

INDEKS KEPUASAN LAYANAN MANAJEMEN (IKLM) : 2,952

**LAPORAN HASIL SURVEY
KEPUASAN LAYANAN MANAJEMEN TERHADAP
PEMANGKU KEPENTINGAN**



**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI AR-RANIRY
BANDA ACEH
2021**

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur hanyalah tertuju ke hadirat Allah Swt, Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah menyelesaikan Survey Kepuasan Layanan Manajemen terhadap Pemangku Kepentingan dan telah berhasil menyusun laporan hasil survey tersebut. Salawat dan salam disampaikan kepada Nabiullah wa Rasulullah Muhammad Saw. yang telah membawa umatnya dari era kejahilian ke era yang penuh berperadaban.

Kegiatan survey dilaksanakan pada Bulan Januari s/d Februari 2022. Survey ini bertujuan untuk mengukur tanggapan Dosen, tenaga kependidikan dan pegawai terhadap layanan manajemen terhadap pemangku kepentingan di lingkungan UIN Ar- Raniry Banda Aceh, memetakan mutu pelayanan di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dan sebagai dasar perbaikan pelayanan di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Pada akhirnya kami mengucapkan terimakasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, bimbingan, dukungan terhadap terlaksananya survey ini. Kepada Allah jualah saya bermohon agar semua yang terlibat dalam proses ini diberikan pahala yang berlipat ganda, dan semoga segala bantuan yang diberikan itu dicatat sebagai amal ibadah di sisi-Nya. *Amin ya robbol 'Alamin.*

Banda Aceh, 22 April 2022

An. Ketua LPM

Sekretaris LPM



Buhori Muslim

DAFTAR ISI

PENGANTAR	2
DAFTAR ISI	3
BAB I PENDAHULUAN	4
A. Latar Belakang Masalah	4
B. Tujuan.....	4
BAB II METODE	5
A. Prosedur Survey.....	5
B. Instrumen Survey.....	5
C. Kualitas Instrumen.....	5
D. Responden	7
BAB III ANALISIS HASIL SURVEY	9
BAB IV KESIMPULAN	18
A. Kesimpulan.....	18
B. Rekomendasi	18

LAMPIRAN:

Instrumen Survey Kepuasan Layanan Manajemen Para Pemangku Kepentingan
SK Rektor UIN Ar-Raniry Banda Aceh

BAB 1

PENDAHULUAN

A. Latar belakang

Survey kepuasan layanan manajemen di Universitas Islam Negeri (UIN) Ar-Raniry Banda Aceh pada dasarnya merupakan salah satu metode untuk memberi penilaian terhadap kinerja pemangku kepentingan yang bertugas dalam pengelolaan SDM di UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Dasar kebijakan survey kepuasan layanan manajemen ini berpedoman kepada SK Rektor Nomor 44 tahun 2019 tentang Perubahan Atas keputusan Rektor Nomor 12 Tahun 2016 tentang Manajemen Sumber Daya Manusia Pada UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Survey kepuasan layanan manajemen dimulai dengan pembentukan tim survey yang ditandai dengan terbitnya SK Rektor Nomor: 75/Un.08/R/KP.00.4/1/2021 mengenai tim survey kepuasan layanan manajemen terhadap para pemangku kepentingan di UIN Ar-Raniry Banda Aceh

B. Tujuan

Tujuan survey kepuasana pelayanan SDM bertujuan untuk:

1. Mengukur tanggapan dosen, tenaga kependidikan dan administrasi terhadap layanan manajemen terhadap pemangku kepentingan di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
2. Memetakan mutu pelayanan di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh
3. Sebagai dasar perbaikan pelayanan di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

BAB II

METODE

A. Prosedur Survey

Pelaksanaan survey kepuasan layanan manajemen terhadap pemangku kepentingan di UIN Ar-Raniry. dikendalikan oleh Pusat Audit dan Pengendalian Mutu Lembaga Penjaminan Mutu dan disetujui oleh Rektor terhadap pemangku kepentingan di UIN Ar-Raniry.

B. Instrumen Survey

Penjelasan tentang instrumen kepuasan layanan manajemen terhadap pemangku kepentingan adalah bahwa kepuasan dosen dan tenaga kependidikan terhadap layanan manajemen disusun dengan mengacu pada butir mutu sebagai acuan kemajuan suatu pendidikan tinggi. Instrumen kepuasan layanan manajemen disusun dalam bentuk kuesioner diisi oleh dosen tetap PNS, non PNS, tenaga kependidikan dan administrasi PNS dan non PNS berjumlah 991 orang.

Instrumen kepuasan layanan manajemen dapat dilihat pada hasil kuesioner sebagai bagian dari pelaksanaan sistem penjaminan mutu UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Instrumen memiliki kehandalan yang teruji secara metodologis. Mengingat bahwa instrumen kepuasan tersebut menyentuh aspek-aspek dasar aktivitas manajemen dan karir dosen dan tenaga kependidikan, maka mekanisme evaluasi tersebut diharapkan akan dapat berjalan konsisten dan berkelanjutan. **Quesioner Survey Kepuasan Layanan Manajemen para Pemangku Kepentingan ada di:**

https://bit.ly/SURVEY_KEPUASAN_LAYANAN_MANAJEMEN_UIN_AR-RANIRY_TAHUN_2021

C. Kualitas Instrumen

Instrumen yang digunakan untuk mengetahui tingkat kepuasan dosen tetap dan tenaga kependidikan terhadap sistem dan praktek layanan manajemen di UIN Ar-Raniry Banda Aceh adalah questioner kepuasan yang memiliki validitas, reliabilitas dan mudah digunakan. Instrumen ini merupakan lampiran dari SOP survey kepuasan layanan manajemen terhadap pemangku kepentingan.

Validitas

Hasil pengolahan data dari instrumen menggambarkan tingkat keabsahan yang mengukur dari kepuasan survei tersebut dengan rentang penilaian 1 - 4 yaitu sangat tidak memuaskan, 2 kurang memuaskan, 3 memuaskan, dan 4 sangat memuaskan.

Rumus mencari validitas instrumen

Kualitas data yang diperoleh dari penyebaran kuisioner sangat ditentukan oleh tingkat keabsahan instrumen, semakin absah instrumen maka hasil penelitian dapat dipercaya. Instrumen dikatakan absah apabila mampu mengukur apa yang ingin diungkapkan dari dimensi yang ingin diketahui, untuk itu instrumen kepuasan layanan manajemen di UIN Ar-Raniry telah dilakukan pengujian validitas sebelumnya. Adapun teknik pengujian dilakukan dengan mengkorelasikan masing-masing item dalam instrumen dengan jumlah skor masing-masing dimensi, formula yang digunakan dalam pengukuran validitas menggunakan formula korelasi *product moment* sebagai berikut :

$$r_i = \frac{n \sum XY - (\sum X)(\sum Y)}{\sqrt{[nX^2 - (\sum X)^2][nY^2 - (\sum Y)^2]}}$$

r_i = Koefisien Validitas

X = Skor salah satu Pertanyaan

Y = Total Sor Pertanyaan

n = Jumlah Responden

Standar keputusan validitas hitung ≥ 0.3 artinya jika hasil perhitungan validitas

hasilnya lebih dari 0.3, instrumen tersebut dikatakan valid atau memiliki keabsahan dan dapat digunakan sebagai alat pengambilan data, tetapi apabila kurang dari 0.3 maka item pertanyaan tersebut tidak digunakan sebagai alat pengambilan data.

Berikut hasil analisis validasi instrumen:

[illegible]

Pertanyaan_	Pearson Correlation	.723**	.617**	.659**	.800**	.823**	1	.833**	.706**	.651**	.753**	.673**	.564**	.773**	.731*	.729*	.887**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990
VAR00007	Pearson Correlation	.717**	.630**	.675**	.779**	.792**	.833**	1	.721**	.615**	.755**	.678**	.618**	.766**	.735*	.717*	.886**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990
VAR00008	Pearson Correlation	.647**	.650**	.680**	.724**	.693**	.706**	.721**	1	.621**	.641**	.602**	.588**	.692**	.672*	.612*	.819**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990
VAR00009	Pearson Correlation	.619**	.541**	.556**	.619**	.613**	.651**	.615**	.621**	1	.686**	.657**	.599**	.634**	.643*	.626*	.774**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990
VAR00010	Pearson Correlation	.702**	.568**	.607**	.699**	.719**	.753**	.755**	.641**	.686**	1	.741**	.627**	.732**	.715*	.697*	.855**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990
VAR00011	Pearson Correlation	.623**	.535**	.563**	.610**	.633**	.673**	.678**	.602**	.657**	.741**	1	.690**	.691**	.632*	.640*	.799**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990
VAR00012	Pearson Correlation	.570**	.538**	.516**	.553**	.552**	.564**	.618**	.588**	.599**	.627**	.690**	1	.621**	.590*	.555*	.731**

