaunginya. Begitu pula dengan UIN Ar-Raniry Banda Aceh harus memiliki visi yang linier dengan lembaga di atasnya, yakni Kementerian Agama RI. serta menjadikan visi UIN Ar-Raniry Banda Aceh sebagai rujukan dalam penyusunan VMTS di UPPS lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh sekaligus mempertimbangkan indikator-indikator: pertama, berorientasi pada masa depan dalam kurun waktu tertentu, misalnya 4 tahun ke depan. Kedua, tidak dibuat berdasar kondisi atau tren saat ini. Ketiga, bersifat ambisius serta menantang segenap anggota lembaga. Keempat, mencerminkan standar keunggulan dan cita-cita tinggi yang hendak dicapai serta kompetisi yang akan dihasilkan. Kelima, menggambarkan keunikan lembaga dalam kompetisi serta citranya. Keenam, memberikan semangat dan mendorong timbulnya dedikasi pada lembaga. Ketujuh, mencerminkan dorongan yang kuat akan timbulnya

inspirasi, semangat, motivasi dan komitmen seluruh civitas akademika. Kedelapan, menjadi dasar bagi perubahan dan pengembangan perguruan tinggi secara sistemik, sistematis, dan rasional. Kesembilan, menjadi dasar dan acuan bagi Penyusunan misi, tujuan UPPS di UIN Ar-Raniry Banda Aceh dan sekolah/madrasah serta Strategi serta pelaksanaannya. Kesepuluh, dirumuskan berdasarkan masukan dari berbagai civitas akademika dan pihak-pihak yang berkepentingan, selaras dengan visi institusi di atasnya serta visi pemerintah RI. Kesebelas, diputuskan oleh rapat tim Penyusun yang dipimpin oleh rektor dengan memperhatikan masukan dari civitas akademika, masyarakat dan pakar. Keduabelas, disosialisasikan kepada seluruh civitas akademika dan segenap pihak yang berkepentingan. Ketigabelas, ditinjau dan dirumuskan kembali secara berkala sesuai dengan perkembangan dan lantangan di masyarakat. Selain merumuskan visi secara matang, UIN Ar-Raniry Banda Aceh harus menyusun misi yang mendukung suksepsi ketercapaian visi. Penyusunan misi ini tentunya harus bersifat ilmiah, realistis, dan dapat direalisasikan secara utuh. Artinya misi harus searah dengan visi.

Penyusunan VMTS ini telah dilakukan melalui melalui Focus Group Discussion (FGD) yang dilaksanakan pada tanggal 18 Februari 2019 di Lantai 3 Aula Biro Rektor UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan menghadirkan tim pakar, pimpinan UIN Ar-Raniry, Dosen, Tendik, Mahasiswa, alumni, stakeholder, dan mitra pengguna. Untuk itu kami sampaikan hasil FGD penyusunan VMTS UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam laporan ini.

B. Dasar Hukum

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 46 Tahun 2019 tentang Pendidikan Tinggi Keagamaan;
5. Peraturan Presiden Nomor 64 Tahun 2013 tentang Perubahan Institut Agama Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh menjadi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh;
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Perguruan Tinggi Nomor 44 tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi ;
7. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi Nomor 1462;
8. Peraturan Menteri Agama Nomor 12 Tahun 2014 tentang Organisasi Tata Kerja Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh;
9. Peraturan Menteri Agama Nomor 21 Tahun 2015 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh;

C. Maksud dan Tujuan

Maksud dari kegiatan Focus Group Discussion (FGD) adalah terumuskannya Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran (VMTS) UIN Ar-Raniry Banda Aceh secara matang, tepat, serta terukur dengan melibatkan berbagai pemangku kepentingan.

