



RENCANA STRATEGIS

TAHUN 2020-2024



**FAKULTAS ILMU SOSIAL
DAN ILMU PEMERINTAHAN
UIN AR-RANIRY BANDA ACEH**

SURAT KEPUTUSAN DEKAN FISIP UIN AR-RANIRY BANDA ACEH
Nomor : 2212/Un.08/FISIP/PP.00.9/12/2020

TENTANG

**TIM PENYUSUN RECANA STRATEGIS (RENSTRA) FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN
UIN AR-RANIRY BANDA ACEH**

DEKAN FISIP UIN AR-RANIRY

- Menimbang** : a. bahwa dalam upaya melaksanakan tanggung jawab di bidang perencanaan sebagaimana diamanahkan pada ketentuan pasal 5 ayat (1) dan (2) peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi, maka dipandang perlu menetapkan TIM untuk menyusun perencanaan strategis sebagai landasan dan acuan dalam pengembangan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan serta unit-unit kerja dilingkungannya dalam lima tahun kedepan;
- b. bahwa berdasarkan pertimbangan pada huruf (a) di atas, perlu ditetapkan dalam suatu Surat Keputusan
- Mengingat**
1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
 2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012, tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
 3. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 41, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4496) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan pemerintah Nomor 32 Tahun 2013 Tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2013 Nomor 71, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5410);
 4. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
 5. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 76, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5007);
 6. Peraturan Presiden Nomor 64 Tahun 2013, tentang Perubahan Institut Agama Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh menjadi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2013 Nomor 159);
 7. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 49 Tahun 2014 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 769);
 8. Peraturan Menteri Agama Nomor 21 Tahun 2015, tentang Statuta Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 404);
 9. Surat Keputusan Rektor Nomor 01 Tahun 2015, tentang Pendelegasian Wewenang Dekan dan Direktur Pascasarjana di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** : TIM PENYUSUN RENCANA STRATEGIS FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN AR-RANIRY BANDA ACEH
- Pertama** : Rencana Strategis Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh sebagaimana tersebut dalam Diktum Pertama diberlakukan sebagai pedoman dalam perencanaan penyelenggaraan kegiatan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Surat Keputusan ini.
- Kedua** : Segala Ketentuan yang bertentangan dengan keputusan ini dinyatakan tidak berlaku.
- Ketiga** : Surat Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan, apabila terdapat kekeliruan dalam penetapan ini maka akan diubah dan diperbaiki kembali sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Banda Aceh
Pada Tanggal : 28 Desember 2020
Dekan,



DAFTAR LAMPIRAN SURAT KEPUTUSAN DEKAN FISIP UIN AR-RANIRY BANDA ACEH
Nomor : 2212/Un.08/FISIP/PP.00.9/12/2020, Tanggal 28 Desember 2020

TENTANG

TIM PENYUSUN RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) PADA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN AR-RANIRY BANDA ACEH

NO	NAMA	GOL	JABATAN	TUGAS
1	Dr. Ermita Dewi, S.Ag., M.Hum	IV/a	Pengarah	
2	Dra. Hj. Tasnim Idris, M.Ag.	IV/a	Koordinator	
3	Muhammad Thalal, Lc. M.Si., M.Ed	III/d	Ketua	
4	Eka Januar, M. Soc.Sc	III/c	Wakil Ketua	
5	Mirza Fanzikri, M.Si	III/b	Sekretaris	
6	Ade Irma, B.H.Sc, MA	III/d	Anggota	
7	Jalaluddin, S.Ag., M.Pd	III/d	Anggota	
8	Drs. Fuadi Zulkifli	IV/b	Anggota	
9	Dr. Abdullah Sani, Lc, MA	III/d	Anggota	
10	Drs. Said Amirulkamar, MM., M.Si	IV/b	Anggota	
11	Rafendi, S.Ag., M.Pd	III/d	Anggota	
12	Rizkika Lhena Darwin, MA	III/b	Anggota	
13	Siti Nur Zalikha, M.Si	III/b	Anggota	
14	Renaldi Safriansyah, M.PM	III/b	Anggota	
15	Danil Akbar Taqwadin, B.IAM, M.Sc.	III/b	Anggota	
16	Ramzi Murziqin, MA	III/b	Anggota	
17	Sofia Nafsiana, SP	III/c	Anggota	
18	Muhibbah, S.Fil.i, M. Ag	III/b	Anggota	
19	Mohd. Fadhil Ismail, S.Pd.I., M.Ag	III/b	Anggota	
20	Melly Masni, S.I.P, M.I.R	III/b	Anggota	
21	Lestari Aka, S.IP	III/a	Anggota	


Dekan,

Ermita Dewi

**RENCANA STRATEGIS
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN
TAHUN 2020-2024**



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN
UNIVERSITA ISLAM NEGERI AR-RANIRY BANDA ACEH
TAHUN 2020**

KATA PENGANTAR

Atas berkat dan rahmat Allah SWT, Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2020-2024 telah dapat diselesaikan. Renstra ini disusun berdasarkan Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 1052 Tahun 2019 tentang Pedoman Penyusunan Rencana Strategis Satuan Kerja pada Kementerian Agama Tahun 2020-2024.

Renstra Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024 ini merupakan pernyataan resmi Fakultas yang menentukan arah pengembangan untuk periode perencanaan tahun 2020-2024. Renstra ini telah menjabarkan visi operasional untuk periode 5 (lima) tahun yang akan datang. Oleh sebab itu, semua unit yang ada di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh wajib menggunakan Renstra ini sebagai pedoman pengembangan dan penyelenggaraan kegiatan mulai dari tahap perencanaan program, pelaksanaan, dan penyusunan anggaran. Ketercapaian visi operasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh akan diukur melalui indikator-indikator yang ditetapkan dalam Renstra ini.

Penyusunan Renstra Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2020-2024 ini dilakukan dengan melibatkan berbagai pihak. Sehubungan dengan itu, pada kesempatan ini kami menyampaikan terima kasih yang tulus serta penghargaan yang tinggi kepada semua pihak yang telah terlibat dan membantu dalam penyusunan Renstra ini. Akhirnya kami berharap Renstra Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024 ini benar-benar dapat menjadi pedoman dan menyatukan pandangan segenap sivitas akademika dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab bersama menghadapi masa depan dalam membangun Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh ke depan. Amin.



Banda Aceh, 20 Juli 2020

Dekan

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Kondisi Umum

Seiring dengan perubahan dari Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ar-Raniry Banda Aceh menjadi Universitas Islam Negeri (UIN) Ar-Raniry Banda Aceh, yaitu berdasarkan Peraturan Presiden RI Nomor 64 Tahun 2013 maka terlahirlah beberapa fakultas dalam lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan adalah salah satu dari beberapa fakultas yang terlahir dalam perubahan status tersebut. Sekarang ini, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah menyelenggarakan pendidikan dengan jenjang program Sarjana (S1) melalui 2 Program Studi (Prodi), yaitu: Ilmu Administrasi Negara dan Ilmu Politik.

Arah pengembangan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Banda Aceh untuk 5 (lima) tahun ke depan tertuang dalam Rencana dan Strategis (Rensta) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2020-2024. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Banda Aceh harus menyusun langkah-langkah strategis untuk menjadikan fakultas yang modern, produktif dan inovatif dalam keislaman, kebangsaan dan keuniversalan sehingga dapat berkontribusi dalam mengembangkan keilmuan bangsa serta dapat menghadapi tantangan global di abad ke 21 yang semakin kompetitif dan dinamis.

UIN Ar-Raniry Banda Aceh adalah salah satu Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri (PTKIN) yang sudah mendapatkan Keputusan Menteri Keuangan tentang Remunerasi BLU dan Sistem Kontrak Indikator Kinerja Utama (IKU). Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh selama lima tahun terakhir telah mengikuti kebijakan UIN Ar-Raniry Banda Aceh untuk melaksanakan transformasi dalam memperbaiki tata kelolanya dengan menggunakan sistem manajemen organisasi dengan target yang terukur. Sejak Tahun 2019, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah melaksanakan kebijakan UIN Ar-Raniry dalam menerapkan sistem E-IKU untuk mengukur kinerja tenaga kependidikan dan E-LKD (Laporan Kinerja Dosen) untuk mengukur beban kerja dosen. Perubahan ke sistem digital ini diharapkan menjadi dasar pengembangan tata kelola UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang modern di masa depan.

1.1.1 Capaian Tahun 2015-2019

Capaian terhadap kinerja tahun 2015-2019 dilihat berdasarkan tercapainya sasaran yang telah ditetapkan dalam Renstra Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2015-2019.

A. Meningkatnya Pemerataan Akses Pendidikan

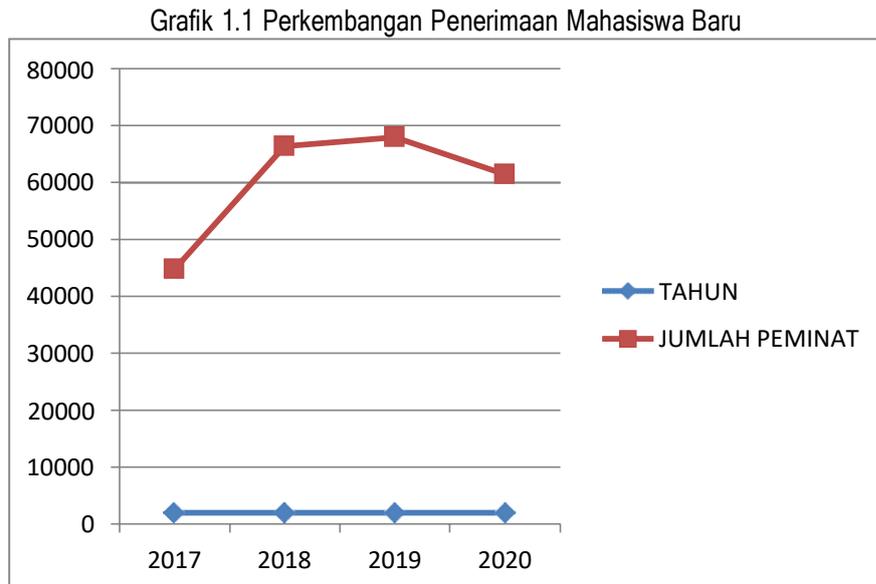
Capaian terhadap sasaran ini terlihat dengan kondisi jumlah mahasiswa yang telah diterima di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam masa periode 2015-2019. Dengan kapasitas daya tampung mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berkisar antara 2.000-2.300 orang, hingga Tahun Akademik 2019/2020, jumlah mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh sebanyak 2.294 orang yang keseluruhannya merupakan mahasiswa program Strata 1 (S1). Rincian data mahasiswa berdasarkan jenjang pendidikan pada setiap program studi dapat dilihat dalam Tabel di bawah ini.

Tabel 1.1. Rincian Data Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Tahun Akademik 2019/2020.