	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000
	N	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990
VAR00013	Pearson Correlation	.720**	.644**	.661**	.777**	.789**	.773**	.766**	.692**	.634**	.732**	.691**	.621**	1	.765*	.740*	.884**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990
VAR00014	Pearson Correlation	.723**	.618**	.623**	.734**	.719**	.731**	.735**	.672**	.643**	.715**	.632**	.590**	.765**	1	.772*	.856**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990
VAR00015	Pearson Correlation	.667**	.557**	.587**	.717**	.725**	.729**	.717**	.612**	.626**	.697**	.640**	.555**	.740**	.772*	1	.832**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990
Total	Pearson Correlation	.848**	.763**	.789**	.878**	.880**	.887**	.886**	.819**	.774**	.855**	.799**	.731**	.884**	.856*	.832*	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	991

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliabilitas

Instrumen ini digunakan memiliki keandalan, ketepatan, keakuratan, kestabilan dan konsisten dalam mengukur penilaian kepuasan yang disusun sesuai dengan fungsi layanan manajemen yang meliputi perencanaan seleksi atau perekrutan, penempatan, pengembangan, penghargaan, sanksi, penilaian kinerja dan pemberhentian. Seluruh dimensi dan indikator disusun menjadi perangkat pengambilan data atau instrumen yang akan disebarakan kepada dosen dan tenaga kependidikan/administrasi di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan memperhatikan jumlah ketentuan sampel yang dibutuhkan. Instrumen untuk melakukan pengukuran kepuasan harus memiliki kriteria sebagai berikut :

Rumus mencari reliabilitas atau andal

Instrumen yang digunakan harus memiliki keandalan, ketepatan, keakuratan, kestabilan atau konsistensi dalam mengukur setiap dimensi, oleh karena itu perlu diukur tingkat keandalannya, kuisioner yang digunakan di UIN Ar-Raniry telah melalui pengukuran tingkat keandalan dengan formula yang digunakan :

$$r_i = \frac{2r_s}{1 + r_s}$$

Dimana :

r_i = Koefisien reliabilitas sperman brawn

r_s = Koefisien korelasi antara belahan ganjil genap

Berikut hasil analisi reabilitas instrument:

Reliability Statistics	
Cronbach's	
Alpha	N of Items
.774	16

Mudah digunakan

Instrumen yang digunakan untuk mengukur tingkat kepuasan layanan manajemen terhadap pemangku kepentingan di UIN Ar-Raniry sangat terjaga kerahasiaannya. Kemudahan penggunaan instrumen oleh Dosen dan Tenaga Kependidikan/administrasi ditandai dengan pernyataan yang sederhana, mudah dipahami tersedia pilihan jawaban secara obyektif, proses pengisian instrumen dilakukan secara online. Agar mudah digunakan, maka jawaban instrumen menggunakan jawaban tertutup dimana responden dapat memilih satu dari lima jawaban yang telah disediakan, adapun skala jawaban yang digunakan terdiri dari lima pilihan yaitu ; 4) Sangat memuaskan, 3) memuaskan 2) Kurang Memuaskan, dan 1) sangat tidak memuaskan. Sedangkan untuk pertanyaan terbuka hanya diberikan kolom untuk masukan, kritik, saran serta harapan pelayanan yang prioritas diperbaiki.

D. Responden

Survey kepuasan layanan manajemen terhadap pemangku kepentingan di UIN Ar-Raniry dilaksanakan dengan menggunakan metode survey. Sasaran responden dalah dosen tetap PNS, Non PNS, tenaga kependidikan dan administrasi PNS dan non PNS. Pelaksanaan penyebaran kuisioner atau instrumen survey yaitu dilakukan secara online melalui link https://bit.ly/SURVEY_KEPUASAN_LAYANAN_MANAJEMEN_UIN_AR-

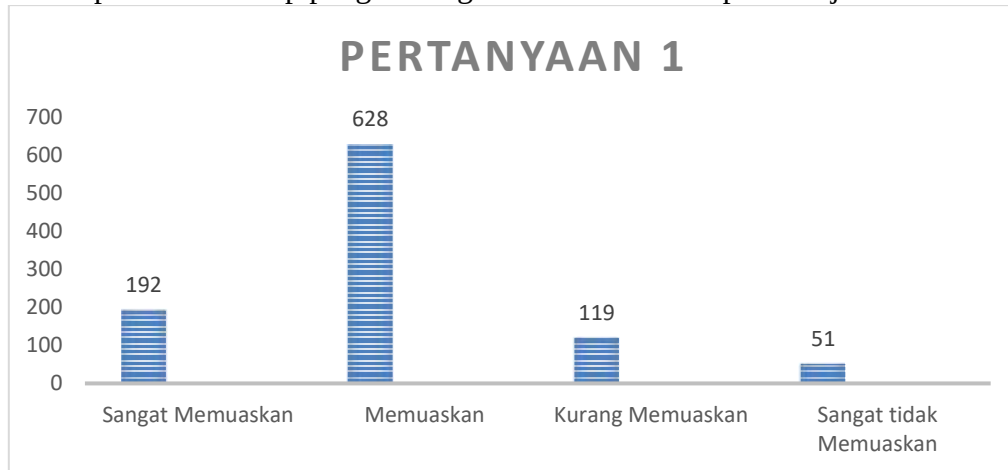
[RANIRY_TAHUN_2021](#). Adapun jumlah responden pada survey kepuasan ini adalah 991 orang yang terdiri dari Dosen, Tenaga Kependidikan, Pengguna dan Mitra UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

BAB III

ANALISIS HASIL SURVEY

Bab ini akan mendeskripsikan hasil analisis survey kepuasan pengguna proses penelitian terhadap pelaksanaan penelitian. Berikut hasil analisis deskriptif dari setiap pertanyaan yang didapat dari 991 responden.

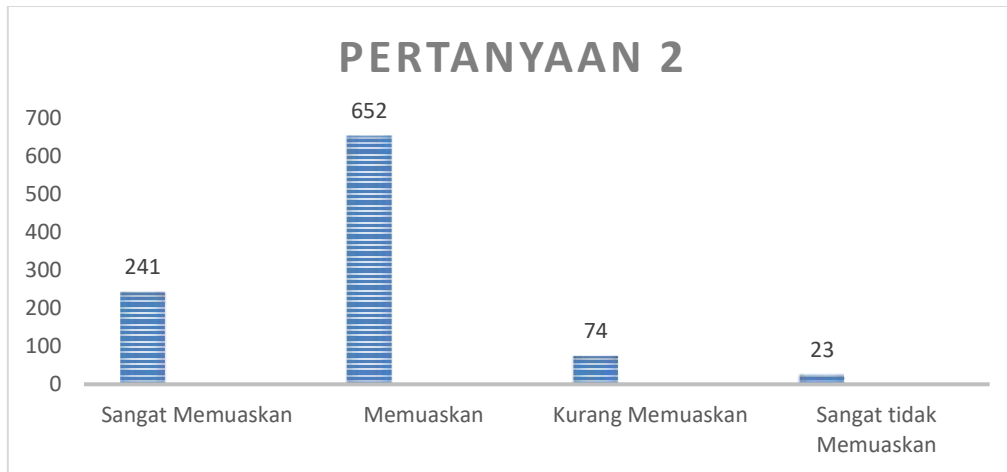
1. Kepuasan terhadap pengembangan karir di fakultas/pascasarjana/Biro



Pertanyaan_1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	51	5.1	5.2	5.2
	2	119	12.0	12.0	17.2
	3	628	63.4	63.4	80.6
	4	192	19.4	19.4	100.0
	Total	990	99.9	100.0	
Missing	System	1	.1		
Total		991	100.0		

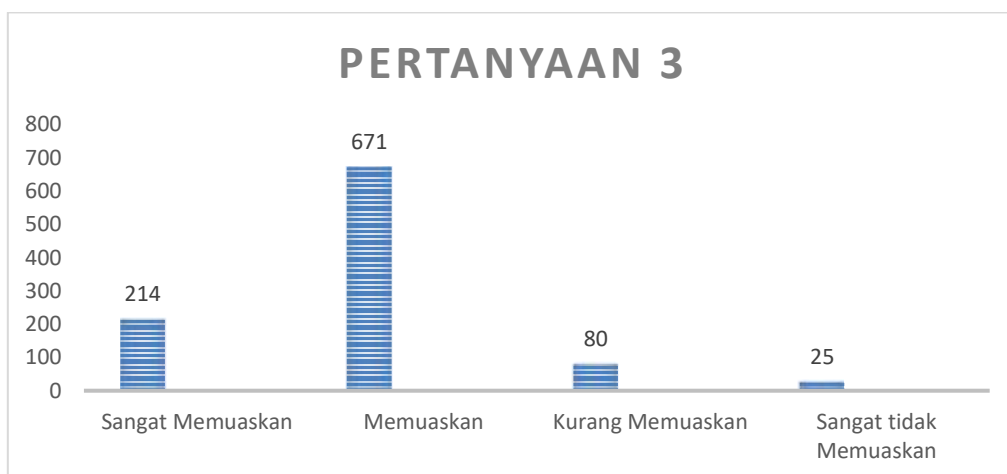
2. Kepuasan bekerja sesuai dengan tugas, pokok dan fungsi di fakultas/pascasarjana/Biro