Adapun tujuannya adalah terkumpulkannya berbagai masukan serta pertimbangan dalam penyusunan Visi, Misi, Tujuan

dan Sasaran (VMTS) UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

D. Waktu, Tempat dan Peserta

Kegiatan Focus Group Discussion (FGD) Penyusunan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran (VMTS) UIN Ar-Raniry Banda Aceh dilaksanakan tanggal 18 Februari 2019 bertempat di aula lantai 3 Biro Rektor UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Adapun peserta FGD ini adalah Pimpinan UIN Ar-Raniry: Ketua Senat, Rektor, Para Wakil Rektor, Para Dekan, Direktur Pascasarjana, Para Wakil Dekan 2, Wakil Direktur Pascasarjana, Ketua LPM dan LP2M, Kepala UPT di Lingkungan UIN Ar-Raniry, Kepala Biro AUPK dan AAKK, Tenaga Kependidikan, Dosen, Mahasiswa, Alumni, Stakeholders, dan Mitra Pengguna dan asosiasi keilmuawan program studi.

E. Ruang Lingkup Kegiatan

Kegiatan Focus Group Discussion (FGD) Penyusunan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran (VMTS) UIN Ar-Raniry Banda Aceh mencakup: perencanaan kegiatan, rapat persiapan, kajian akademik, diskusi draft kajian akademik, workshop VMTS dengan pemaparan hasil FGD oleh dewan pakar, evaluasi, serta pelaporan.

HASIL KEGIATAN FOCUS GROUP DISCUSSION (FGD)

A. Draft Visi UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Menjadi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Yang Modern, Profesional dan Andal dalam Keislaman, Kebangsaan dan Keuniversalan untuk Membangun Masyarakat Yang Saleh, Moderat, Cerdas dan Unggul.

B. Draft Misi UIN Ar-Raniry Banda Aceh

1. Mengembangkan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berbasis pada penguatan moderasi beragama dan kerukunan umat beragama.
2. Menyelenggarakan pendidikan keislaman yang modern, profesional dan andal dalam rangka meningkatnya produktivitas dan daya saing lulusan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
3. Mengembangkan dan menyelenggarakan penelitian yang berbasis pada kerukunan umat beragama dalam menjawab permasalahan lokal, nasional dan internasional.
4. Mengembangkan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat yang berbasis pada teknologi dan informasi yang modern.
5. Menerapkan Good University Governance secara totalitas dan konsisten dalam pengelolaan akademik, dan keuangan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang baik.

C. Draft Tujuan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

1. Memperkuat moderasi beragama dan kerukunan umat beragama dalam pengajaran dan pembelajaran di UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam rangka membangun budaya dan karakter bangsa
2. Meningkatkan pemerataan akses layanan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berkualitas dan merata di semua jenjang secara terkendali, dengan memperhatikan pemerataan antara daerah dan mahasiswa

dari keluarga yang kurang mampu.

3. Meningkatkan kualitas lulusan, produktivitas dan daya saing UIN Ar-Raniry Banda Aceh menuju World Class University.
4. Mengoptimalkan budaya birokrasi pemerintahan yang bersih, melayani dan responsif untuk mendukung pelaksanaan pengembangan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

D. Draft Sasaran Strategis UIN Ar-Raniry Banda Aceh

1. Meningkatnya kualitas moderasi beragama dan kerukunan umat di UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
2. Meningkatnya kualitas pembelajaran dan pengajaran di UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
3. Meningkatnya pemerataan akses pendidikan yang berkualitas di UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
4. Meningkatnya kualitas penjaminan mutu UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
5. Meningkatnya kualitas tata kelola UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
6. Meningkatnya kualitas mental/karakter mahasiswa UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
7. Meningkatnya kualitas pendidikan dan pelatihan vokasi yang berkualitas di UIN Ar-Raniry Banda Aceh
8. Meningkatnya kualitas tata kelola UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang efektif, transparan dan akuntabel.