No	Strata/Program	Jumlah
1.	Ilmu Administrasi Negara	385
2.	Ilmu Politik	597
Jumlah		iu2.294

Sumber: Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Jumlah calon mahasiswa baru yang mengikuti ujian masuk Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh mengalami peningkatan pada Tahun 2018, namun pada Tahun 2019 mengalami penurunan karena daya tampung Tahun 2018 berjumlah 120 orang dan Tahun 2019 daya tampung berjumlah 1.289 orang. Hal ini disebabkan karena dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh sedang melanjutkan pendidikan *doctoral* sejumlah 4 orang. Jumlah mahasiswa yang mendaftar awal (peminat), mahasiswa yang lulus dan mahasiswa yang mendaftar ulang (registrasi) selengkapnya dapat dilihat pada Grafik perkembangan peminatan terhadap Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh berdasarkan data Tahun 2017-2019 sebagai berikut:



Sumber: Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Jumlah lulusan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam 5 tahun terakhir dapat dilihat dalam Tabel berikut:

Tabel 1.2. Jumlah mahasiswa dan lulusan dalam 5 tahun terakhir

No.	Tahun Akademik	Jumlah Mahasiswa	Jumlah Lulusan
1.	2015/2016	221	-
2.	2016/2017	255	-
3.	2017/2018	309	16
4.	2018/2019	255	82
5.	2019/2020	233	124

Sumber: Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Jumlah mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh pada Tahun 2019 meningkat sangat pesat dibandingkan dengan Tahun 2018. Kenaikan ini disebabkan oleh tingginya minat calon mahasiswa untuk masuk ke Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Beberapa mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh merupakan penerima beasiswa Bidikmisi, Beasiswa Prestasi, Beasiswa Tahfidz dan Beasiswa Hasil Kerjasama.

B. Meningkatnya Kualitas Layanan

Pencapaian dalam bidang kualitas layanan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry ditunjukkan dengan telah terakreditasi 2 program studi oleh Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN PT) telah mendapatkan peringkat B pada tahun 2017. Rincian status akreditasi 2 program studi di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry dapat dilihat pada Tabel berikut:

Tabel 1.3. Akreditasi Program Studi di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry

No	Program Studi	Status Akreditasi	
		Tahun 2017	Tahun 2022
1.	Ilmu Administrasi Negara	Baik Sekali	Akreditasi
2.	Ilmu Politik	B	Akreditasi

Tuntutan peningkatan kompetensi alumni oleh dunia kerja, mendorong Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh terus mengembangkan dan merumuskan standar kompetensi lulusan berbasis kurikulum KKNI yang mampu menjawab kebutuhan *stakeholder*. Pengembangan program studi dalam 5 tahun ke depan menargetkan perolehan akreditasi unggul sebanyak 50%.

Sesuai dengan Peraturan Menristekdikti No. 26/2015 yang diubah menjadi No. 2/2016 tentang Registrasi Tenaga Pendidik Perguruan Tinggi yang menyebutkan bahwa standar rasio dosen tetap dibandingkan mahasiswa adalah 1:30, maka kondisi rasio perbandingan dosen dengan mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam periode 2015-2019 dapat dilihat pada Tabel di bawah ini:

Tabel 1.4. Rasio Perbandingan Dosen dengan Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

No.	Tahun Akademik	Jumlah Dosen	Jumlah Mahasiswa	Rasio
1.	2015/2016	14	318	1:23
2.	2016/2017	14	573	1:41
3.	2017/2018	16	866	1:54
4.	2018/2019	16	1039	1:65
5.	2019/2020	16	1148	1:72

Berdasarkan Tabel di atas, Tahun 2015-2018 rasio dosen dan mahasiswa sudah berada pada rasio yang ideal, namun berdasarkan jumlah mahasiswa per Desember 2019 rasio dosen dan mahasiswa berada di angka 1:72 artinya belum menuju rasio yang ideal. Berikut kondisi Sumber Daya Manusia (SDM) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry per Desember 2019 adalah sebagai berikut:

Tabel 1.5. Kondisi SDM Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh per Desember 2019

SDM	PNS	Non PNS	Total
Dosen	9	7	16
Tenaga Administrasi	10	3	13
Satuan Pengamanan	1	-	1
Total	20	10	30

C. Meningkatnya Kualitas Sarana dan Prasarana

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh menggunakan sarana dan prasarana yang tersedia pada UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Adapun fasilitas/aset yang digunakan untuk menunjang terlaksananya kegiatan Renstra Tahun 2015-2019 adalah sebagai berikut:

Tabel 1.6. Daftar sarana dan prasarana di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

No.	Sarana	Jumlah	Satuan
1.	Ruang kuliah	296	Ruang
2.	Perpustakaan	1	Gedung
3.	Laboratorium	64	Unit
4.	Koleksi Perpustakaan	136.591	Eksemplar
5.	Unit Kegiatan Mahasiswa	57	Ruang
6.	Gedung Pusat Kegiatan Mahasiswa	1	Gedung
7.	Auditorium	1	Gedung
8.	Asrama	10	Gedung
9.	Pusat Bahasa	2	Gedung
10.	Bangunan fasilitas umum lainnya	18	Gedung
11.	Bangunan lainnya	2	Gedung
12.	Sarana bagi sivitas akademika berkebutuhan khusus	26	Unit

Jumlah ruang kuliah hingga akhir tahun 2019 mencapai 296 ruang yang mendapatkan penambahan signifikan dalam rentang tahun 2018-2019 dengan bertambahnya beberapa gedung baru yaitu gedung Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, gedung Fakultas Psikologi, gedung Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan, dan gedung laboratorium multi fungsi. Sedangkan gedung Ruang Kuliah Umum (RKU) masih dalam pembangunan.

Koleksi perpustakaan yang baru mencapai 136.591 eksemplar masih rendah apabila dibandingkan dengan koleksi Perguruan Tinggi lainnya di Indonesia yang berkisar antara 150.000-250.000 eksemplar. Pada bulan September 2019, perpustakaan UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah berlangganan layanan deteksi plagiarisme komersial Turnitin. Selain itu, pada tahun 2019, UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah mengaplikasikan penerapan e-Library ditandai dengan digitalisasi karya tulis akhir mahasiswa dan juga karya tulis serta penelitian dosen UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam bentuk repository dengan laman web: <https://repository.ar-raniry.ac.id/>, <https://oensearch.library.ar-raniry.ac.id/>

D. Meningkatnya Kualitas dan Kualifikasi Pendidik dan Tenaga Kependidikan

Hingga tahun 2019, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh hanya memiliki tenaga pendidik berkualifikasi doktor (S3) berjumlah 2 orang atau 12,5%. Tingkat pendidikan dosen didominasi oleh kualifikasi Magister (S-2) yakni sebanyak berjumlah 14 orang atau 87,5%. Tahun 2018-2019 sebanyak 4 orang tenaga pendidik sedang mengikuti pendidikan doktor (S-3).

Tabel 1.7. Kualifikasi Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh per Desember 2019

No.	Kualifikasi Pendidikan	Jumlah	Persentase
1.	S2 (Magister)	14	87,5%
2.	S3 (Doktor)	2	12,5%
Total		16	100%

Sampai Tahun 2019, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh mencatat 3 orang dosen dari 16 dosen telah bersertifikat pendidik (18,7%). Saat ini Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh belum memiliki guru besar. Rincian perkembangan kualifikasi jabatan dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh adalah sebagai berikut:

E. Meningkatnya Kualitas Hasil Penelitian/Riset

Meningkatnya jumlah publikasi Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dibuktikan dalam rentang Tahun 2015-2019 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah publikasi buku sebanyak 10 dokumen, prosiding Seminar Internasional sebanyak 7 prosiding dan prosiding Seminar Nasional sebanyak 13 prosiding. Tahun 2019 telah adanya publikasi Internasional sebanyak 12 jurnal. Angka sitasi publikasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh di Google Scholar dalam rentang Tahun 2015-2019 yaitu 1.566 sitasi. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh memiliki jurnal Fakultas yaitu, jurnal Al-Ijtima'idan yang sedang dalam proses Akreditasi. Pendaftaran Hak Kekayaan Intelektual (HKI) sampai pada akhir periode Renstra 2015-2019 sebanyak 25 HKI.

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry dalam melakukan riset dan publikasi menggunakan alokasi anggaran untuk riset dan publikasi UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Meskipun belum mencapai 30% dari total anggaran BOPTN sebagaimana diamanahkan oleh Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi. UIN Ar-Raniry Banda Aceh sejak tahun 2015 berusaha menaikkan dana riset universitas setiap tahunnya.

F. Meningkatnya Relevansi dan Daya Saing Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Program pemagangan ke dunia usaha/dunia industri sangat penting bagi mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Kegiatan ini memberikan kesempatan bagi mahasiswa untuk mengintegrasikan pendidikan di dalam ruang kuliah dengan kondisi riil di lapangan kerja. Hal ini memberikan bekal pengalaman untuk lebih siap bersaing ketika memasuki dunia kerja setelah lulus kuliah. Hingga Tahun 2019 jumlah mahasiswa yang melakukan program pemagangan yaitu 431 orang.

Tahun 2019, sebanyak 26 orang mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh meraih peringkat Akademik dan non Akademik mulai tingkat lokal, nasional dan internasional.

Kerjasama yang telah ditandatangani dengan berbagai lembaga lokal, nasional dan internasional sebagiannya telah dilakukan kegiatan tindak lanjut. Akan tetapi capaian tindak lanjut kerjasama internasional masih 7% sedangkan tindak lanjut dengan mitra lokal dan nasional sebesar 58%. berkaitan dengan tindak lanjut kerjasama dengan lembaga lokal, nasional dan internasional memiliki tren kenaikan.

G. Meningkatnya Tata Kelola Kelembagaan

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh merupakan bagian dari UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang saat ini berstatus sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Layanan umum (PTN BLU), yang merupakan salah satu dari 17 Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri (PTKIN) yang berstatus BLU. Pengelolaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh periode 2015-2019 berbasis pada dokumen Rencana Strategis Tahun 2015-2019 yang mengacu kepada Renstra Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2015-2019.

Sesuai dengan peraturan Menteri Keuangan Nomor 249/PMK.2/2011 tentang Pengukuran dan Evaluasi Kinerja atas pelaksanaan RKA-K/L, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah menggunakan aplikasi Sistem Informasi Realisasi Anggaran (SIRA) untuk memudahkan dalam melakukan movev kinerja keuangan. Dengan menggunakan aplikasi SIRA tersebut, nilai capaian anggaran mencapai 95,48 %.

SOP (*Standard Operating Procedure*) menjadi standar setiap pelaksanaan dan pelayanan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Pada tahun 2019, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh merealisasikan capaian sebanyak 37 SOP.