Pertanyaan_2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	23	2.3	2.3	2.3
	2	74	7.5	7.5	9.8
	3	652	65.8	65.9	75.7
	4	241	24.3	24.3	100.0
	Total	990	99.9	100.0	
Missing	System	1	.1		
Total		991	100.0		

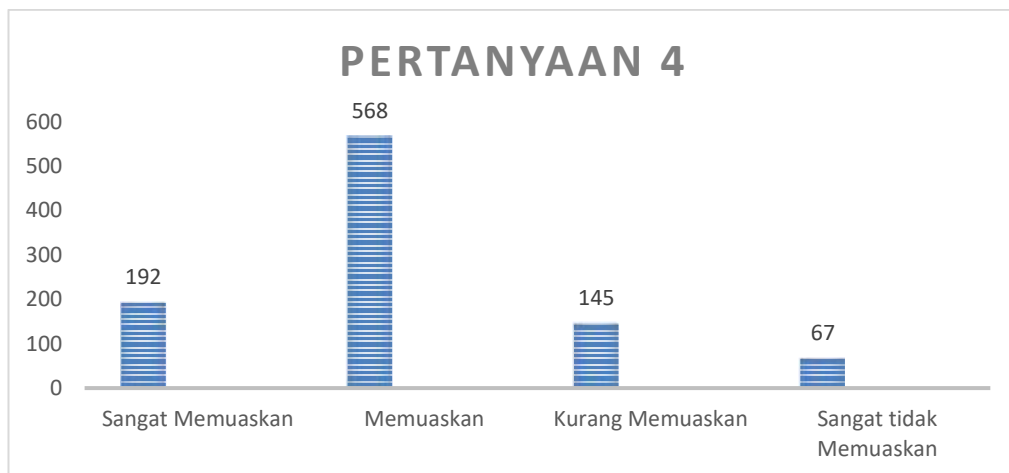
3. Kepuasan terhadap beban kerja di fakultas/pascasarjana/Biro



Pertanyaan 3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	25	2.5	2.5	2.5
	2	80	8.1	8.1	10.6
	3	671	67.7	67.8	78.4
	4	214	21.6	21.6	100.0
	Total	990	99.9	100.0	
Missing	System	1	.1		
Total		991	100.0		

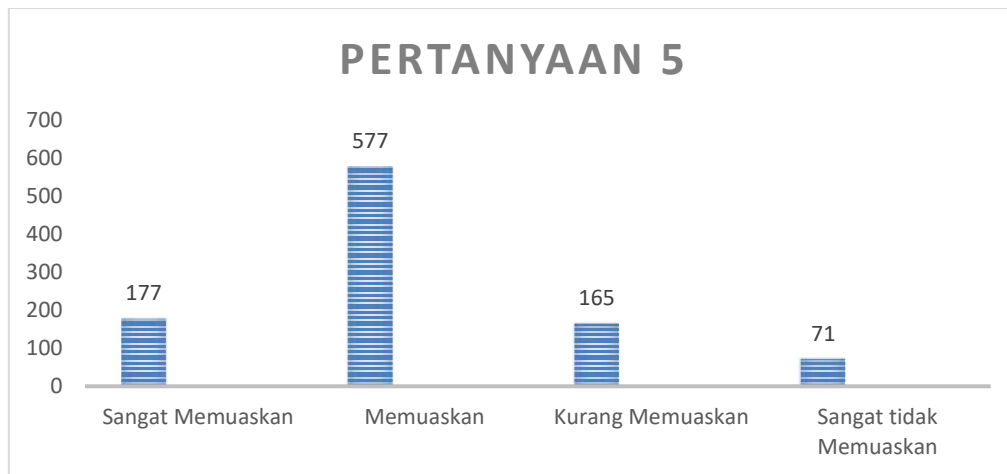
4. Kepuasan terhadap kepemimpinan dalam pengelolaan SDM di fakultas/pascasarjana/Biro



Pertanyaan 4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	67	6.8	6.8	6.8
	2	145	14.6	14.6	21.4
	3	586	59.1	59.2	80.6
	4	192	19.4	19.4	100.0
	Total	990	99.9	100.0	
Missing	System	1	.1		
Total		991	100.0		

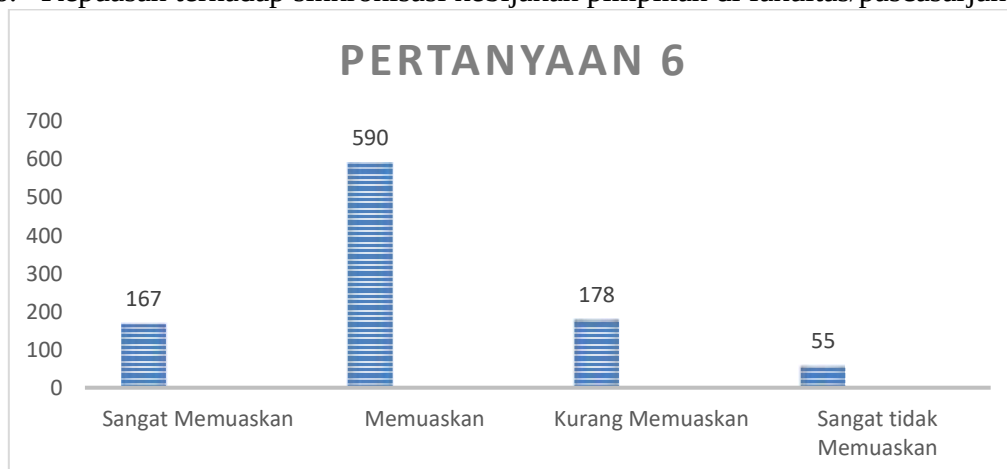
5. Kepuasan terhadap keteladanan kepemimpinan dalam pengelolaan SDM di fakultas/pascasarjana/Biro



Pertanyaan_5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	71	7.2	7.2	7.2
	2	165	16.6	16.7	23.8
	3	577	58.2	58.3	82.1
	4	177	17.9	17.9	100.0
	Total	990	99.9	100.0	
Missing	System	1	.1		
Total		991	100.0		

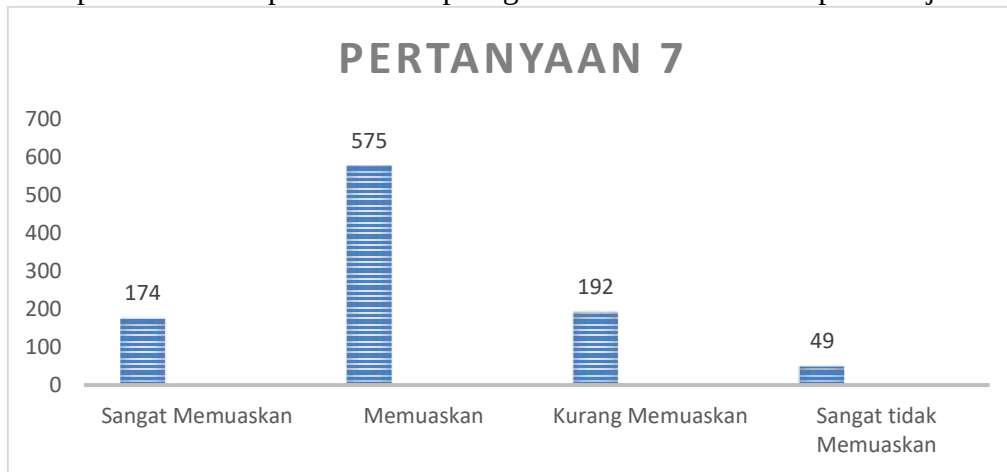
6. Kepuasan terhadap sinkronisasi kebijakan pimpinan di fakultas/pascasarjana/Biro



Pertanyaan_6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	55	5.5	5.6	5.6
	2	178	18.0	18.0	23.5
	3	590	59.5	59.6	83.1
	4	167	16.9	16.9	100.0
	Total	990	99.9	100.0	
Missing	System	1	.1		
Total		991	100.0		