E. Draf VMTS UIN Ar-Raniry Banda Aceh akan dibahas kembali dalam Tim Penyusun VMTS yang telah dibentuk oleh Rektor melalui SK. NOMOR: 1151/un.08/R/PP.07.6/02/2019 Tentang Tim Penyusun VMTS UIN Ar-Raniry Banda Aceh

F. Hasil pembahasan Tim Penyusun selanjutnya akan ditetapkan oleh Rektor sebagai Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran (VMTS) UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

G. Selanjutnya, Naskah VMTS yang telah ditetapkan oleh Rektor UIN Ar-Raniry disosialisasikan oleh semua pemangku kepentingan

melalui semua moda yang ada, baik secara manual atau cetak maupun online melalui website UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

F. PENUTUP

Rangkaian kegiatan Focus Group Discussion (FGD) Penyusunan Visi, Misi, Tujuan dan Sasasarn UIN Ar-Raniry Banda Aceh dimaksudkan agar terumuskannya rumusan VMTS secara realistik, konkrit, terukur dan dapat diaplikasikan secara optimal dan maksimal. Usaha ini tentunya dimaksudkan untuk mengembangkan arah UIN Ar-Raniry Banda Aceh ke depan menjadi semakin lebih baik, berkualitas sehingga tercipta kondisi UIN Ar-Raniry Banda Aceh menjadi Universitas berciri khas Islam yang terdepan, berkualitas bahkan bisa menjadi rujukan Perguruan Tinggi yang lain baik lokal, nasional dan Internasional. Tanpa adanya VMTS yang jelas dan terukur, UIN Ar-Raniry Banda Aceh sebagai Perguruan Tinggi Keagamaan Islam yang berperan vital bagi pengembangan keilmuan dan pendidikan di Aceh, Indonesia dan bahkan tingkat Internasional tidak akan mampu menjawab tantangan dan problemasyarakat.

Terlebih saat ini UIN Ar-Raniry Banda Aceh semakin hari semakin banyak mendapatkan respon positif dari masyarakat. Terbukti input mahasiswa dari tahun ke tahun semakin meningkat dan semakin berkembangnya cakupan Kerjasama internasional yang dilakukan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dan bahkan lulusannya telah merambah dunia usaha dan industry baik nasional maupun multinasional. Untuk itu, maka UIN Ar-Raniry Banda Aceh harus menetapkan arah VMTS secara jelas da terukur.

Banda Aceh, 18 Februari 2019
Ketua Tim

The image shows a circular official stamp of UIN Ar-Raniry Banda Aceh. The text around the stamp reads "LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT UIN AR-RANIRY BANDA ACEH". Overlaid on the stamp is a handwritten signature in black ink, which appears to be "Aslam Nur".

Dr. Aslam Nur, MA

Lampiran.

**PRESENSI PESERTA FOCUS GROUP DISCUSSION (FGD)
PENYUSUNAN VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN UIN-RANIRY
BANDA ACEH TANGGAL 18 FEBRUARI 2019**

NO	NAMA	JABATAN/INSTANSI	TANDA TANGAN	KET
1	Prof. Dr. H. Azman Ismail, MA	Ketua Senat		
2	Prof. Dr. H. Warul Walidin AK, M.A.	Rektor		
3	Drs. H. Gunawan, MA., Ph.D	Wakil Rektor 1		
4	Dr. Syabuddin, M.Ag.	Wakil Rektor 2		
5	Dr. Saifullah, S.Ag., M.Ag.	Wakil Rektor 3		
6	Prof. Dr. H. Mukhsin Nyak Umar, M.A.	Direktur Pascasarjana		
7	Muhammad Siddiq, M.H., Ph.D.	Dekan FSH		
8	Dr. Muslim Razali, S.H., M.Ag.	Dekan FTK		
9	Dr. Fakhri, S.Sos., MA	Dekan FDK		
10	Dr. Abd. Wahid, M.Ag	Dekan FUF		
11	Dr. Fauzi Ismail, M.Si.	Dekan FAH		
12	Prof. Eka Srimulyani, S.Ag., MA.	Dekan F.Psik		
13	Dr. Ernita Dewi, S.Ag., M.Hum.	Dekan FISIP		
14	Dr. Zaki Fuad, M.Ag.	Dekan FEBI		
15	Dr. Azhar, M.Pd.	Dekan F.Saintek		
16	Dr. Agusni Yahya, M.A	Wakil Direktur Pascasarjana		
17	Dr. Bismi, S.Ag., M.Si	Wakil Dekan 2 FSH		
18	Masbur, S.Ag., M.Ag	Wakil Dekan 2 FTK		
19	Zainuddin. T, S.Ag., M.Si	Wakil Dekan 2 FDK		
20	Muhammad Zaini, S.Ag., M.Ag	Wakil Dekan 2 FUF		
21	Zubaidah, M.Ed	Wakil Dekan 2 FAH		
22	Fithriani, S.Ag., M.Ag	Wakil Dekan 2 F.Psik		
23	Dr. Mukhlisah, S.Ag., M.A	Wakil Dekan 2 FISIP		
24	Dr. Muhammad Zulhilmi, S.Ag	Wakil Dekan 2 FEBI		
25	Muhibuddin, S. Ag., M. Ag	Wakil Dekan 2 FST		