1.1.2 Hal-Hal yang Belum Tercapai Tahun 2015-2019

Berdasarkan pemaparan di atas pada umumnya sasaran strategis yang direncanakan telah banyak tercapai, akan tetapi masih terdapat beberapa hal yang belum tercapai sesuai dengan perencanaan sebelumnya sebagai berikut:

A. Pemerataan Akses Pendidikan

1. Sebaran peminatan calon mahasiswa masih menumpuk di beberapa prodi yang favorit
2. Perkuliahan daring (*online*) belum berjalan

B. Kualitas Layanan Fakultas

1. Program studi belum terakreditasi dengan nilai A
2. Rata-rata lama studi mahasiswa S1 masih di bawah target

C. Kualitas Sarana dan prasarana

1. Pengadaan perpustakaan digital masih belum fokus ke aspek digital
2. Koleksi di perpustakaan masih di bawah standar dan penyediaannya masih belum berdasarkan rekomendasi dosen
3. Keberadaan Laboratorium komputer yang belum ada

D. Kualitas dan Kualifikasi Pendidik dan Tenaga Kependidikan

1. Seminar kajian keislaman masih belum mencapai kualitas yang diharapkan
2. Workshop review dan rekonstruksi kurikulum yang sesuai dengan kebutuhan dan perkembangan masyarakat modern belum mencapai kualitas yang diharapkan
3. Sosialisasi kode etik dosen dan mahasiswa masih belum menyeluruh
4. Pemberian *reward* kepada dosen berprestasi masih rendah
5. Persentase dosen berkualifikasi S3 masih di bawah target

E. Kualitas Hasil Penelitian/Riset

1. Langganan jurnal internasional masih di bawah target
2. Jumlah riset yang dilakukan dosen masih di bawah target
3. Jumlah riset yang bekerjasama dengan dunia usaha/dunia industri masih kurang
4. Bantuan-bantuan penerbitan buku dasar, modul dan jurnal masih belum maksimal
5. Pemetaan sebaran lulusan melalui *tracer study* masih lemah
6. UKM Pusat Riset masih belum terwujud
7. Penyediaan dana (*grant*) bagi penelitian tahun ganda (*multiyear*) dan bercakupan luas masih belum terwujud
8. Pemberian bantuan penelitian bagi dosen dan mahasiswa masih belum terfokus
9. Bantuan pengelolaan jurnal dan penerbitan artikel penelitian masih minim

10. Pemberian bantuan insentif bagi dosen yang artikelnya dipublikasi pada jurnal internasional masih belum terwujud

F. Relevansi dan Daya Saing

1. Pengabdian masyarakat masih belum berbasis metode terkini
2. Belum adanya buku pedoman pengabdian masyarakat berparadigma baru
3. Kuliah pengabdian masyarakat mahasiswa dengan pola baru dan modern masih terbatas
4. Kerjasama yang mendapatkan pendapatan riil masih minim

G. Meningkatkan Tata Kelola Kelembagaan

1. Beberapa regulasi yang direncanakan sebelumnya belum terwujud
2. Opini auditor eksternal masih belum mencapai WTP

1.2 Potensi dan Permasalahan

1.2.1 Potensi

Untuk menunjang capaian visi di tahun 2024 dan capaian rencana jangka panjang Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh pada tahun 2034, maka Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh memiliki berbagai potensi yang menopang dan menunjang capaian visi ditahun 2024. Potensi-potensi tersebut adalah sebagai berikut:

1. Niat dan Motivasi

Firman Allah Swt: *“Hai orang-orang beriman apabila dikatakan kepadamu: “Berlapang-lapanglah dalam majlis”, maka lapangkanlah niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Dan apabila dikatakan: “Berdirilah kamu”, maka berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan.”* (QS Al-Mujadalah 11).

Hadis Nabi Saw: *“Perbuatan itu tergantung pada niatnya. Setiap seseorang itu akan mendapatkan apa yang ia niat. Orang yang (niat) hijrahnya untuk menggapai duniawi, atau perempuan yang akan dinikahnya, maka itulah (niat) hijrah yang ia dapatkan.”* (HR Bukhari).

2. Historis

Sejak tahun 2011, berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Nomor 293/KMK.05/2011, IAIN Ar-Raniry Banda Aceh telah ditetapkan sebagai Perguruan Tinggi Keagamaan Negeri yang menerapkan pengelolaan keuangan Badan Layanan Umum (PTK-BLU). Setelah peralihan status menjadi Universitas pada tahun 2013, organisasi dan tata kelola UIN Ar-Raniry Banda Aceh diselenggarakan berdasarkan Keputusan Menteri Agama No. 12 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh. Penetapan UIN Ar-Raniry Banda Aceh sebagai PTK-BLU dan perubahan status menjadi Universitas Islam Negeri memberikan kesempatan kepada UIN Ar-Raniry Banda Aceh untuk menjadi lembaga pendidikan tinggi yang professional yang dikelola dengan manajemen organisasi yang baik (*good governance*) dan menitikberatkan pada peningkatan mutu (*quality assurance*). Perubahan status BLU di UIN Ar-Raniry Banda Aceh dibentuk berdasarkan PP. No. 74 Tahun 2012. Dengan adanya status BLU di UIN Ar-Raniry Banda Aceh maka akan memberi peluang kemajuan bagi pusat studi yang ada di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Kelahiran Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh memiliki catatan sejarah yang berbeda dengan fakultas lainnya di UIN Ar-Raniry karena Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh terbentuk setelah adanya gagasan pendirian UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang sebelumnya bernama IAIN Ar-Raniry. Gagasan ini berasal dari Gubernur Aceh saat itu bersama dengan Pangdam Iskandar Muda yang melahirkan konsep pendidikan pasca penyelesaian damai konflik Aceh (Pemberontakan Tgk Daud Beureueh-DI/TII) dengan Pemerintah Pusat. Para tokoh Aceh saat itu melahirkan konsep pendidikan yang dirumuskan dalam sebutan Kota Pelajar dan Mahasiswa (Kopelma) Darussalam. Beberapa lembaga pendidikan didirikan, termasuk didalamnya IAIN Ar-Raniry. Kehadiran UIN Ar-Raniry Banda Aceh berdasarkan PP. No 64 Tahun 2013 telah mendapat dukungan penuh dari segenap lapisan masyarakat Aceh, yang kemudian dikenal dengan sebutan *“jantung hatee rakyat Aceh”*. Sejarah kelahiran IAIN-UIN Ar-Raniry telah menjadi suatu kebanggaan tersendiri bagi masyarakat Aceh karena secara khusus Presiden Soekarno dan Presiden Soeharto telah turut memberi sambutan dan mendukung secara penuh pembangunan Kota Pelajar dan Mahasiswa (Kopelma) Darussalam di Aceh.

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh merupakan salah satu fakultas yang dibuka seiring perubahan IAIN Ar-Raniry menjadi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry dan telah menerima mahasiswa baru pada tahun akademik 2014/2015. Izin Penyelenggaraan dari Direktorat Jendral Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan No. 07/E/O/2014 tanggal 22 April 2014. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh membuka dua Program Studi S1, yaitu: Ilmu Administrasi Negara dan Ilmu Politik.

3. Sumber Daya Manusia yang berkualitas

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh memiliki tenaga pendidik dan tenaga kependidikan dengan jumlah mencapai 13 orang yang berasal dari berbagai bidang ilmu. Setiap tahun dilakukan *capacity building* untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia tersebut. Saat ini tercatat sebanyak 16 orang dosen yang berkualifikasi doktor dan magister. Dari sisi kuantitas, jumlah tenaga administrasi mencapai 44% dari total SDM Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Beberapa orang dosen merupakan peneliti dan penulis aktif yang dapat menjadi faktor pendorong agar dosen-dosen yang lain melakukan riset. Optimalisasi SDM akan sangat meningkatkan kualitas dan output riset di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

4. Sarana dan Prasarana yang Memadai

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah memiliki sejumlah fasilitas yang memadai untuk melaksanakan kegiatan akademik, seperti ruang kuliah, ruang kerja dosen, perpustakaan, laboratorium, unit kegiatan mahasiswa, aula, mushalla gedung multi fungsi, dan bangunan-bangunan penunjang lainnya. Selain itu terdapat sebuah taman baca fakultas dan juga ruang pertemuan di setiap prodi untuk mendukung kegiatan ilmiah dosen dan mahasiswa. Selain itu perangkat teknologi jaringan *website* mendukung kegiatan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh menuju era digital.

5. Pendanaan

Sumber dana yang dimiliki cukup untuk meningkatkan sistem manajemen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh sesuai dengan kebutuhan terkini. Alokasi pendanaan pendidikan, pengabdian dan penelitian terus meningkat dari tahun ke tahun. Selain itu juga, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh mendapat kesempatan memperoleh anggaran penelitian dari mitra eksternal.

1.2.2 Permasalahan

Berbagai permasalahan yang berpotensi muncul dan dapat menghambat capaian visi dan misi tahun 2020-2024 adalah sebagai berikut:

1. Tantangan mutu (akreditasi unggul secara nasional dan peningkatan mutu layanan)

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh masih terakreditasi C per tahun 2018. Untuk mendapatkan akreditasi unggul maka mayoritas program studi harus mendapatkan akreditasi unggul. Selain itu, tantangan dalam peningkatan mutu layanan yang sesuai dengan kebijakan reformasi birokrasi yang dicanangkan oleh Pemerintah.

2. Rasio dosen dan mahasiswa belum ideal

Pemerataan jumlah mahasiswa disetiap prodi yg tidak seimbang menyebabkan rasio tidak ideal di semua prodi, rasio dosen dan mahasiswa mencapai >1:72. Hal ini berpotensi menjadi permasalahan melihat pertumbuhan mahasiswa dari tahun ke tahun terus mengalami peningkatan signifikan sementara peningkatan dosen sangat minim. Dengan kondisi dosen pada tahun 2019 sebanyak 16 orang, maka diperlukan rekrutmen setidaknya 23 orang dosen lagi untuk tercapai rasio ideal yang diharapkan.

3. Kualifikasi Sumber Daya Manusia

Tantangan peningkatan kualifikasi dari magister ke doktor, serta dari asisten ahli dan lektor ke lektor kepala dan guru besar serta peningkatan remunerasi yang sesuai. Selain itu, terdapat juga tantangan peningkatan kapasitas, pembinaan karir yang diikuti dengan remunerasi yang sesuai. Tenaga yang

tersedia belum semuanya menguasai IT, terutama untuk memberi layanan kepada 1148 mahasiswa. Tenaga laboran, tenaga teknis dalam bidang IT dan tenaga yang memiliki keahlian khusus dalam mengoperasikan website fakultas dan prodi serta sistem pembelajaran daring yang mengutamakan teknologi yang menjadi ikon strategis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh sebagai fakultas berbasis teknologi, belum cukup tersedia. Sehingga capaian menjadi fakultas yang modern dalam keislaman, kebangsaan dan keuniversalan menjadi tantangan yang harus segera terjawab.

4. Ketersediaan lapangan kerja bagi lulusan

Persaingan dan sulitnya mendapatkan pekerjaan, membuat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh harus bekerja keras untuk mencetak lulusan yang unggul dan berdaya saing tinggi. Tidak dapat dipungkiri bahwa, salah satu minat dan motivasi calon lulusan mengikuti pendidikan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh untuk memperoleh Ijazah, yang dengan tersebut para lulusan dapat menggunakannya untuk mendapatkan pekerjaan. Namun pada kenyataannya, saat ini ketersediaan lapangan kerja menjadi sangat terbatas. Apalagi banyak perusahaan yang melakukan perampingan terhadap tenaga kerja. Sementara pemerintah berkali-kali menerapkan moratorium penerimaan Pegawai. Sehingga makin menyulitkan para lulusan untuk dapat menggunakan ijazahnya dalam memperoleh pekerjaan.

5. Karakter mahasiswa millennial

Mahasiswa Milenial memiliki karakter unik yang tidak dimiliki oleh mahasiswa-mahasiswa pada masa sebelumnya seperti ketergantungan pada *gadget*, serba instan dan sebagainya. Tantangan bagi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh untuk menyesuaikan sistem dan aturan sehingga proses pembelajaran dapat berjalan lancar.

6. Perubahan yang Cepat di Era Digital

Perlu penyesuaian kurikulum yang lebih cepat serta teknologi dan perangkat pendidikan yang mengadopsi pendidikan digital seperti *online learning* dan sebagainya. Selain itu juga tantangan bagi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam menciptakan tata kelola kerja yang inovatif dan antisipatif terhadap perkembangan teknologi mutakhir dan *rapid change* perubahan dan tuntutan dunia global. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh harus siap dalam menghadapi perubahan dan tuntutan dunia global yang terjadi dengan cepat dengan menyiapkan sistem kerja, manajemen, fasilitas teknologi informasi baik *hardware* dan *software* yang mendukung Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh modern dalam keislaman, kebangsaan dan keuniversalan.