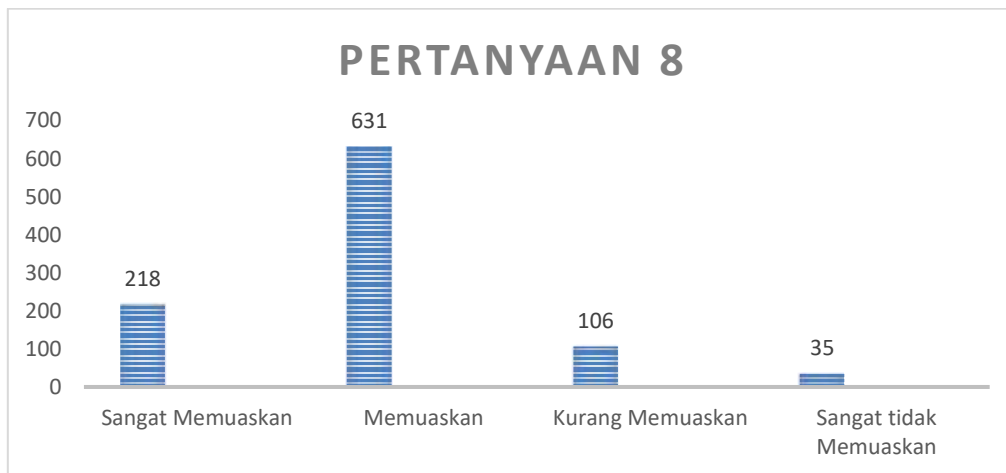
7. Kepuasan terhadap konsistensi penegakan aturan di fakultas/pascasarjana/Biro



Pertanyaan_7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	49	4.9	4.9	4.9
	2	192	19.4	19.4	24.3
	3	575	58.0	58.1	82.4
	4	174	17.6	17.6	100.0
	Total	990	99.9	100.0	
Missing	System	1	.1		
Total		991	100.0		

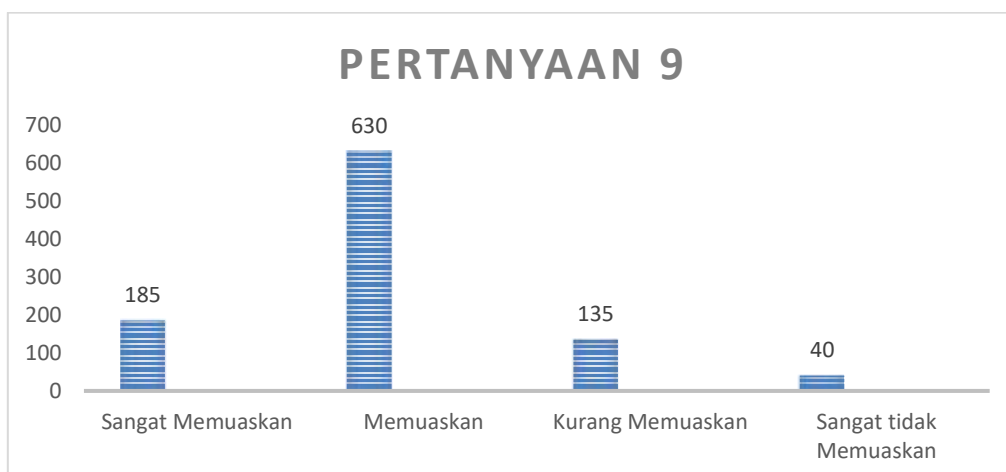
8. Kepuasan terhadap suasana kerja di fakultas/pascasarjana/Biro



Pertanyaan_8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	35	3.5	3.5	3.5
	2	106	10.7	10.7	14.2
	3	631	63.7	63.7	78.0
	4	218	22.0	22.0	100.0
	Total	990	99.9	100.0	
Missing	System	1	.1		
Total		991	100.0		

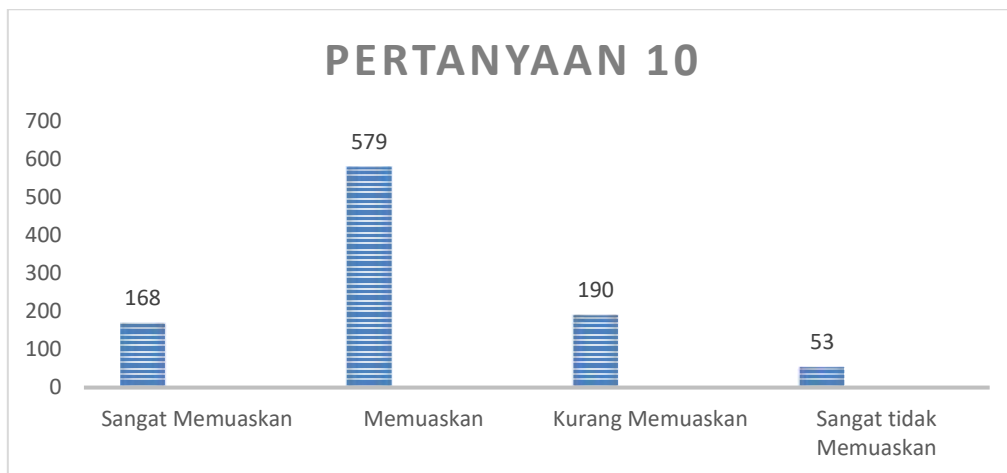
9. Kepuasan terhadap fasilitas yang memenuhi standar minimum untuk kelancaran tugas dan fungsi



Pertanyaan_9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	40	4.0	4.0	4.0
	2	135	13.6	13.6	17.7
	3	630	63.6	63.6	81.3
	4	185	18.7	18.7	100.0
	Total	990	99.9	100.0	
Missing	System	1	.1		
Total		991	100.0		

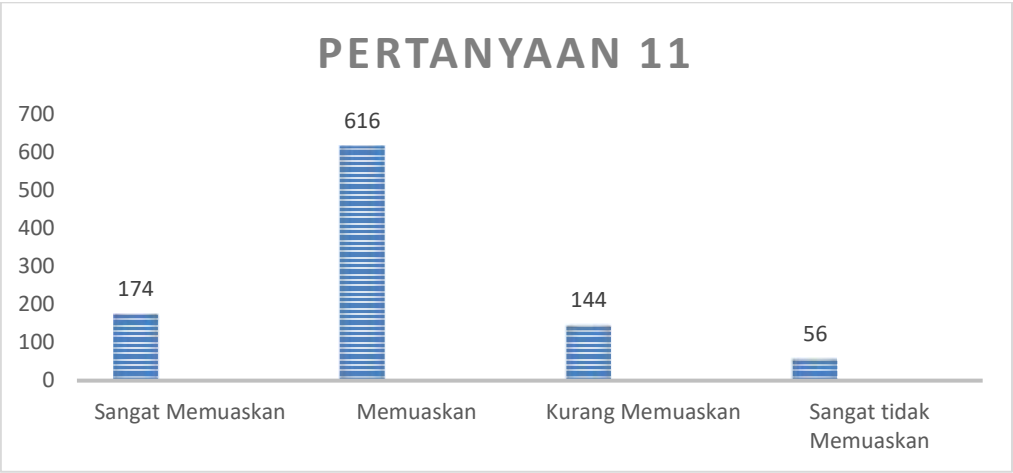
10. Kepuasan terhadap penghargaan prestasi di UIN Ar-Raniry



Pertanyaan_10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	53	5.3	5.4	5.4
	2	190	19.2	19.2	24.5
	3	579	58.4	58.5	83.0
	4	168	17.0	17.0	100.0
	Total	990	99.9	100.0	
Missing	System	1	.1		
Total		991	100.0		

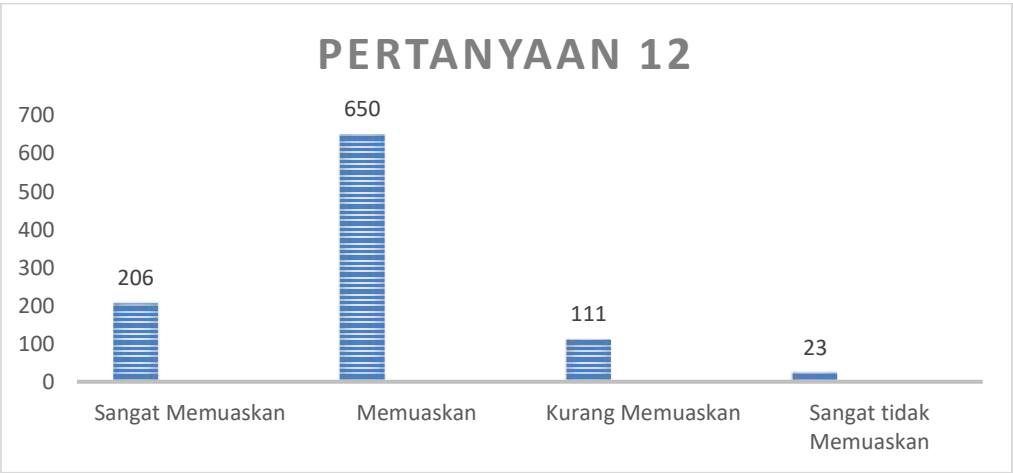
11. Kepuasan terhadap keselamatan dan kesehatan kerja di UIN Ar-Raniry