NO	NAMA	JABATAN/INSTANSI	TANDA TANGAN	KET
26	Fyadi Mardotillah	Ketua DEWAS DEWAS		
27	MUKHLISATI.	Ketua LP2M		
28	IBANU Sa'idan	Kepala Biro AUPK		
29	Junaidi	Kepala Biro AAKK		
30	Marzaki	Kepala Bagian ORPEG		
31	Cemior Anglax	Kepala Bagian Perencanaan		
32	Fadli	Kepala Bagian Akademik		
33	Nurbati	Kepala Bagian Kemahasiswaan		
34	M. Saib Farzah	Kepala Bagian Humas		
35	NURASIA	Kepala Bagian Keuangan		
36	Gilfran	Kepala UPT PTIPD		
37	Jarjani	Kepala UPT Pusbisnis		
38	Asyraf Muzakfar	Kepala UPT P2B		
39	LUTHFI AUNI	Kepala UPT PLI		
40	Nurchalis	Kepala UPT Makhad Jami'ah		
41	Dr. Syaifulminan, S.P., M.A.	Dosen FTK		
42	Dr. MURIM, M.Si	Dosen FSH		
43	MUHAMMAD ARIFIN, Ph.D	Dosen FEBI		
44	Rahmadi	Dosen FTK		
45	AZHARI	Ketua Koniry		
46	M. AZHAR.	Ketua DEMA		
47	Keremadi	Ketua SEMA		
48	SYAMSUL RIZAL	Rektor Unsyiah		
49	Fadma Farid R.	Direktur Bank BSI		
50	MARHABAN	Direktur Bank Aceh Syariah		
51	Sumud Bahri	Perwakilan OJK		
52	RUBRI MAZIMAR.	MPD Aceh		

NO	NAMA	JABATAN/INSTANSI	TANDA TANGAN	KET
53	Dr. Mubandahary, M.Ag	MPU Aceh		
54	Azhari Syukri	Bappeda Aceh		
55	Hendri Susanto	TELKOM		
56	Rahmad Sabri	PLN		
57	Rahmawardan	Mahkamah Syariah Aceh		
58	Muslim Yakob	Dinas Pendidikan Provinsi Aceh		
59	Drs. Idris, M.Pd	Kanwil Kemenag Provinsi Aceh		
60	Dra. Nurrahmah, M.Pd	Kepala MAN Model BNA		
61	MUHAMMAD. S.Pd	Kepala MAN Darussalam Tungkop Aceh Besar		
62	IKRAM, S.Ag, M.Ag	Pimpinan Pesantren Al-Manan Banda Aceh		
63	Muhammad Yasin Yusuf	Pimpinan Pesantren Darul Quran Aceh		
64	Pisihan M. I. Pa	Pimpinan Pesantren Darul Ulum Banda Aceh		
65	Muhammad	Bank Aceh		
66	Ir. Sulasman SH MM	AKBP Polda.		
67	Bambang Premisinto MBA	Kyriad Hotel - GM		
68	Hennarion	BPRS H. VI		
69	Ust. Masrul Aidi, Lc., MA.	Pimpinan Pesantren		
70	Indri Maulina	Babul Maghfirah		

**DOKUMENTASI FOCUS GROUP DISCUSSION
PENYUSUNAN VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN
UIN AR-RANIRY BANDA ACEH TAHUN 2019**