7. Tantangan Pemanfaatan Riset untuk Kebutuhan Masyarakat

Riset di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh harus beradaptasi dengan perubahan kebutuhan masyarakat era digital dan mesti diarahkan untuk dapat dirasakan secara langsung manfaatnya oleh masyarakat.

8. Kuantitas dan Ketersebaran Publikasi Dosen yang Berkualitas dan Peningkatan Sitasi

Meskipun publikasi ilmiah tahun 2018-2019 meningkat tajam, akan tetapi secara parameter penerbitan masih belum masuk memenuhi capaian yang diharapkan. Ketersebaran dosen yang melakukan publikasi juga masih belum maksimal dengan sitasi di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh masih rendah. Namun Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah memiliki jurnal bernama Jurnal Al-Ijtima'i yang belum terakreditasi, ditargetkan segera menuju akreditasi Nasional. Sehingga dapat meningkatkan reputasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

9. Produk Pengabdian Masyarakat Dirasakan Langsung oleh Masyarakat

Produk pengabdian Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh kepada masyarakat harus beradaptasi dengan perubahan kebutuhan masyarakat era digital dan mesti diarahkan untuk dapat dirasakan secara langsung manfaatnya oleh masyarakat.

10. Regulasi dan kebijakan

Membutuhkan dukungan kelembagaan yang adaptif dalam penataan tata kelola kelembagaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

11. Peningkatan kebutuhan sarana dan prasarana

Gedung yang tersedia saat ini tidak lagi mampu menampung jumlah mahasiswa, apalagi pertumbuhan mahasiswa dari tahun ke tahun terus mengalami peningkatan. Ruang kegiatan kemahasiswaan, ruang kerja dosen, ruang kerja tenaga kependidikan, sarana dan alat pendukung pembelajaran, ruang laboratorium beserta peralatannya belum semuanya tersedia. Dari tahun ke tahun Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh terus berupaya untuk memenuhinya, salah satu upaya yang telah dipenuhi adalah membangun gedung multi fungsi yang saat ini juga digunakan sebagai ruang kelas dan ruang laboratorium. Pada saat ini Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan lepas dari ketergantungan pemakaian fasilitas Laboratorium dengan pihak lain, walaupun masih dalam standar minimal.

12. Dukungan internasional masih rendah

Masih rendahnya kerjasama dengan lembaga-lembaga internasional, terutama dengan fakultas. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan baik di dalam negeri maupun di luar negeri serta fakultas-fakultas yang berbasis informasi dan teknologi terkemuka di dunia, sehingga dapat mempengaruhi akselerasi menuju fakultas modern dalam keislaman, kebangsaan dan keuniversalan.

BAB II

VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN

2.1. Visi dan Misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Sebagai salah satu fakultas di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan terus mengembangkan suasana akademik fakultas yang terintegrasi dengan ilmu keislaman, sosial, politik dan kebijakan publik sesuai dengan perkembangan zaman. Dalam hal ini, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah merancang visi, misi dan tujuan yang selaras dengan perkembangan sosial, politik dan kebijakan publik terkini tanpa meninggalkan nilai-nilai keislaman. Visi-misi yang disusun juga mengikut daripada turunan visi-misi universitas.

2.1.1 Visi

Visi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh pada Rencana Kerja Strategis Tahun 2020-2024 ditetapkan berdasarkan hasil capaian kinerja 5 tahun terakhir, dengan melihat berbagai potensi dan permasalahan yang dihadapi oleh sivitas akademika di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Adapun visi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2020-2024 adalah sebagai berikut:

“Menjadi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan Yang Modern, Profesional dan Andal Dalam Pengembangan Keilmuan Politik dan Administrasi Pemerintah, Keislaman, kebangsaan dan Keuniversalan untuk Membangun Masyarakat Yang Saleh, Moderat, Cerdas dan Unggul”

2.1.2 Misi

Untuk mewujudkan Visi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan Universitas Islam Negeri Ar-Raniry, ditetapkan misi sbb:

1. Melaksanakan pendidikan yang berbaisis dinul Islam sehingga pola pikir, wawasan dan keterampilan mahasiswa dibidang ilmu sosial dan pemerintahan berkembang sesuai dengan nilai-nilai ke-Islaman, ke-Indonesian dan Ke-Acehan.
2. Mlekukan riset dan kajian ilmu administrasi negara dan ilmu politik untuk mendukung terwujudnya tatakelola pemerintahan yang baik (Good Governance).
3. Melakukan pengabdian kepada masyarakat untuk mewujudkan demokratisasi dan pemberdayaan masyarakat sipil (Civil Society).
4. Meningkatkan jaringan kelembagaan yang berbasis teknologi komunikasi dan informasi (TCI), untuk menjalin sinergisitas dengan berbagai lembaga formal dan informal.
5. Menerapkan manajemen akademik yang profesional berlandaskan good governance and clean government.
6. Menjaln hubungan kerja sama secara berkesinambungan dengan berbagai pihak, baik pemerintah maupun swasta, yang konsern terhadap pendidikan.

2.1.3 Tujuan

Sesuai dengan visi dan misi sebagaimana disebutkan di atas, maka yang menjadi tujuan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan adalah sebagai berikut:

1. Mewujudkan sistem pendidikan yang mampu meningkatkan kemampuan lulusan yang berkualitas dan berdaya saing tinggi.
2. Membangun kolaborasi yang terpadu antar unit kerja di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan dalam merealisasi pencapaian visi dan misi serta program-program kegiatan tridarma perguruan tinggi.
3. Menciptakan peningkatan sistem pelayanan pendidikan yang dapat diakses secara merata dan terjangkau oleh masyarakat luas.
4. Menciptakan pendidikan tinggi yang bermutu dan memiliki keunggulan dan yang relevan dengan kebutuhan pembangunan daerah dan kebutuhan masyarakat.
5. Menciptakan lembaga pendidikan yang memiliki akuntabilitas, mempunyai kapasitas yang baik dan berkontribusi pada peningkatan daya saing bangsa.
6. Menjaln koordinasi yang baik, sinerjis, harmonis dengan unit kerja lain dan terbangunnya interaksi yang selaras dengan masyarakat yang mencerminkan hubungan timbal balik yang saling memberikan kontribusi dan saling menguntungkan.

2.1.4 Sasaran

Adapun yang menjadi sasaran Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan adalah sebagai berikut:

1. Sasaran pada Bidang Akademik yang terdiri dari bidang

- a. Pendidikan, bidang pendidikan dapat dilakukan dengan sasaran sebagai berikut:
 1. Meningkatkan kuantitas peminat/calon mahasiswa baru pada setiap tahun ajaran baru.
 2. Meningkatkan kemampuan calon mahasiswa baru melalui kompetisi antara calon mahasiswa baru.
 3. Mengimplementasikan Kualifikasi Kurikulum Nasional Indonesia (KKNI) secara efektif dan berkelanjutan sesuai dengan ketentuan.
 4. Meningkatkan kualitas mengajar dosen melalui teknik pembelajaran dosen.
 5. Meningkatkan fungsional dosen secara berjenjang sesuai dengan kompetensi akademik.
 6. Meningkatkan kompetensi dosen melalui sertifikasi dosen yang telah memenuhi persyaratan.
 7. Meningkatkan layanan akademik kepada seluruh civitas akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan
 8. Meningkatkan kemampuan softskill mahasiswa.
 9. Meningkatkan Indeks Prestasi mahasiswa secara merata.
 10. Meningkatkan standar layanan akademik pada semua aspek kegiatan akademik.
- b. Penelitian, sasaran pada bidang penelitian dapat dilakukan dengan usaha sebagai berikut:
 1. Meningkatkan jumlah serta kualitas penelitian dosen.
 2. Meningkatkan pelibatan mahasiswa dalam penelitian-penelitian dosen.
 3. Meningkatkan kuantitas penelitian dosen yang berbasis pada problem solving dan mengacu pada Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Islam Negeri Ar-Raniry.
 4. Melakukan publikasi hasil penelitian dosen baik dalam skala lokal, nasional, maupun internasional.
 5. Mengusahakan untuk mengusulkan HKI bagi penelitian-penelitian yang dilakukan oleh dosen.
 6. Mengusahakan pelibatan dosen dalam organisasi profesi untuk meningkatkan kapasitas dosen dalam penelitian.
- c. Pengabdian Kepada Masyarakat
 1. Peningkatan tingkat partisipasi dosen dalam melaksanakan pengabdian kepada masyarakat.
 2. Peningkatan peran serta pihak fakultas dalam menganalisis dinamika perkembangan sosial budaya serta politik di masyarakat serta mencari pemecahannya.
 3. Membuka akses kepada masyarakat dalam memahami perubahan-perubahan sosial masyarakat baik yang terkait dengan kebijakan publik dengan melakukan sosialisasi kepada masyarakat.
 4. Tersedianya akses bagi masyarakat kurang mampu dan masyarakat marginal lainnya untuk menempuh dan mendapatkan manfaat penyelenggaraan pendidikan tinggi.
 5. Meningkatkan pemanfaatan IPTEK kepada elemen masyarakat.

2.4. Sasaran Program

Berdasarkan pada Sasaran Strategis di atas, maka Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh menetapkan Sasaran Program sebagai berikut:

Kode	Sasaran Program	Korelasi dengan Sasaran Strategis
SP1	Meningkatnya sistem pendidikan Fakultas Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berperspektif moderat	Mendukung Sasaran Strategis Nomor 1
SP2	Meningkatkan pemerataan dan pemenuhan kebutuhan sarana dan prasarana pendidikan yang berkualitas di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.	Mendukung Sasaran Strategis Nomor 2
SP3	Meningkatkan pemerataan akses dan standar Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu mutu pendidikan di Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh	
SP4	Meningkatkan jumlah dosen Fakultas Ilmu Sosial dan	

	Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang memenuhi standar kompetensi mengikuti rasio dosen-mahasiswa yang sesuai	Mendukung Sasaran Strategis nomor 3
SP5	Mengembangkan kemampuan dosen dalam menyajikan materi ajar berdasarkan <i>recent studies</i> yang termaktub dalam Al-Quran dengan memanfaatkan potensi daerah	
SP6	Meningkatkan kualitas lulusan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung Sasaran Strategis nomor 4
SP7	Meningkatnya jumlah lulusan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang diterima di dunia kerja	
SP8	Menambah jumlah hibah dan kolaborasi nasional	Mendukung Sasaran Strategis nomor 5
	dan internasional yang diterima/dilakukan peneliti di Program Studi, Pusat Studi dan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh	
SP9	Meningkatkan hasil penelitian Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang terpublikasi dan tersertifikasi secara nasional dan internasional	
SP10	Meningkatkan prestasi yang bersifat kompetitif dan inisiatif dari dosen secara individu dan program studi atau FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry Banda Aceh secara nasional dan internasional	
SP11	Meningkatkan kualitas dan pemanfaatan penelitian yang produktif, inovatif dan aplikatif	
SP12	Meningkatnya hasil inovasi yang memiliki level kesiapterapan teknologi yang tinggi baik pada tingkat daerah, nasional dan internasional	Mendukung Sasaran Strategis nomor 6
SP13	Meningkatnya hak cipta, hak kekayaan intelektual dan paten peneliti atau inovator dari FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry Banda Aceh	
SP14	Meningkatnya inovasi yang terserap oleh masyarakat Aceh	Mendukung Sasaran Strategis nomor 7
SP15	Meningkatnya kualitas hasil pelayanan dan produk KPM dan PKL mahasiswa FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry Banda Aceh	
SP16	Meningkatkan minat siswa SMA sederajat untuk melanjutkan pendidikan di UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung Sasaran Strategis nomor 8
SP17	Meningkatkan kualitas program studi berstandar internasional di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh	
SP18	Meningkatnya tata kelola organisasi dan pelayanan administrasi maupun akademik yang efektif dan akuntabel Di FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung Sasaran Strategis nomor 9