Pertanyaan_11

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	56	5.7	5.7	5.7
	2	144	14.5	14.5	20.2
	3	616	62.2	62.2	82.4
	4	174	17.6	17.6	100.0
	Total	990	99.9	100.0	
Missing	System	1	.1		
Total		991	100.0		

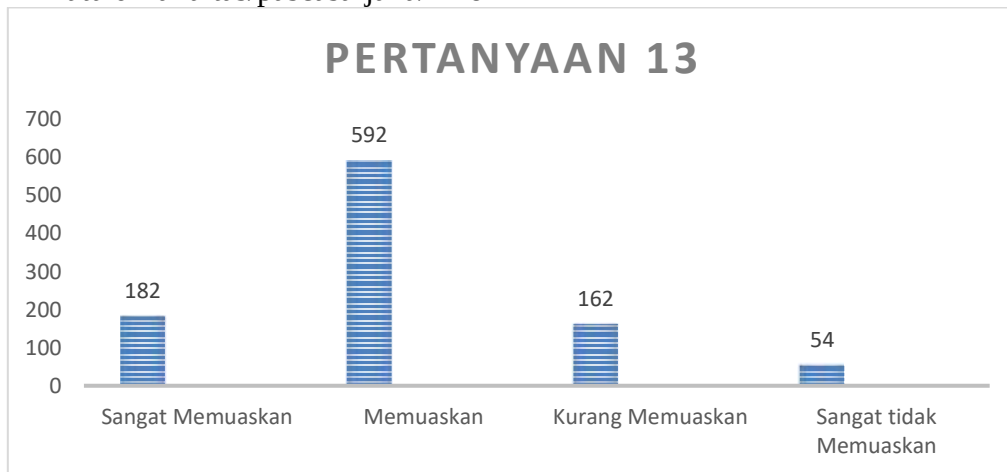
12. Kepuasan terhadap keamanan tempat kerja di UIN Ar-Raniry



Pertanyaan_12

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	23	2.3	2.3	2.3
	2	111	11.2	11.2	13.5
	3	650	65.6	65.7	79.2
	4	206	20.8	20.8	100.0
	Total	990	99.9	100.0	
Missing	System	1	.1		
Total		991	100.0		

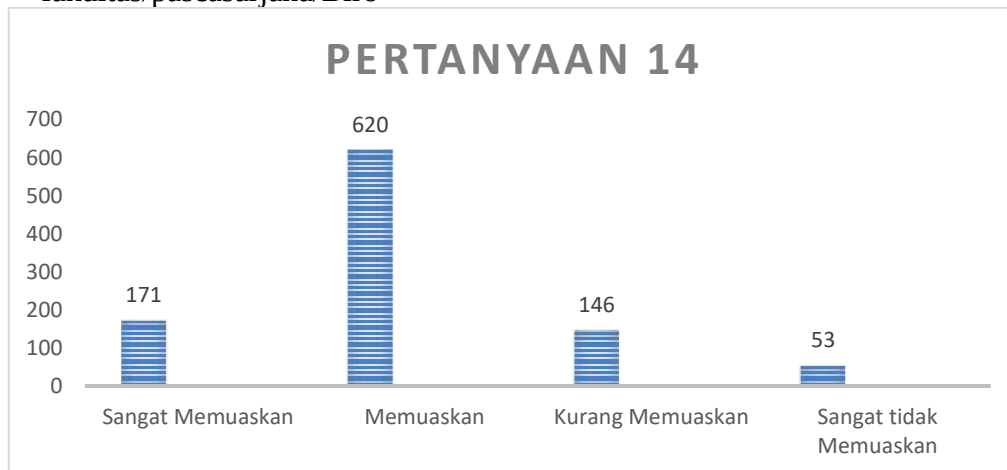
13. Kepuasan terhadap komitmen pimpinan dalam pelaksanaan sistem penjaminan mutu di fakultas/pascasarjana/Biro



Pertanyaan_13

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	54	5.4	5.5	5.5
	2	162	16.3	16.4	21.8
	3	592	59.7	59.8	81.6
	4	182	18.4	18.4	100.0
	Total	990	99.9	100.0	
Missing	System	1	.1		
Total		991	100.0		

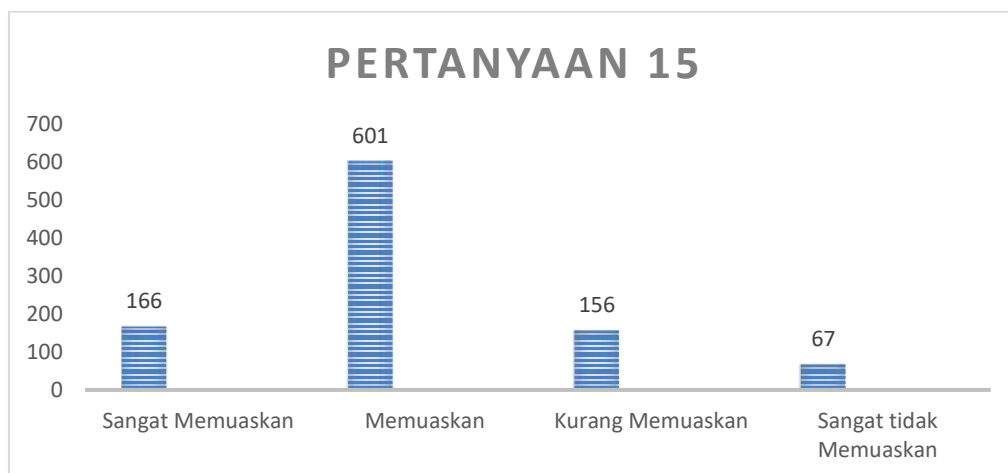
14. Kepuasan terhadap keterbukaan informasi dan kemudahan komunikasi di fakultas/pascasarjana/Biro



Pertanyaan_14

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	53	5.3	5.4	5.4
	2	146	14.7	14.7	20.1
	3	620	62.6	62.6	82.7
	4	171	17.3	17.3	100.0
	Total	990	99.9	100.0	
Missing	System	1	.1		
Total		991	100.0		

15. Kepuasan bekerja sesuai dengan tugas, pokok dan fungsi di UIN Ar-Raniry Banda Aceh



Pertanyaan_15

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	67	6.8	6.8	6.8
	2	156	15.7	15.8	22.5
	3	601	60.6	60.7	83.2
	4	166	16.8	16.8	100.0
	Total	990	99.9	100.0	
Missing	System	1	.1		
Total		991	100.0		

**INDEKS KEPUASAN LAYANAN MANAJEMEN (IKLM) PEMANGKU
KEPENTINGAN UIN AR-RANIRY BANDA ACEH**

Kepuasan Layanan Manajemen adalah hasil pengukuran atas kegiatan Survey Kepuasan Layanan Manajemen berupa angka. Untuk menghitung, nilai lebih jauh, setiap unsur layanan diberikan nilai penimbang yang sama dengan rumus:

$$\text{Bobot Nilai Tertimbang} = \frac{[\text{Jumlah Bobot}]}{[\text{Jumlah Item}]} = \frac{1}{15} = 0.067$$

Artinya nilai penimbang KLM adalah 0.067. Lalu kemudian dihitung jumlah Total Nilai bobot per unsur dengan rumus:

$$\text{Total Nil Bobot per Unsur} = \frac{[(\sum P \times 4) + (\sum CP \times 3) + (\sum KP \times 2) + (STP \times 1)]}{Z_{responden}}$$

Setiap nilai unsur dari masing-masing responden tersebut dimasukkan ke dalam excel.

Responden	Pertanyaan												
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13
1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	3	3	3	2	2	1	1	3	2	1	3	2	2
3	3	3	3	1	1	1	2	3	3	2	2	3	2
4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	2	3	3	4
5	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3
6	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

8	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	1	2	2
9	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2
10	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	3
11	2	3	2	2	2	1	2	2	3	2	3	2	2
12	2	4	1	1	1	1	1	3	4	1	3	4	1
13	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3
14	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
16	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
18	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
20	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3
21	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2
23	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
24	3	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
25	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
27	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
29	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3
30	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4
31	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3
32	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
34	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
35	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3
36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
37	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3
38	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3
39	3	3	3	2	1	2	3	2	1	2	3	3	2
40	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
41	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2
42	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2
43	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3
44	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
45	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2
46	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3
47	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3
48	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
49	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3
50	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
51	4	3	3	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3
52	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
53	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