2.5 Sasaran Kegiatan

Untuk merealisasikan Sasaran Strategis dan Sasaran Program Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang telah ditetapkan di atas, maka Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh menetapkan Sasaran Kegiatan tahun 2020-2024 sebagai berikut:

Kode	Sasaran Kegiatan	Korelasi dengan SS dan SP
SK1	Meningkatnya Indeks Kerukunan Umat Beragama	Mendukung SS1
SK2	Meningkatnya jumlah mahasiswa yang dibina dalam moderasi agama dan kerukunan umat di UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung SP1
SK3	Meningkatnya jumlah dosen yang dibina dalam moderasi agama dan kerukunan umat di UIN Ar-Raniry Banda Aceh	
SK4	Menambah dan melengkapi jumlah sarana dan prasarana penunjang maupun pendukung kegiatan pembelajaran dan praktikum serta penelitian di setiap program studi dan pusat studi pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh sesuai dengan kebutuhan masing-masing Program Studi	Mendukung SS2
SK5	Melakukan pemerataan akses pendidikan dan meningkatkan	Mendukung SP3
	standar mutu pendidikan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh	
SK6	Menambah kompetensi dosen dalam mengembangkan kurikulum dan metode pembelajaran sesuai dengan kebutuhan program studi	Mendukung SP3
SK7	Menyesuaikan rasio dosen-mahasiswa pada setiap program studi sesuai dengan tuntutan akreditasi	Mendukung SP4
SK8	Menyelenggarakan pelatihan/workshop rutin untuk meningkatkan kemampuan dosen dalam mengembangkan kurikulum dan metode pembelajaran bidang sosial, politik dan kebijakan publikterkini yang bernilai keislaman	Mendukung SP5
SK9	Meningkatkan prestasi kegiatan ekstrakurikuler mahasiswa FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry Banda Aceh baik secara lokal, nasional dan international pada setiap kompetisi dan kejuaraan bergengsi.	Mendukung SP6
SK10	Memperluas kerjasama dengan industri daerah baik regional maupun nasional sebagai media untuk meningkatkan pembelajaran mahasiswa sekaligus mempekerjakan mahasiswa lulusan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan	Mendukung SP7
SK11	Meningkatnya kolaborasi peneliti, program studi, pusat studi dan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan instansi pemerintah daerah, pemerintah daerah, kementerian, lembaga pemerintah, BUMN, BUMD, industri, perusahaan swasta, dan lembaga swadaya tingkat daerah, nasional dan internasional.	Mendukung SP8
SK12	Meningkatnya reputasi ranking peneliti di Fakultas FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry Banda Aceh baik secara nasional maupun internasional	Mendukung SP9
SK13	Memberikan penghargaan kepada dosen dengan prestasi yang bersifat kompetitif maupun inisiatif secara individu dan program studi atau FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry Banda Aceh di tingkat nasional dan internasional	Mendukung SP10
SK14	Memfaatkan hasil penelitian dosen yang produktif, inovatif dan aplikatif sesuai dengan kebutuhan baik di lingkungan	Mendukung SP11

	FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry maupun masyarakat luas	
SK15	Meningkatkan dan memenuhi fasilitas riset yang dibutuhkan oleh para peneliti	Mendukung SP12
SK16	Meningkatkan dan mengapresiasi hasil penelitian dan inovasi yang memperoleh Hak atas Kekayaan Intelektual (HAKI)	Mendukung SP13
SK17	Mengembangkan inovasi berdasarkan kebutuhan masyarakat yang produktif dan aplikatif	Mendukung SP14
SK18	Meningkatkan kualitas hasil pelayanan dan produk KPM dan PKL mahasiswa FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung SS7
SK19	Mengembangkan hasil pelayanan dan produk KPM dan PKL mahasiswa FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung SP15
SK20	Menambah jumlah program studi di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yaitu program studi Fisika	Mendukung SS8
SK21	Meningkatnya reputasi ranking hasil penelitian, pengabdian, dan kualitas pengajaran Program Studi serta kualitas pelayanan Fakultas Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh secara nasional.	Mendukung SS8
SK22	Meningkatkan jumlah mahasiswa baru dengan melakukan sosialisasi tentang FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN ke sekolah-sekolah SMA sederajat di daerah	Mendukung SP16
SK23	Menambah pemberian beasiswa pendidikan bagi mahasiswa kurang mampu, daerah afirmasi, dan berbakat	Mendukung SP16
Sk24	Meningkatnya jumlah dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang memiliki sertifikat pendidik	Mendukung SP17
SK25	Meningkatnya jumlah Program Studi UIN Ar-Raniry yang terakreditasi A/Unggul	Mendukung SP16
SK26	Meningkatnya kualitas dan efektifitas tata kelola organisasi dan pelayanan administrasi maupun akademik yang transparan dan akuntabel di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung SP18
SK26	Meningkatnya jumlah anggaran PNBP dan PNBP-BLU sebagai sumber dana pendidikan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung SP18
SK27	Meningkatnya jumlah layanan publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang memiliki SOP	Mendukung SP18

BAB III

ARAH KEBIJAKAN, STRATEGI, KERANGKA REGULASI DAN KERANGKA KELEMBAGAAN

3.1 Arah Kebijakan dan Strategi UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Arah Kebijakan dan Strategi UIN Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2020-2024 disusun mengacu kepada Arah Kebijakan Kementerian Agama dan Arah Kebijakan Direktorat Jenderal Pendidikan Islam. Arah Kebijakan UIN Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2020-2024 adalah sebagai berikut:

1. Peningkatan moderasi agama di UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam rangka mempererat kerukunan agama dan menyelesaikan konflik antar dan intra umat beragama.
2. Optimalisasi peran dalam pemerataan layanan pendidikan yang berkualitas di UIN ar-Raniry Banda Aceh.
3. Peningkatan kualitas, profesionalisme dan pengelolaan pendidik (dosen) dan tenaga kependidikan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
4. Peningkatan kualitas dan daya saing UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan dengan menghasilkan lulusan yang produktif dan menjadi lembaga yang mempunyai keunggulan komparatif dan reputasi internasional.
5. Peningkatan kualitas penjaminan mutu UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
6. Peningkatan kualitas karakter mahasiswa UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
7. Peningkatan kualitas pendidikan dan pelatihan vokasi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berbasis kerjasama dunia kerja/industri.
8. Optimalisasi layanan birokrasi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang baik, transparan efektif dan akuntabel.
9. Peningkatan kualitas penelitian pengembangan dan kebijakan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Arah Kebijakan UIN Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2020-2024 tersebut akan dilakukan dengan strategi sebagai berikut:

Tabel 3.1. Arah Kebijakan dan Strategi UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024

No	Arah Kebijakan	Strategi
1	Peningkatan moderasi agama di UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam rangka mempererat kerukunan agama dan menyelesaikan konflik antar dan intra umat beragama.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menyusun literasi keagamaan yang moderat selaras dengan kearifan lokal, dalam bentuk elektronik yang disimpan dalam clearing house yang mudah diakses; 2. Mengkaji literatur dan menyelenggarakan penelitian dan pengembangan di bidang moderasi beragama; 3. Menguatkan muatan moderasi beragama dalam mata kuliah agama Islam; 4. Meningkatkan kegiatan ekstra kurikuler keagamaan yang melibatkan mahasiswa dan dosen UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 5. Membentuk kelompok kajian/studi yang menyusun konsep, kebijakan, strategi implementasi dan mereviu konten literatur moderasi beragama; 6. Meningkatkan kapasitas dosen dan tenaga kependidikan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam pembelajaran dan pemberian contoh praktek moderasi beragama.
2	Optimalisasi peran dalam pemerataan layanan pendidikan yang berkualitas di UIN ar-Raniry Banda Aceh.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Melakukan diversifikasi akses memperoleh pendidikan dari UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berkualitas melalui berbagai model kelembagaan dan pembelajaran seperti pembelajaran daring, kampus jauh dan merdeka belajar; 2. Meningkatkan fasilitas pendidikan modern berbasis teknologi informasi (online learning) di UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 3. Meningkatkan kuantitas dan kualitas sumber pembelajaran

		<p>(resources) di perpustakaan yang selaras dengan keilmuan program studi</p> <ol style="list-style-type: none"> 4. Meningkatkan fasilitas riset dan publikasi yang berstandar modern 5. Menyediakan sarana prasarana yang stimulatif, memadai, berkualitas dan sesuai dengan kebutuhan seluruh masyarakat kampus UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam rangka meningkatkan mutu akademik 6. Memperbaiki sistem pengelolaan pemenuhan dan pendistribusian dosen berdasarkan pemetaan yang komprehensif.
3	<p>Peningkatan kualitas, profesionalisme dan pengelolaan pendidik (dosen) dan tenaga kependidikan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Melakukan sistem rekrutmen SDM yang berkualitas, berintegritas dan profesional 2. Meningkatkan kualifikasi akademik dan kompetensi dosen UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan kualifikasi minimal S2; 3. Meningkatkan kompetensi tenaga kependidikan dan pendistribusian tenaga kependidikan berdasarkan pemetaan komprehensif mengenai kebutuhan dan ketersediaan; 4. Meningkatkan kepesertaan dosen sebagai narasumber dalam konferensi di tingkat nasional dan internasional 5. Mengimplementasikan sistem penilaian yang dapat digunakan untuk pembinaan pemberian penghargaan dan peningkatan kompetensi; 6. Memberikan tunjangan sertifikasi dan tunjangan khusus berbasis penilaian kinerja dosen UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 7. Memperluas penerapan sistem peningkatan mutu dosen berkelanjutan; 8. Meningkatkan kualitas sistem penilaian kinerja dosen UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
4	<p>Peningkatan kualitas dan daya saing UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan menghasilkan lulusan yang produktif dan menjadi lembaga yang mempunyai keunggulan komparatif dan reputasi internasional.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Membentuk pusat penempatan kerja (placement center) untuk menjembatani lulusan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan industri/dunia usaha/dunia kerja (formal dan informal); 2. Pembentukan Majelis Ilmu Keagamaan pada UIN Ar-Raniry Banda Aceh untuk merumuskan kebijakan pengembangan universitas; 3. Melakukan diversifikasi pengembangan keunggulan pada UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berbasis pada kekuatan lokal kelembagaan; 4. Meningkatkan jumlah artikel ilmiah dosen UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang terpublikasi internasional/terindeks global; 5. Meningkatkan ranking akreditasi prodi dan institusi UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 6. Meningkatkan reputasi kelembagaan menuju World Class University; 7. Meningkatkan kualitas dan pemanfaatan produk penelitian UIN Ar-Raniry Banda Aceh (termasuk sitasi, hak cipta, hak paten, prototype, produk perundangan, desain, dll); 8. Mengembangkan dana abadi/wakaf (endowment fund) di UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 9. Meningkatkan kerjasama dan kemitraan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan industry/dunia usaha/dunia kerja dan asosiasi profesi untuk menghasilkan karya yang inovatif; 10. Meningkatkan kepesertaan mahasiswa dalam kompetisi di

		<p>tingkat nasional dan internasional</p> <ol style="list-style-type: none"> 11. Meningkatkan kerjasama di dalam dan luar negeri yang produktif dan berkontribusi bagi pendidikan, riset dan pengabdian masyarakat; 12. Mencari peluang kerjasama dan kemitraan yang baru dan potensial
5	Peningkatan kualitas penjaminan mutu UIN Ar-Raniry Banda Aceh	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengakselerasi kapasitas akreditasi institusi dan unit-unit di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 2. Melakukan pemetaan kategori peringkat mutu UIN Ar-Raniry Banda Aceh berdasarkan hasil akreditasi; 3. Membangun sistem penjaminan dan budaya mutu UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berkelanjutan; 4. Melaksanakan Standar Mutu Penjaminan Internal (SPMI); 5. Menyusun regulasi tentang manajemen dan pelaksanaan SPMI di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 6. Melakukan sinkronisasi data pokok pendidikan yang valid dan komprehensif serta mendorong setiap unit kerja untuk melakukan validasi dan verifikasi data; 7. Menguatkan efektifitas pemanfaatan dana dana anggaran UIN Ar-Raniry Banda Aceh selaku Perguruan Tinggi Keagamaan Badan Layanan Umum (PTK-BLU); 8. Melakukan optimalisasi layanan birokrasi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang baik; 9. Meningkatkan manajemen ASN UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 10. Melakukan efektivitas tata kelola perencanaan program dan anggaran UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 11. Meningkatkan akuntabilitas kinerja di UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 12. Membangun budaya Islam moderat dan memperhatikan kesetaraan gender di UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
6	Peningkatan kualitas karakter mahasiswa UIN Ar-Raniry Banda Aceh	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengintegrasikan muatan pendidikan karakter melalui revisi kurikulum UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 2. Meningkatkan kualitas pendidikan dalam membentuk karakter mahasiswa UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 3. Meningkatkan kualitas pendidikan karakter melalui intensitas program ekstra keagamaan; 4. Memperkuat manajemen dosen Pendidikan Agama Islam secara menyeluruh dan komprehensif di UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 5. Meningkatkan pembinaan mahasiswa dalam pendidikan karakter (kepeloporan, kesukarelawanan, pramuka)
7	Peningkatan kualitas pendidikan dan pelatihan vokasi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berbasis kerjasama dunia kerja/industri	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menguatkan reformasi penyelenggaraan pendidikan dan pelatihan vokasi; 2. Memperkuat kerjasama UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan dunia kerja/industri; 3. UIN Ar-Raniry Banda Aceh menyelenggarakan Program Pendidikan Vokasi; 4. Memperkuat program keterampilan untuk peningkatan kompetensi dosen pendidikan vokasi; 5. Menguatkan sistem tata kelola pendidikan dan pelatihan vokasi UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 6. Membentuk Majelis Vokasi Pendidikan Islam (MVPI) UIN Ar-Raniry Banda Aceh untuk merumuskan kebijakan pendidikan vokasi yang selaras dengan kebutuhan industri/dunia

		<p>usaha/dunia kerja;</p> <p>7. Memantapkan sistem perencanaan pendidikan vokasi UIN Ar-Raniry Banda Aceh sebagai program sertifikasi vokasi melalui program SKPI</p>
8	Optimalisasi layanan birokrasi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang baik, transparan efektif dan akuntabel	<ol style="list-style-type: none"> 1. Memperkuat Pelaksanaan Reformasi Birokrasi di UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 2. Meningkatkan profesionalitas kinerja ASN UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 3. Meningkatkan pengawasan terhadap kinerja ASN UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan melakukan pengawasan internal yang handal dan akuntabel; 4. Meningkatkan kualitas dan sinkronisasi perencanaan pelaksanaan anggaran sesuai Renstra; 5. Memperkuat ketersediaan data pendidikan yang komprehensif, valid dan reliable; 6. Meningkatkan layanan publik yang sesuai dengan SOP dan mempercepat layanan; 7. Meningkatkan penyelesaian naskah peraturan/regulasi yang dibutuhkan; 8. Memastikan keterpenuhan level kompetensi yang memenuhi syarat leveling kompetensi jabatan di UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 9. Mengembangkan inovasi layanan publik; 10. Mengembangkan sistem keuangan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang terintegrasi, transparan dan akuntabel
9	Peningkatan kualitas penelitian pengembangan dan kebijakan UIN Ar-Raniry Banda Aceh	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatkan kualitas perumusan kebijakan yang didukung dengan data akurat dan hasil peneltian kebijakan yang berkualitas; 2. Meningkatkan publikasi dan sitasi jurnal penelitian dosen UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 3. Meningkatkan penyebaran hasil penelitian kebijakan kepada <i>stakeholder</i> pengambil keputusan; 4. Meningkatkan hasil penelitian yang memperoleh Hak atas Kekayaan Intelektual (HAKI).

Sumber: Renstra UIN Ar-Raniry 2020-2024

3.2 Arah Kebijakan dan Strategi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Sesuai dengan tujuan dan sasaran Renstra Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry untuk meningkatkan kualitas pembelajaran dan pengajaran di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh, maka arah kebijakan dan strategi yang akan dilakukan dalam periode 2020 - 2024 adalah sebagai berikut:

1. Penguatan pendidikan keislaman yang modern integratif dan interkonektif dalam pembelajaran di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
2. Optimalisasi peran dalam pemerataan layanan pendidikan yang berkualitas di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
3. Optimalisasi tata kelola, dengan membangun integritas dan sinergitas teamwork yang kuat dengan SDM yang berkualitas
4. Optimalisasi layanan birokrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang kredibel, akuntabel, efektif, efisien dengan dilandasi budaya yang kuat yang bersumber dari nilai-nilai islam.
5. Peningkatan kualitas sistem penjaminan mutu dan kebijakan terstruktur di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
6. Penguatan sistem akademik yang tertata baik pada pembelajaran, penelitian dan pengabdian

masyarakat di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

7. Peningkatan daya saing, kompetensi dan karakter mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Arah Kebijakan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2020-2024 tersebut akan dilakukan dengan strategi sebagai berikut:

Tabel 3.2. Arah Kebijakan dan Strategi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024

No.	Arah Kebijakan	Strategi
1.	Penguatan pendidikan Keislaman yang modern, integratif dan interkoneksi dalam pembelajaran di FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry Banda Aceh.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Memfasilitasi kolaborasi tematik di bidang pengajaran dan penelitian antar dosen ilmu sains dengan dosen-dosen studi Islam; 2. Meningkatkan kapasitas dosen dan tenaga kependidikan 3. Penguatan dan implementasi nilai pendidikan keislaman yang modern integratif dan interkoneksi dalam penyelenggaraan tri dharma perguruan tinggi; 4. Mengkaji literatur dan menyelenggarakan penelitian di bidang pendidikan keislaman yang modern integratif dan interkoneksi; 5. Membentuk kelompok kajian/ pusat studi yang menyusun konsep, kebijakan, strategi implementasi dan mereview konten literatur pendidikan keislaman yang modern integratif dan interkoneksi.
2.	Optimalisasi peran dalam pemerataan layanan pendidikan yang berkualitas di FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry Banda Aceh.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Melakukan diversifikasi akses memperoleh pendidikan dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berkualitas melalui berbagai model kelembagaan dan pembelajaran seperti pembelajaran daring, kampus jauh dan merdeka belajar; 2. Meningkatkan fasilitas pendidikan modern berbasis teknologi informasi (<i>online learning</i>) di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 3. Meningkatkan kuantitas dan kualitas sumber pembelajaran (<i>resources</i>) di perpustakaan yang selaras dengan keilmuan program studi; 4. Meningkatkan fasilitas riset dan publikasi yang berstandar modern; 5. Menyediakan sarana prasarana yang stimulatif, memadai, berkualitas dan sesuai dengan kebutuhan seluruh civitas akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam rangka meningkatkan mutu akademik.
3.	Optimalisasi tata kelola, dengan membangun	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatkan efektifitas dan kualitas rekrutmen dosen dan tenaga kependidikan berdasarkan kebutuhan dan kompetensi;

	integritas dan sinergitas teamwork yang kuat dengan SDM yang berkualitas	<ol style="list-style-type: none"> 2. Pengembangan sistem informasi sumber daya manusia untuk menciptakan efektivitas dan efisiensi dalam pengelolaan dan pengembangan sumber daya dosen dan tenaga kependidikan; 3. Mengimplementasikan sistem penilaian yang dapat digunakan untuk pembinaan pemberian penghargaan dan peningkatan kompetensi; 4. Penguatan sistem tata kelola dan manajemen akademik; 5. Peningkatan pendidikan dan pelatihan bagi pegawai secara sistematis dan berkala;
		<ol style="list-style-type: none"> 6. Pengembangan kemampuan riset dan publikasi bagi dosen; 7. Mendorong dan memfasilitasi SDM untuk terlibat secara aktif dalam berbagai kegiatan kerjasama dengan berbagai lembaga; 8. Meningkatkan kepesertaan dosen sebagai narasumber dalam konferensi di tingkat nasional dan internasional. 9. Memberikan tunjangan sertifikasi dan tunjangan khusus berbasis penilaian kinerja dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh
4.	<p>Optimalisasi layanan FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN birokrasi NTAHAN UIN Ar- Raniry Banda Aceh yang kredibel, akuntabel, efektif, efisien dengan dilandasi budaya yang kuat yang bersumber dari nilai-nilai islam.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Memperkuat Pelaksanaan Reformasi Birokrasi di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 2. Peningkatan profesionalitas kinerja ASN Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 3. Optimalisasi sistem pengawasan, audit dan pengendalian internal; 4. Peningkatan kapasitas transparansi dalam perencanaan dan penganggaran; 5. Peningkatan kualitas dan sinkronisasi perencanaan pelaksanaan anggaran sesuai Renstra; 6. Pengembangan dan penguatan sistem perencanaan akademik dan non akademik; 7. Penguatan ketersediaan data pendidikan yang komprehensif, valid dan <i>reliable</i>; 8. Peningkata layanan pubik yang sesuai dengan SOP dan mempercepat layanan; 9. Pengembangan inovasi layanan publik; 10. Percepatan penyelesaian naskah peraturan/regulasi yang dibutuhkan; 11. Menyelenggarakan tata kelola keuangan fakultas yang efisien, efektif, transparan, dan akuntabel sesuai peraturan perundangan yang berlaku
5.	<p>Peningkatan kualitas sistem penjaminan mutu di FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry Banda Aceh.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengakselerasi kapasitas akreditasi Program Studi yang ada di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 2. Monitoring dan evaluasi akreditasi Prodi berbasis Sistem Akreditasi Perguruan Tinggi Online Membangun sistem penjaminan dan budaya mutu FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN 3.