54	3	3	4	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3
55	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
56	3	4	4	3	2	3	3	4	3	2	3	3	3
57	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4
58	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3
59	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3
60	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3
61	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3
62	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
63	2	3	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4
64	1	3	3	1	2	2	2	3	3	1	3	3	1
65	3	3	3	3	2	3	3	3	1	2	1	2	3
66	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3
67	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3
68	3	4	4	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3
69	1	3	3	2	2	2	2	3	2	2	1	3	1
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
71	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
72	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2
73	2	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2
74	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4
75	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	3	2
76	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
77	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
78	1	3	2	1	1	1	2	2	3	3	3	3	2
79	1	3	2	1	1	1	2	2	3	3	3	3	2
80	1	3	2	1	1	1	2	2	3	3	3	3	2
81	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3
82	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
83	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
84	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4
85	4	4	4	4	3	3	4	3	1	4	2	3	4
86	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
87	2	3	1	1	1	1	1	3	2	3	1	3	2
88	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
89	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2
90	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
91	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3
92	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2
93	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3
94	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
95	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
96	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
97	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3
98	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3
99	3	3	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3

100	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
101	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
102	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
103	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3
104	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3
105	3	3	3	2	2	3	3	3	4	4	4	4	3
106	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
107	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
108	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
109	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
110	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3
111	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2
112	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	2	2
113	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
114	2	2	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2
115	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3
116	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
117	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3
118	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
119	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
120	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	2	1	3
121	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
122	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
123	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
124	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
125	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2
126	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3
127	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4
128	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3
129	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3
130	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
131	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
132	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
133	1	3	3	1	1	2	1	3	3	2	3	3	2
134	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3
135	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2
136	1	1	3	3	2	2	2	3	3	1	1	2	1
137	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	2
138	2	2	3	1	1	2	2	2	2	3	3	3	3
139	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2
140	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
141	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
142	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
143	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	2	3	3
144	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
145	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3

146	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
147	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
148	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
149	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2
150	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3
151	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
152	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
153	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2
154	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4
155	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2
156	3	3	3	3	2	2	3	2	1	2	2	2	2
157	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
158	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
159	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4
160	2	3	3	2	1	2	3	3	2	2	1	1	2
161	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3
162	3	4	4	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3
163	1	4	2	1	1	2	1	2	2	1	2	2	1
164	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2
165	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
166	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
167	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
168	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2
169	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4
170	2	3	3	1	2	2	2	3	3	3	3	3	1
171	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
172	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3
173	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3
174	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3
175	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
176	2	3	3	1	2	2	3	1	1	3	1	1	1
177	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3
178	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
179	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
180	3	4	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	2
181	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
182	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
183	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2
184	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
185	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4
186	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4
187	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
188	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	1
189	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
190	1	2	4	1	1	2	2	2	3	2	2	3	2
191	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3

192	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
193	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
194	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3
195	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3
196	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
197	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
198	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	2
199	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
200	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3
201	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
202	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4
203	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
204	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
205	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3
206	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3
207	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
208	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4
209	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
210	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
211	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
212	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
213	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
214	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4
215	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
216	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3
217	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
218	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3
219	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4
220	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3
221	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4
222	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
223	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3
224	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4
225	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3
226	3	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
227	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4
228	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	2	2
229	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
230	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
231	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
232	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
233	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
234	4	4	4	4	2	1	2	4	3	1	1	3	2
235	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3
236	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
237	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

238	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
239	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
240	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	3	2
241	3	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3
242	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
243	3	3	3	1	1	1	1	3	1	2	2	2	2
244	1	2	2	1	1	3	2	2	2	2	2	2	2
245	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2
246	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
247	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1
248	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2
249	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3
250	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
251	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3
252	3	3	3	3	3	2	2	3	2	1	1	3	2
253	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
254	1	1	1	1	1	1	1	1	4	3	3	4	1
255	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
256	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3
257	2	3	3	1	1	1	1	2	3	2	3	3	1
258	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
259	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
260	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
261	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	1	3	2
262	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
263	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
264	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	2
265	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
266	3	1	1	2	1	1	1	1	4	2	2	2	1
267	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
268	2	3	3	1	1	1	1	1	2	1	2	3	1
269	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3
270	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4
271	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
272	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2
273	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3
274	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
275	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
276	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
277	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
278	2	3	2	3	1	1	1	1	3	1	2	3	2
279	2	2	2	1	1	2	1	3	3	2	3	3	1
280	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	4	4	3
281	2	3	3	1	1	1	2	2	2	2	3	3	1
282	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4
283	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2

284	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3
285	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
286	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
287	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3
288	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3
289	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
290	3	3	3	3	1	4	2	3	2	3	3	2	1
291	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
292	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	4	4	3
293	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3
294	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2
295	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
296	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
297	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3
298	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3
299	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
300	1	3	3	1	1	1	2	3	3	2	3	3	2
301	2	2	3	2	2	1	2	2	1	1	1	2	2
302	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2
303	3	3	3	2	1	3	2	2	3	2	3	3	2
304	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
305	2	3	3	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
306	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
307	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	3	1
308	3	3	3	1	1	1	1	1	2	1	2	2	1
309	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4
310	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
311	1	2	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3
312	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3
313	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2
314	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2
315	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
316	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
317	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
318	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	2	1
319	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3
320	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
321	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3
322	2	3	3	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1
323	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2
324	1	3	3	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1
325	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
326	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
327	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
328	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4
329	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4

330	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4
331	1	3	2	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1
332	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3
333	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3
334	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
335	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3
336	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2
337	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
338	2	2	3	2	1	2	2	3	3	1	3	3	2
339	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
340	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3
341	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3
342	1	2	2	1	1	2	1	1	2	1	2	2	1
343	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2
344	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3
345	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2
346	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
347	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
348	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3
349	3	3	3	3	4	2	2	3	3	3	3	3	3
350	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
351	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
352	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
353	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
354	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3
355	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2
356	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
357	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3
358	3	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	3
359	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2
360	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
361	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
362	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3
363	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2
364	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	2
365	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
366	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4
367	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2
368	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
369	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
370	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3
371	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
372	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
373	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
374	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
375	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3

376	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
377	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3
378	1	1	1	1	2	2	2	1	2	2	1	2	1
379	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
380	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
381	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2
382	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
383	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2
384	3	3	3	3	3	3	1	1	2	2	3	3	3
385	3	3	3	2	2	2	2	3	3	2	3	3	2
386	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	3	2
387	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
388	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
389	1	3	2	4	4	1	2	4	1	1	1	3	2
390	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3
391	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
392	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3
393	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
394	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2
395	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3
396	1	3	3	1	2	1	1	2	1	1	1	2	2
397	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3	2
398	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	1	3	2
399	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	2	1
400	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
401	3	4	2	2	2	2	2	3	3	2	1	2	2
402	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
403	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4
404	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
405	2	3	3	2	1	2	2	3	4	2	3	3	2
406	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	2
407	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
408	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4
409	3	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3
410	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
411	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
412	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
413	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4
414	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
415	2	3	2	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1
416	2	2	2	1	1	2	2	2	3	2	1	1	2
417	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
418	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3
419	2	1	1	1	1	1	1	1	3	2	3	3	1
420	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2
421	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3

422	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
423	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
424	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4
425	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3
426	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3
427	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
428	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
429	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3
430	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	2	2	3
431	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
432	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
433	3	4	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3
434	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3
435	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
436	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
437	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2
438	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
439	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
440	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
441	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
442	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
443	3	4	3	1	2	2	2	2	3	2	3	3	2
444	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3
445	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
446	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
447	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
448	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2
449	2	3	3	2	1	2	3	3	3	1	1	3	2
450	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3
451	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
452	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
453	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4
454	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
455	3	3	3	2	1	2	3	3	2	3	3	3	2
456	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
457	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3
458	2	2	2	1	1	1	2	2	2	1	2	3	1
459	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3
460	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2
461	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
462	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
463	3	2	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	1
464	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
465	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
466	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
467	3	3	2	2	2	2	2	2	2	1	2	3	2

468	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
469	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
470	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
471	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
472	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
473	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4
474	3	4	4	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3
475	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	4	2
476	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
477	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2
478	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4
479	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
480	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
481	2	3	2	1	1	1	1	1	2	3	3	3	2
482	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3
483	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3
484	3	3	2	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3
485	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3
486	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3
487	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3
488	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3
489	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2
490	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
491	1	3	3	1	2	2	2	2	2	2	1	3	3
492	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3
493	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2
494	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
495	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3
496	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
497	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3
498	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3
499	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4
500	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3
501	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
502	3	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	3
503	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
504	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3	2
505	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
506	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3
507	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4
508	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3
509	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
510	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
511	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
512	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
513	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2

514	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
515	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
516	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3
517	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4
518	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3
519	2	3	3	1	1	3	2	3	3	2	3	3	2
520	3	3	3	1	2	2	2	2	3	1	2	2	2
521	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	1	3
522	2	2	3	2	2	2	3	3	4	3	4	4	4
523	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
524	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4
525	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
526	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	3	1
527	1	3	3	1	1	1	1	2	1	2	2	4	1
528	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
529	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
530	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	3	2
531	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
532	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2
533	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
534	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2
535	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
536	4	4	4	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3
537	4	4	4	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3
538	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
539	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	3	2	2
540	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2
541	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3
542	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
543	3	3	3	2	2	2	2	3	3	2	3	3	2
544	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
545	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
546	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
547	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
548	2	3	3	2	1	2	2	3	3	3	1	2	2
549	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4
550	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
551	2	3	3	1	1	1	1	3	1	1	1	3	3
552	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
553	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2
554	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3
555	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2
556	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4
557	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3
558	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
559	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