		<p>UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berkelanjutan;</p> <ol style="list-style-type: none"> 4. Melaksanakan Standar Mutu Penjaminan Internal (SPMI); 5. Melakukan sinkronisasi data pokok pendidikan yang valid dan komprehensif serta mendorong setiap unit kerja untuk melakukan validasi dan verifikasi data; 6. Melakukan optimalisasi layanan birokrasi Fakultas Sains dan teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang baik; 7. Meningkatkan manajemen ASN Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 8. Melakukan efektivitas tata kelola perencanaan program dan anggaran Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 9. Meningkatkan akuntabilitas kinerja FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN di UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 10. Melakukan evaluasi capaian kinerja
6.	<p>Penguatan sistem akademik yang tertata baik pada pembelajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat di FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry Banda Aceh.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengimplementasikan Pedoman Kurikulum Integrasi (KKNI Integrasi Islam dan Ilmu Sosial) 2. Penyusunan profil, tatalaksana dan roadmap pembelajaran 3. Pengembangan sistem layanan berbasis IT dan sistem <i>e-learning</i> untuk pembelajaran 4. Pengembangan sistem tatakelola dan manajemen bidang pendidikan dan pengajaran 5. Pengembangan sistem tatakelola dan manajemen bidang penelitian 6. Pengembangan sistem tatakelola dan manajemen bidang pengabdian kepada masyarakat 7. Pengembangan kelompok kajian dan pusat-pusat studi 8. Peningkatan kemampuan dan mutu laboratorium 9. Peningkatan jumlah jurnal fakultas yang terakreditasi nasional dan internasional 10. Peningkatan diseminasi dan publikasi pada jurnal nasional dan internasional 11. <i>Reward</i> bagi peneliti produktif yang mengangkat citra dan reputasi lembaga 12. Pengembangan peran kelembagaan dan kegiatan pemberdayaan masyarakat desa binaan 13. Peningkatan partisipasi mahasiswa dalam kegiatan masyarakat
7.	<p>Meningkatkan daya saing, kompetensi dan karakter mahasiswa FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry Banda</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menerapkan <i>e-learning</i> untuk meningkatkan kemampuan mahasiswa dalam mengakses informasi dengan cepat dan akurat; 2. Memfasilitasi mahasiswa untuk mengikuti lomba, pameran ataupun kegiatan pada tingkat nasional dan internasional;

Aceh	<ol style="list-style-type: none"> 3. Memfasilitasi para pakar baik dalam maupun luar negeri untuk berbagi ilmu pengetahuan dalam rangka mengembangkan wawasan bagi mahasiswa; 4. Mengintegrasikan muatan pendidikan karakter melalui revisi kurikulum di FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 5. Meningkatkan kualitas pendidikan dalam membentuk karakter mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 6. Meningkatkan kualitas pendidikan karakter melalui intensitas program ekstra keagamaan; 7. Penyediaan sumber-sumber beasiswa; 8. Pelaksanaan kuliah kerja praktek pada lembaga-lembaga yang kredibel; 9. Mengintegrasikan pendidikan kewirausahaan dalam kurikulum 10. Meningkatkan pembinaan kemahasiswaan, soft skill, kepemimpinan dan kewirausahaan; 11. Pengembangan Pusat Karir dan Kewirausahaan; 12. Menguatkan mutu dan tata kelola lembaga kemahasiswaan; 13. Pelatihan peningkatan mutu kegiatan kemahasiswaan.
------	--

3.3 Kerangka Regulasi

Supaya Renstra Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024 berjalan sesuai dengan harapan, maka dibutuhkan regulasi-regulasi yang dapat dijadikan sebagai landasan hukum dalam mengimplementasikannya. Sebagai Perguruan Tinggi Keagamaan yang berada di bawah Kementerian Agama maka dalam pelaksanaan tugas dan fungsi serta penyelenggaraan tri dharma perguruan tinggi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh menjadikan Undang-Undang Dasar 1945 sebagai hukum dasar dalam menjalankan tugas fungsi penyelenggaraan pendidikan. Demikian pula dengan Undang-Undang lainnya, baik yang terkait langsung maupun tidak langsung menjadi acuan utama dalam penyelenggaraan pendidikan. Berbagai peraturan dan keputusan yang dikeluarkan oleh Pemerintah, kementerian Agama dan terutama UIN Ar-Raniry Banda Aceh menjadi acuan utama bagi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry dalam melaksanakan tugas dan fungsinya termasuk dalam penyusunan Renstra, selain memperhatikan pada kerangka regulasi, juga memperhatikan RPJP, RPJM PTKN, dan Renstra UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Dalam proses penyusunan peraturan perundang-undangan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry berpedoman kepada Regulasi yang dipakai oleh UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang mengacu pada Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2011 tentang Penyusunan Peraturan Perundang-Undangan dan Keputusan Menteri Agama Nomor 777 Tahun 2016 tentang Pedoman Penyusunan Keputusan dan Instrumen Hukum Lainnya pada Kementerian Agama.

Pada sisi lain, meskipun berbagai peraturan dan perundang-undangan telah disediakan dan akan tersedia, namun dalam operasional pelaksanaannya, seringkali ditemukan berbagai kendala yang disebabkan oleh belum tersedianya regulasi yang dibutuhkan yang berakibat capaian visi, misi dan tujuan menjadi terhambat. Regulasi yang diperlukan untuk mendukung pelaksanaan Renstra Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry 2020-2024 adalah sebagai berikut:

- a. Peraturan terkait pengajaran keislaman yang modern, berkebangsaan dan universal
- b. Peraturan terkait penyelenggaraan pendidikan, pengajaran keislaman modern terintegratif dan interkoneksi
- c. Peraturan terkait pengabdian masyarakat Berbasis pada identitas keislaman, kebangsaan dan keterampilan secara modern
- d. Peraturan terkait *student and lecturer exchange* di UIN Ar-Raniry
- e. Peraturan terkait KPM tematik fakultas yang ada di UIN Ar-Raniry
- f. Peraturan terkait Kedudukan Pusat Studi di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan (Pusat Pengkajian Ilmu Sosial, Kebijakan Publik; Pusat Pengabdian Masyarakat dan Bimbingan Konseling; Pusat Pengembangan karir dan Publikasi; PTIPD)
- g. Peraturan terkait pelaksanaan penelitian diluar kampus UIN Ar-Raniry
- h. Peraturan terkait fakultas produktif dan inovatif dalam keislaman, kebangsaan dan keuniversalan
- i. Peraturan terkait pembentukan Pusat Studi Analisis Kebijakan dan Rumah Inspirasi Mahasiswa Politik

- j. Peraturan terkait Pedoman Kerjasama di Lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh
- k. Peraturan terkait hasil inovasi dan produk fakultas

Adapun kerangka regulasi yang dibutuhkan dan langsung mendukung pelaksanaan Renstra Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024 secara lebih rinci dapat dilihat dalam Tabel Kerangka Regulasi yang disajikan dalam lampiran renstra ini.

3.4. Kerangka Kelembagaan

Kerangka kelembagaan yang dibutuhkan untuk merealisasikan visi, misi, tujuan dan sasaran strategis Renstra Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024 dibentuk dalam struktur organisasi yang terdiri dari Dekan, Wakil Dekan dan Senat Fakultas. Dekan sebagai pemimpin fakultas yang berwenang dan bertanggung jawab terhadap penyelenggaraan pendidikan dibantu oleh perangkat Dekan terdiri dari 1) Pelaksana akademik yaitu Program studi, Laboratorium dan Pusat Studi; 2) Pelaksana Administrasi terdiri dari Bagian tata usaha meliputi subbagian Umum, kepegawaian dan keuangan dan Subbagian akademik dan kemahasiswaan ; 3) Pelaksana Layanan umum terdiri dari Bimbingan Konseling, Taman baca dan PTIPD. Sedangkan Organisasi terkait mutu fakultas yaitu Gugus Jaminan Mutu (GJM) yang dibantu dengan Unit Jaminan Mutu (UJM) Prodi. Struktur kelembagaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh adalah sebagai berikut:

Gambar 3.1 Struktur Organisasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Dengan memperhatikan arah kebijakan, strategi, dan sasaran program maupun kegiatan dalam Renstra Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024, maka perubahan kelembagaan yang diidentifikasi adalah sebagai berikut:

1. Penguatan Fungsi dan Kedudukan Unit Pengelola Sistem Penjaminan Mutu pada jenjang Fakultas/Prodi sebagai konsekuensi dari kegiatan peningkatan Sistem Penjaminan Mutu UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
2. Penguatan fungsi dan kedudukan Pusat Studi di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan untuk menunjang pendidikan keislaman yang modern, integratif dan interkoneksi.
3. Penguatan Fungsi dan Kedudukan Laboratorium Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh sebagai penunjang bisnis BLU UIN Ar-Raniry Banda Aceh
4. Penguatan Fungsi dan Kedudukan PTIPD Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan dalam memberikan sistem informasi dan proses perencanaan dan pengendalian kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi
5. Pembentukan Pusat Informasi dan Akreditasi Fakultas dalam menyiapkan segala dokumen yang diperlukan untuk akreditasi
6. Pengembangan sistem layanan berbasis IT dan sistem *e-learning* untuk pembelajaran
7. Peningkatan kuantitas dan kualitas sumber pembelajaran (*resources*) di perpustakaan yang selaras dengan keilmuan program studi.

BAB IV TARGET KINERJA DAN KERANGKA PENDANAAN

4.1. Target Kinerja

Berdasarkan sasaran program dan sasaran kegiatan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang telah ditetapkan pada periode 2020-2024, maka ditetapkan pula Indikator Kinerja untuk menggambarkan tingkat ketercapaian sasaran tersebut. Rincian indikator dan target kinerja Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang akan dicapai pada periode 2020-2024 sebagaimana berikut ini:

Tujuan 1: Menghasilkan pembelajaran di Sosial, Politik dan Kebijakan Publik yang mengikuti perkembangan mutakhir dan islami yang menciptakan sikap kebangsaan dan keuniversalan.

Sasaran Strategis 1: Meningkatnya kualitas moderasi beragama dan kerukunan umat di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Indeks kerukunan umat beragama							
Persentase mahasiswa yang dibina moderasi agama	%	0	9	20	21	22	23
Persentase dosen yang dibina moderasi agama	%	0	7	13	13	13	13

Tujuan 2: Melahirkan sarjana yang kompeten, produktif, inovatif, dan mandiri di bidang Sosial, Politik dan Kebijakan Publik dalam memanfaatkan potensi sumber daya daerah dan masyarakat sesuai dengan nilai-nilai keislaman dan kearifan lokal.

Sasaran Strategis 2: Meningkatnya pemerataan akses pendidikan yang berkualitas di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Persentase peningkatan jumlah mahasiswa baru	%	0	0	1	1	1	1
Persentase Prodi yang memenuhi standar sarana prasarana Perguruan Tinggi	%	0	60	70	80	80	85
Pembukaan Prodi Baru yaitu Prodi Ilmu Pemerintahan	Prodi	0	0	1	0	0	0
Jumlah Program Studi diafirmasi dalam meningkatkan status akreditasi	Prodi	0	4	5	6	6	6
Persentase Anggaran BOPTN terhadap Total Anggaran	%	11,9	12	14	12	11	11
Persentase mahasiswa penerima PIP Kuliah/Bidikmisi	%	1,72	1	1	1	1	1
Persentase mahasiswa penerima Beasiswa PPA	%	0,7	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22
Persentase mahasiswa Penerima Beasiswa Tahfidz	%	0	0	0,001	0,001	0,001	0,002
Persentase Mahasiswa Penerima Beasiswa Afiriasi (UP4B)	%	0	0	0	0,04	0,04	0,04
Jumlah mahasiswa asing	Negara	0	0	0	2	3	4
Persentase mahasiswa Lulusan S1 langsung	%	0	0	0	0,10	0,15	0,20

memperoleh beasiswa Program Magister Lanjut Doktor							
Persentase mahasiswa yang menerima beasiswa hasil kerjasama	%	0,001	0,002	0,002	0,003	0,003	0,004
Persentase lulusan yang langsung bekerja	%	50	50	60	60	70	70
Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	Bulan	6	6	5	5	4	3
Rerata lama masa studi mahasiswa S1	Semester	10	10	9	9	9	8

Sasaran Strategis 3: Meningkatnya kualitas pembelajaran dan pengajaran di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Rerata Nilai Indeks Prestasi Kumulatif Mahasiswa	Angka	3,41	3,41	3,41	3,41	3,41	3,41
Persentase dosen bersertifikat pendidik	%	83	83	90	90	90	95
Persentase Prodi yang menyelenggarakan pembelajaran daring	%	0	100	100	100	100	100
Persentase Dosen yang memperoleh peningkatan kompetensi	%	0	2	2	2,5	3	3,5
Jumlah Guru Besar	Jumlah	0	0	0	0	1	1
Persentase Program Studi yang menyelenggarakan Sistem Kampus Merdeka	%	0	0	100	100	100	100
Persentase Dosen yang menjadi Narasumber Konferensi nasional maupun internasional	%	7	4	4	5	6	7
Persentase mahasiswa yang mengikuti kompetisi nasional maupun internasional	%	0,005	0,006	0,006	0,008	0,008	0,01
Jumlah Prodi yang dilakukan rewiw kurikulum	Prodi	0	5	0	1	0	0
Jumlah buku/buku ajar/modul yang diterbitkan oleh dosen	Buku	6	6	8	8	10	10

Sasaran Strategis 4: Meningkatnya kualitas mental/karakter mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Indeks karakter Mahasiswa							
Persentase Mahasiswa yang dibina kepeloporan dan kesukarelawanan	%	0	0,50	3	3,5	4	4,5
Persentase mahasiswa	%	0	0,35	0,39	0,43	0,48	0,52

yang mengikuti pembinaan pramuka							
----------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

Tujuan 3: Menghasilkan karya penelitian yang produktif, inovatif, dan bermanfaat bagi masyarakat dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Aceh, Indonesia dan global

Sasaran Strategis 6: Meningkatkan produktifitas teknologi tepat guna dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Jumlah Produk yang dihasilkan	Jenis	2	2	3	3	4	4

Tujuan 4: Menjadikan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan sebagai koridor pengembangan penelitian berbasis keislaman, sosial, politik dan kebijakan publik yang terintegrasi ditingkat regional.

Sasaran Strategis 5: Meningkatnya kualitas penelitian dan pengabdian Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Persentase PTK yang memiliki prodi/kelas internasional	%	0	0	0	0	0	1
Jumlah penulis artikel ilmiah internasional yang dihasilkan oleh dosen tetap yang bidang keahliannya sama dengan PS	%	13,8	13,8	13,8	13,8	14	14
Jumlah penulis artikel ilmiah nasional yang dihasilkan oleh dosen tetap yang bidang keahliannya sama dengan PS	%	63,8	50	50	50	50	50
Jumlah artikel ilmiah karya mahasiswa dan/atau kolaborasi dengan dosen minimal dipublish di jurnal ber e-ISSN	artikel	0	3	15	15	20	20
Persentase hasil penelitian yang memperoleh HKI	%	100	100	100	100	100	100
Persentase hasil penelitian yang menghasilkan Hak Paten	%	0	0	1	1	1	1
Persentase dosen yang memperoleh pendampingan penulisan artikel ilmiah tingkat internasional	%	50	50	60	60	70	80
Persentase keterlibatan mahasiswa yang melakukan tugas akhir dalam penelitian dosen	%	1	3	3	4	4	4

Sasaran Strategis 8: Meningkatnya reputasi publikasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Jumlah jurnal terakreditasi	Jurnal	0	0	1	1	2	2

Sinta 5 - 3							
Jumlah Jurnal terakreditasi Sinta 2 - 1	Jurnal	0	0	1	1	2	2
Jumlah Jurnal bereputasi internasional	Jurnal	0	0	1	1	2	2

Tujuan 5: Mampu memberdayakan dan melibatkan masyarakat serta menghasilkan solusi aplikatif bagi masyarakat dan negara berbasis sosial, politik dan kebijakan publikterkini dengan karakter keislaman dan kebangsaan

Sasaran Strategis 7: Meningkatkan kualitas pengabdian kepada masyarakat melalui sosial, politik dan kebijakan publik dengan nilai keislaman dan kebangsaan yang aplikatif dan bermanfaat bagi masyarakat luas di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Persentase Keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan pelayanan/pengabdian kepada masyarakat	%	10	10	10	10	10	10

Tujuan 6: Mengoptimalkan budaya birokrasi yang bersih, melayani, dan responsif untuk mendukung pelaksanaan pengembangan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh, termasuk pengarusutamaan gender untuk meningkatkan rasa keadilan

Sasaran Strategis9: Meningkatnya kualitas tata kelola Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang efektif, transparan dan akuntabel

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019					
			2020	2021	2022	2023	2024
Predikat opini laporan keuangan	Opini	WDP	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP
Nilai reformasi birokrasi	Nilai						
Persentase tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	%	100	100	100	100	100	100
Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Nilai	0	74	75	77	80	84
Persentase keselarasan perencanaan program dan anggaran sesuai Renstra	%	75	70	75	80	82	83
Nilai capaian kinerja anggaran terhadap pencapaian output belanja	Nilai	95	96	96	96	96	97
Penatausahaan BMN yang akuntabel	%	70	80	80	90	90	95
Persentase jenis layanan publik yang memiliki SOP	%	75	80	83	85	90	100

4.2. Kerangka Pendanaan

Sasaran strategis dan program yang telah ditetapkan di atas membutuhkan dukungan pendanaan yang memadai dari berbagai sumber-sumber pembiayaan seperti pemerintah dan pendapatan lainnya baik dari dalam dan luar negeri. Berikut ini adalah rencana sumber-sumber pendanaan dalam rangka memenuhi kebutuhan anggaran pada setiap sasaran program dan kegiatan periode tahun 2020-2024.

Tabel 4.1. Rencana Sumber Pendanaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024

No.	Sumber Dana	Realisasi 2019	Rencana Perolehan (.000.000)				
			2020	2021	2022	2023	2024
1.	Rupiah Murni (DIPA)	4.390	4.829	5.312	5.843	6.427	7.070
2.	PNBP BLU	2.055	2.261	2.487	2735	3.009	3.310
3.	SBBN PBS						
4.	Sumber lain (DN/LN)	2.117*	2.328	2.560	2.816	3.097	3.407
Total Rencana Perolehan		8.562	9.418	11.396	12.536	14.345	13.789

Sedangkan indikasi kebutuhan pendanaan untuk mencapai tujuan dan sasaran strategis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh sampai tahun 2024 dapat dilihat dalam lampiran matriks kerangka pendanaan.

BAB V PENUTUP

Rencana Strategis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh periode 2020-2024 ini disusun sebagai acuan seluruh unit kerja di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam rangka penyusunan program kegiatan dan anggaran. Seluruh kegiatan harus mencerminkan output yang akan dihasilkan serta mengarah pada pencapaian visi dan misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Renstra Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry 2020-2024 ini menekankan pada perubahan fundamental dalam revitalisasi revolusi mental melalui penanaman nilai moderasi beragama Islam di seluruh unit kerja dalam lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Selain itu fokus dari renstra ini adalah pada peningkatan kualitas, penjaminan mutu dan penataan pengelolaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh sebagai bagian UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan pengelolaan keuangan badan layanan umum (PTK-BLU). Penataan organisasi sebagai implikasi reformasi birokrasi bertujuan agar kinerja Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh lebih efisien. Penataan organisasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh juga berdampak pada perumusan program, kegiatan, strategi pencapaian, dan mekanisme pembiayaan program. Renstra Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024 ini masih memungkinkan adanya beberapa penyesuaian terhadap tuntutan internal dan eksternal yang belum bisa diprediksi pada saat penyusunannya. Segala bentuk penyesuaian atas Renstra ini akan ditetapkan kemudian oleh Dekan setelah dilakukan pembahasan dengan semua unsur yang terkait.

LAMPIRAN

Matriks Kerangka Regulasi Renstra Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan UIN Ar-Raniry 2020-2024

No	Arah Kerangka Regulasi dan/ atau Kebutuhan Regulasi	Urgensi Pembentukan	Unit/ Institusi Terkait	Target Penyelesaian
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Rancangan Keputusan Rektor tentang Percepatan Pengembangan Sumberdaya Informasi dan Teknologi di Lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Realisasi Program Rentra 2015-2019	UIN Ar-Raniry	2021
2	Rancangan Keputusan Rektor tentang Pengajaran Keislaman yang modern, berkebangsaan dan universal	Realisasi Tujuan Renstra	UIN Ar-Raniry	2021
3	Rancangan Keputusan Rektor tentang Penyelenggaraan Pendidikan, Pengajaran keislaman Modern Terintegratif dan Interkonektif	Realisasi Misi Renstra	UIN Ar-Raniry	2021
4	Rancangan Keputusan Rektor tentang Pengabdian Masyarakat Berbasis pada Identitas Keislaman, Kebangsaan dan Keterampilan Secara Modern	Realisasi Misi Renstra	UIN Ar-Raniry	2021
5	Rancangan Keputusan Rektor tentang <i>student and lecturer exchange</i> di UIN Ar-Raniry	Realisasi Misi Renstra	UIN Ar-Raniry	2021
6	Rancangan Keputusan Rektor tentang KPM tematik fakultas yang ada di UIN Ar-Raniry	Realisasi Tujuan Renstra	UIN Ar-Raniry	2020
7	Rancangan Keputusan Rektor tentang Kedudukan Pusat Studi di Fakultas Sain dan Teknologi (Pusat pengkajian Teknologi, kependudukan dan lingkungan hidup; Pusat studi halal dan integrasi keilmuan; Pusat pengabdian masyarakat dan Bimbingan Konseling; Pusat Pengembangan karir dan Publikasi; PTIPD)	Realisasi Visi Renstra	UIN Ar-Raniry	2021
8	Rancangan Keputusan Rektor tentang pelaksanaan penelitian diluar kampus UIN Ar-Raniry	Realisasi Tujuan Renstra	UIN Ar-Raniry	2021

9	Rancangan Keputusan Dekan tentang Fakultas Produktif dan Inovatif dalam Keislaman, Kebangsaan dan Keuniversalan	Realisasi Visi Renstra	FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry	2022
10	Rancangan Keputusan Dekan tentang standar Laboratorium penelitian di FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN yang terakreditasi ISO 17025	Realisasi Visi Renstra	FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry	2021
11	Rancangan Keputusan Dekan tentang pengelolaan sampah sebagai eduwisata di FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN	Realisasi Tujuan Renstra	FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry	2021
12	Rancangan Keputusan Dekan tentang Pusat Studi kandungan bahan kimia di FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN	Realisasi Tujuan Renstra	FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry	2022
13	Rancangan Keputusan Dekan tentang pembentukan klinik IT	Realisasi Tujuan Renstra	FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry	2022
14	Rancangan Keputusan Dekan tentang pengabdian tematik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan	Realisasi Misi Renstra	FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry	2021
15	Rancangan Keputusan Dekan tentang pembentukan pusat kajian ekonomi digital dan masyarakat informasi	Realisasi Tujuan Renstra	FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry	2021
16	Rancangan Keputusan Dekan tentang Pedoman Kerjasama di Lingkungan FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN	Realisasi Visi Renstra	FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry	2021
17	Rancangan Keputusan Dekan tentang hasil inovasi dan produk fakultas	Realisasi Misi Renstra	FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU PEMERINTAHAN UIN Ar-Raniry	2021