560	3	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3
561	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2
562	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
563	3	3	3	1	1	2	2	3	3	2	3	3	2
564	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
565	1	2	2	3	1	2	2	3	3	2	2	2	2
566	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	3	3
567	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
568	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
569	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3
570	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	2
571	2	2	2	1	1	2	2	3	3	3	3	3	2
572	2	3	3	1	2	2	2	1	3	2	3	3	2
573	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
574	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
575	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
576	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
577	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
578	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
579	3	3	4	3	4	3	3	2	2	4	3	3	4
580	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4
581	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
582	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4
583	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
584	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4
585	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1
586	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
587	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
588	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3
589	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
590	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
591	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
592	2	3	3	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3
593	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3
594	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
595	1	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2
596	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
597	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
598	3	4	4	2	2	3	3	4	3	1	3	3	3
599	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
600	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
601	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
602	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
603	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3
604	2	4	4	3	4	3	2	4	3	2	2	3	3
605	2	4	4	3	4	3	2	4	3	2	2	3	3

606	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3
607	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
608	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	2	3
609	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
610	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
611	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
612	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
613	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
614	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
615	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
616	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4
617	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3
618	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
619	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
620	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
621	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	4	2
622	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
623	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3
624	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
625	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
626	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
627	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
628	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
629	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
630	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
631	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
632	3	4	4	3	4	4	4	4	1	1	1	3	3
633	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3
634	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
635	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
636	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
637	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
638	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	1	3	2
639	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
640	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
641	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
642	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
643	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
644	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2
645	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
646	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
647	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2
648	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4
649	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
650	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4
651	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

652	1	3	3	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1
653	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2
654	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2
655	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
656	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
657	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
658	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
659	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
660	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
661	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
662	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
663	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
664	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
665	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
666	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4
667	4	2	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	2
668	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
669	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
670	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	2
671	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
672	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
673	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3
674	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3
675	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
676	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
677	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
678	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
679	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
680	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
681	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
682	3	3	3	2	2	3	3	4	2	2	3	3	3
683	2	2	3	3	3	2	2	3	4	2	2	2	2
684	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
685	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
686	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
687	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
688	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4
689	3	3	2	1	1	1	1	1	1	1	2	3	1
690	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
691	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
692	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
693	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
694	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
695	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
696	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3
697	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

698	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
699	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
700	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
701	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3
702	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
703	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
704	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
705	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4
706	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
707	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3
708	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4
709	3	2	3	4	3	2	3	3	4	1	3	3	3
710	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3
711	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
712	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4
713	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
714	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3
715	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4
716	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
717	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3
718	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
719	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
720	1	2	3	2	1	2	2	3	2	2	2	2	2
721	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4
722	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3
723	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
724	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
725	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
726	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
727	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
728	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
729	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
730	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
731	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
732	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
733	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
734	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3
735	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
736	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4
737	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
738	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
739	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
740	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
741	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
742	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	4
743	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	1	3	3

744	4	3	4	3	4	2	3	2	2	3	1	2	3
745	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
746	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
747	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
748	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	4
749	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
750	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
751	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
752	2	3	3	1	2	2	2	3	2	3	3	3	2
753	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
754	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
755	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
756	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
757	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
758	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
759	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
760	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
761	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4
762	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
763	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3
764	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	3
765	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
766	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3
767	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
768	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
769	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
770	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
771	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
772	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
773	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3
774	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
775	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
776	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
777	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
778	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
779	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
780	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3
781	1	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3
782	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
783	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
784	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
785	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	2	3
786	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2
787	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
788	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
789	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3

790	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
791	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4
792	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3
793	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
794	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
795	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	1
796	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
797	1	2	1	1	1	1	2	2	2	2	1	3	1
798	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4
799	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2
800	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
801	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
802	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
803	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3
804	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
805	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
806	3	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1
807	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
808	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
809	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3
810	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
811	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
812	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3
813	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4
814	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
815	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2
816	2	3	2	2	2	3	3	4	1	3	3	3	3
817	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
818	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
819	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
820	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
821	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	2	3	3
822	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3
823	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4
824	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
825	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
826	3	3	3	3	3	2	2	4	3	3	4	3	3
827	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1
828	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
829	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
830	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3
831	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
832	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4
833	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
834	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
835	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

836	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
837	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
838	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3
839	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2
840	4	4	3	3	3	3	3	4	3	2	2	3	2
841	3	4	3	3	4	3	3	3	2	2	3	4	3
842	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2
843	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
844	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3
845	2	2	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	3
846	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
847	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
848	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
849	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
850	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
851	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4
852	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
853	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
854	2	3	3	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2
855	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
856	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
857	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
858	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3
859	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
860	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3
861	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
862	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
863	3	4	4	4	3	3	3	4	3	2	1	1	3
864	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
865	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
866	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
867	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
868	3	3	4	4	4	3	3	2	2	3	4	3	3
869	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
870	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
871	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
872	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
873	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
874	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
875	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3
876	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
877	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4
878	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
879	2	3	3	3	3	3	4	3	2	2	2	3	4
880	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4
881	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

882	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
883	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
884	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3
885	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2
886	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
887	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3
888	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
889	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
890	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3
891	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
892	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
893	3	1	1	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
894	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3
895	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
896	1	1	1	1	3	3	2	4	1	1	3	1	1
897	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
898	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
899	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
900	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
901	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
902	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
903	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
904	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
905	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
906	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3
907	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2
908	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2
909	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
910	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3
911	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
912	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
913	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
914	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
915	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
916	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3
917	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3
918	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
919	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3
920	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
921	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
922	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
923	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
924	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
925	3	3	3	3	2	2	2	4	4	3	3	3	2
926	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
927	2	3	4	3	2	3	2	3	4	3	2	1	2

928	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
929	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
930	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
931	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
932	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
933	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
934	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
935	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
936	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
937	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
938	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
939	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
940	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
941	3	3	2	3	3	3	3	2	4	2	3	3	3
942	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
943	2	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2
944	1	1	1	1	1	1	1	1	4	1	1	4	1
945	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
946	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
947	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
948	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
949	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
950	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
951	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
952	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
953	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3
954	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
955	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
956	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
957	3	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	3
958	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4
959	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
960	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
961	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
962	3	3	3	3	2	3	1	3	3	3	2	2	3
963	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
964	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
965	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
966	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3
967	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2
968	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	3	3
969	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
970	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
971	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
972	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2
973	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

974	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
975	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
976	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3	3
977	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
978	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
979	2	3	3	2	2	2	1	2	3	2	2	2	2
980	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
981	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
982	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
983	1	2	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1
984	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
985	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4
986	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
987	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
988	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
989	1	2	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1
990	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Jumlah Nilai Perunsur	2941	3091	3054	2883	2840	2849	2854	3012	2940	2842	2888	3019	2882
Total Peranyaan	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
Nilai Rata-rata Perunsur	2,971	3,122	3,085	2,912	2,869	2,878	2,883	3,042	2,970	2,871	2,917	3,049	2,911
Bobot nilai tertimbang	0,067	0,067	0,067	0,067	0,067	0,067	0,067	0,067	0,067	0,067	0,067	0,067	0,067
Nilai Rata-rata Tertimbang	0,198	0,208	0,206	0,194	0,191	0,192	0,192	0,203	0,198	0,191	0,194	0,203	0,194
Total Rata-rata tertimbang	2,952												
Indeks Kepuasan	73,8												

1. Indeks Kepuasan Layanan Manajemen (IKLM), yaitu total nilai rata-rata tertimbang dikalikan dengan nilai dasar (25) atau

$$\sum 2,952 \times 25 = 73,8$$

Dengan demikian IKLM terhadap Tata Kelola UIN Ar-Raniry Banda Aceh adalah 73,8

2. Nilai Persepsi, Interval IKLM, Mutu Layanan, dan Kinerja Pelayanan

Nilai Persepsi	Nilai Interval IKLM	Mutu Layanan	Kinerja Pelayanan	Apabila dirujuk pada tabel konversi nilai, maka angka 73,8 berada pada nilai persepsi 2,952 secara kualitatif dikategorikan dengan Mutu Layanan B atau Kinerja Pelayanan adalah Memuaskan.
4	76,00 – 100	A	Sangat Memuaskan	
3	51,00 – 75,99	B	Memuaskan	
2	26,00 – 50,99	C	Kurang Memuaskan	
1	00,00 – 25,99	D	Tidak Memuaskan	

BAB IV

KESIMPULAN

A. Kesimpulan

Tingkat kepuasan dosen tetap PNS, dosen tetap Non PNS, tenaga kependidikan dan administrasi PNS dan Non PNS di UIN Ar-Raniry terhadap layanan manajemen terhadap pemangku kepentingan adalah memuaskan dengan nilai angka **73,8** dan nilai persepsi adalah **2,952**.

B. Rekomendasi

1. Meningkatkan ketegasan pimpinan dalam melaksanakan sistem layanan manajemen
2. Meningkatkan sistem informasi manajemen lembaga
3. Meningkatkan kejelasan dan ketegasan dalam sistem reward and punishment di UIN Ar-Raniry Banda Aceh
4. Menerapkan konsistensi penegakan aturan terhadap pegawai
5. Meningkatkan komitmen pimpinan terhadap system penjaminan mutu di UIN Ar-Raniry Banda Aceh.



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI AR-RANIRY
LEMBAGA PENJAMINAN MUTU (LPM)
Email: lpm@ar-raniry.ac.id

SURVEY KEPUASAN LAYANAN MANAJEMEN UIN AR-RANIRY TAHUN 2021

IDENTITAS RESPONDEN:

1. Nama :
2. Jenis kelamin : Laki-laki/wanita*)
3. Jenjang Pendidikan : SMA/D1/D2/D3/S1/S2/S3*
4. Pekerjaan : Dosen PNS/DTBPNS/Tendik PNS/Non PNS*)
5. Unit Kerja :

Pengantar:

Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) UIN Ar-Raniry Banda Aceh melakukan Survey Kepuasan Layanan Manajemen terhadap tata kelola lembaga UIN Ar-Raniry dari Bulan Januari s/d Februari 2021. Responden survey ini adalah Dosen dan Tenaga Kependidikan/Administrasi dipilih dengan teknik *Random Sampling* yang besaran samplingnya ditentukan dengan menggunakan formula Slovin di mana margin error-nya 0.05. Tujuan survey adalah untuk mengukur tingkat kepuasan Dosen dan Tenaga Kependidikan terhadap layanan manajemen di UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Petunjuk Umum:

- a. Dosen/Tenaga Kependidikan yang boleh mengisi Instrumen angket ini adalah Dosen PNS/DTBPNS/Tenaga Kependidikan PNS/Non PNS UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang telah memiliki NIK.
- b. Partisipasi Bapak/Ibu untuk mengisi instrumen ini secara objektif sangat besar artinya untuk peningkatan mutu layanan manajemen para pemangku kepentingan di UIN Ar-Raniry Banda Aceh ke depan.
- c. Semua identitas dan jawaban Bapak/Ibu hanya digunakan untuk kepentingan peningkatan jaminan mutu layanan manajemen UIN Ar-Raniry Banda Aceh dan LPM menjamin kerahasiaan dan tidak memiliki dampak negatif apapun bagi Bapak/Ibu dan siapapun.
- d. Pilihlah salah satu dari alternatif jawaban yang disediakan dengan cara menyilang ☒ pada kolom yang tersedia.
- e. Alternatif jawaban diskalakan dengan menggunakan Skala Likert, yaitu:

4	3	2	1
Sangat Memuaskan	Memuaskan	Kurang Memuaskan	Sangat Tidak Memuaskan

**INSTRUMEN SURVEY MUTU LAYANAN MANAJEMEN
DI UIN AR-RANIRY BANDA ACEH**

Berilah tanda (V) pada kolom yang tersedia untuk jawaban yang sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu.

No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban			
		4	3	2	1
1.	Kepuasan terhadap pengembangan karir di UIN Ar-Raniry Banda Aceh				
2.	Kepuasan bekerja sesuai dengan tugas, pokok dan fungsi di UIN Ar-Raniry Banda Aceh				
3.	Kepuasan terhadap beban kerja di UIN Ar-Raniry Banda Aceh				
4.	Kepuasan terhadap kepemimpinan dalam pengelolaan SDM di UIN Ar-Raniry Banda Aceh				
5.	Kepuasan terhadap keteladanan kepemimpinan dalam pengelolaan SDM di UIN Ar-Raniry Banda Aceh				
6.	Kepuasan terhadap sinkronisasi kebijakan pimpinan di UIN Ar-Raniry Banda Aceh				
7.	Kepuasan terhadap konsistensi penegakan aturan di UIN Ar-Raniry Banda Aceh				
8.	Kepuasan terhadap suasana kerja di UIN Ar-Raniry Banda Aceh				
9.	Kepuasan terhadap fasilitas yang memenuhi standar minimum untuk kelancaran tugas dan fungsi di UIN Ar-Raniry Banda Aceh				
10.	Kepuasan terhadap penghargaan prestasi di UIN Ar-Raniry Banda Aceh				
11.	Kepuasan terhadap keselamatan dan kesehatan kerja di UIN Ar-Raniry Banda Aceh				
12.	Kepuasan terhadap keamanan tempat kerja di UIN Ar-Raniry Banda Aceh				
13.	Kepuasan terhadap komitmen pimpinan dalam pelaksanaan sistem penjaminan mutu di UIN Ar-Raniry Banda Aceh				
14.	Kepuasan terhadap keterbukaan informasi dan kemudahan komunikasi di UIN Ar-Raniry Banda Aceh				
15.	Kepuasan terhadap transparansi pengelolaan keuangan di UIN Ar-Raniry Banda Aceh				



SURAT KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI AR-RANIRY BANDA ACEH
NOMOR:667/Un.08/R/Kp.00.4/07/2021
TENTANG
TIM PELAKSANA KEGIATAN SURVEY PADA LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
UIN AR-RANIRY BANDA ACEH

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA
REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI AR-RANIRY BANDA ACEH

- Menimbang : a. bahwa untuk mendapatkan data secara obyektif dalam rangka perbaikan mutu secara sistematis, tepat sasaran dan berkelanjutan di UIN Ar-Raniry Banda Aceh, maka diperlukan kegiatan survey dan tim pelaksanaannya sebagai metode ilmiah dalam pengambilan keputusan berkaitan dengan penetapan, pelaksanaan, evaluasi, pengendalian dan peningkatan mutu di UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
- b. bahwa saudara-saudara yang namanya tersebut dalam daftar lampiran Surat Keputusan ini dipandang mampu dan memenuhi syarat untuk diserahi tugas sebagai Tim Pelaksana Kegiatan Survey Pada Lembaga Penjaminan Mutu UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
2. Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157);
3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
4. Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara; (Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 5336);
5. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
6. Peraturan Presiden Nomor 64 Tahun 2013 tentang Perubahan Institut Agama Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh menjadi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2013 Nomor 159);

LAMPIRAN I: SURAT KEPUTUSAN REKTOR UIN AR-RANIRY BANDA ACEH
 Nomor: 667/Un.08/R/Kp.00.4/07/2021

Tentang
 TIM PELAKSANA KEGIATAN SURVEY PADA LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
 UIN AR-RANIRY BANDA ACEH

NO	NAMA	GOL.	JABATAN
1	Prof. Dr. H. Warul Walidin AK, MA.	IV/c	Pengarah
2	Drs. Gunawan, MA, Ph.D	IV/a	Penanggung Jawab
3	Dr. Syabuddin, M.Ag	IV/b	Penanggung Jawab
4	Dr. Saifullah, S.Ag., M.Ag	IV/b	Penanggung Jawab
5	Dr. Fuadi Mardatillah, MA	IV/b	Ketua
6	Dr. Buhori Muslim, M.Ag	IV/c	Sekretaris
7	Drs. Khatib A. Latif, M.Lis	III/d	Anggota
8	Khairiah Syahabuddin, M.HSc, M.Tesol, Ph.D	III/d	Anggota
9	Dr. Muhammad Maulana, M.Ag	IV/b	Anggota
10	Elviana, S.Ag., M.Si	III/b	Anggota
11	Hafizh Maulana, S.P, S.H.I, M.E	III/b	Anggota
12	Susanti, M.Pd	III/b	Anggota
13	Cut Khairiah, S.Pd.I	III/c	Anggota
14	Ghufran Ibnu Yasa, M.T.	III/b	Anggota
15	Abd. Rajak, M.Ag	III/d	Anggota
16	Irwandi	PK	Anggota



WARUL WALIDIN AK

KEDUA

Surat Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila kemudian ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan surat keputusan ini, maka segala sesuatu akan diubah dan diperbaiki kembali sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Banda Aceh

Pada Tanggal : 29 Juli 2021

REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
AR-RANIRY BANDA ACEH,



WARUL WALIDIN AK 

Tembusan:

1. Para Wakil Rektor dalam lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
2. Para Dekan dalam lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
3. Direktur Pascasarjana UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
4. Kepala Biro AUPK dan AAKK UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
5. Kepala Satuan Pengawasan Internal UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
6. Ketua Lembaga, dan Kepala UPT dalam lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
7. Kabag. Keuangan dan Akuntansi UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
8. Yang bersangkutan untuk dimaklumi dan dilaksanakan.

