

**RENCANA OPERASIONAL**  
**FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM**  
**TAHUN 2018-2019**

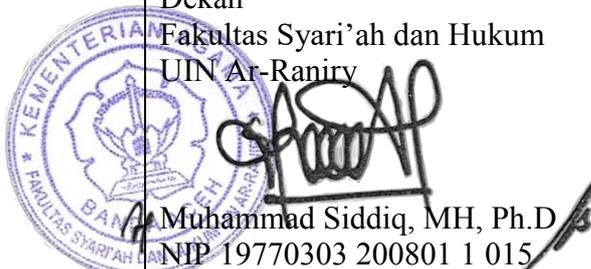


*Morality, Knowledge, Wisdom*

**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI AR-RANIRY BANDA ACEH**  
**FAKULTAS SYARIAH DAN HUKUM**

Jl. Syeikh Abdur Rauf Kopelma Darussalam Banda Aceh  
Telp: 0651-7557442 Situs : [www.syariah.ar-raniry.ac.id](http://www.syariah.ar-raniry.ac.id)

**RENCANA KERJA OPERASIONAL  
FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM UIN AR-RANIRY  
TAHUN 2018-2019**

Nama Dokumen	RENOP FAKULTAS SYARIAH DAN HUKUM
Revisi	-
Tanggal	30 November 2018
Diajukan oleh	<p>Dekan Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Ar-Raniry</p>  <p>Muhammad Siddiq, MH, Ph.D NIP 19770303 200801 1 015</p>
Disetujui Oleh	<p>GJM Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Ar-Raniry Ketua,</p>  <p>Prof. Dr. A. Hamid Sarong, SH., MH. NIP 19491012197803 1 002</p>

**RENCANA KERJA OPERASIONAL**  
**FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM UIN AR-RANIRY**  
**Tahun 2018-2019**

Dokumen Rencana Operasional (Renop) Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Ar-Raniry tahun 2018-2019 ini merupakan bentuk konkret dan turunan dari Rencana Strategis (Renstra). Dokumen Renop ini memuat rencana dan target pencapaian yang secara tentatif telah dikuantitatifkan dalam angka dan satuan. Misi dan tujuan yang telah dirumuskan dalam Renstra 2015-2019 diturunkan sasaran dan strateginya menjadi indikator kinerja. Dengan demikian, diharapkan tujuan dan sasaran yang hendak dicapai dalam jangka menengah (2015-2019) dapat diukur realisasinya dalam rencana pengembangan jangka pendek atau rencana operasional ini. Selanjutnya Renop ini juga menjadi bagian dari evaluasi dan perencanaan terhadap Renstra tahap berikutnya dan capaian pengembangan jangka panjang (RPJP).

Renop tahun 2018-2019 ini disusun secara berjenjang sesuai misi, tujuan dan sasaran yang telah dirumuskan dalam rapat kerja fakultas. Target yang ditetapkan dalam dokumen ini merupakan hasil kesepakatan bersama unsur pimpinan dan anggota senat Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Ar-Raniry yang dirumuskan dalam visi berikut: "Unggul, mandiri dan berwawasan global dalam pengembangan ilmu syariah dan hukum."

Visi tersebut diturunkan ke dalam misi Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang rumusannya sebagai berikut:

- a. Melahirkan lulusan yang bertakwa kepada Allah Swt., berwawasan global dan unggul dalam ilmu syariah dan hukum.
- b. Mengembangkan riset ilmu syariah dan hukum integratif dengan pendekatan interdisipliner.
- c. Menjadikan Fakultas Syari'ah dan Hukum sebagai rujukan bagi masyarakat dalam bidang syariah dan hukum.

Masing-masing misi ini diperdetil lagi menjadi tujuan-tujuan dan sasaran-sasaran sebagaimana dapat dilihat dalam tabulasi berikut:

<b>MISI</b>	<b>TUJUAN</b>	<b>SASARAN</b>
Melahirkan lulusan yang bertakwa kepada Allah Swt., berwawasan global dan unggul dalam ilmu syariah dan hukum.	Meningkatkan kualitas akademik yang berwawasan global dan unggul dalam ilmu syariah dan hukum	Berkembangnya kajian keilmuan syariah dan hukum dengan pendekatan interdisipliner.
	Meningkatkan kehidupan ilmiah di kalangan dosen dan mahasiswa untuk membentuk sarjana hukum Islam yang bertakwa kepada Allah Swt. dan berakhlakul karimah.	Terwujudnya peningkatan kualitas layanan akademik
		Meningkatnya mutu lulusan dalam bidang keilmuan syariah dan hukum, berakhlakul karimah dan mampu bersaing di dunia kerja
Mengembangkan riset ilmu syariah dan hukum integratif dengan pendekatan interdisipliner.	Meningkatkan kualitas dosen agar terwujud tenaga pengajar yang handal, empati, solutif, dan berintegritas.	Terwujudnya peningkatan kualitas mutu dan akuntabilitas dosen dalam bidang pengajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat
		Meningkatnya tata kelola kelembagaan dan otonomi Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam
	Peningkatan pelayanan akademik dan administrasi umum lainnya	Terwujudnya peningkatan pelayanan prima bagi civitas akademika dan masyarakat umum lainnya.
Menjadikan Fakultas Syariah dan Hukum sebagai rujukan bagi masyarakat dalam bidang syariah dan hukum.	Mengembangkan dan mempublikasikan ilmu syariah dan hukum yang berbasis penelitian dalam rangka meningkatkan pengabdian kepada masyarakat.	Terwujudnya peningkatan intensitas dan efektifitas pengabdian kepada masyarakat.
		Meningkatnya kualitas hasil penelitian/riset Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam
	Membangun kepercayaan dan meningkatkan kerjasama dengan berbagai pihak dlm rangka pelaksanaan tridarma perguruan tinggi	Terwujudnya program kerjasama dan penyediaan beasiswa bagi mahasiswa berprestasi
		Terwujudnya peningkatan kualitas dan kuantitas kerjasama dengan berbagai lembaga pemerintah dan swasta, baik dalam maupun luar negeri
Meningkatkan kedisiplinan mahasiswa dan peran aktif alumni.	Terwujudnya peningkatan kedisiplinan mahasiswa serta peran aktif mahasiswa dan alumni dalam berbagai forum tingkat lokal, nasional dan internasional	

Sasaran yang telah dirumuskan di atas diturunkan ke dalam target dan indikator kinerja utama (*key performance indicator*). Berikut uraiannya:

MISI 1
Melahirkan lulusan yang bertakwa kepada Allah Swt., berwawasan global dan unggul dalam ilmu syariah dan hukum.

### Tujuan 1

Meningkatkan kualitas akademik yang berwawasan global dan unggul dalam ilmu syariah dan hukum.

### Sasaran strategis 1

Berkembangnya kajian keilmuan syariah dan hukum dengan pendekatan interdisipliner.

### Target dan Indikator Kinerja Utama (*Key performance indicator*)

No.	Indikator Kinerja	Target Tahunan	
		2018	2019
1.	Perumusan penciri dan aspek unggul Program Studi.	-	1
2.	Peninjauan kurikulum berdasarkan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI).	-	1
3.	Perumusan pembelajaran integratif bersama koordinator MK.	1	1
4.	Reviu proses dan evaluasi sistem pembelajaran.	-	1
5.	Perumusan metode penelitian hukum integratif-interdisipliner.	1	1
6.	Revisi buku pedoman penulisan skripsi sesuai pendekatan integratif-interdisipliner.	1	-
7.	Reviu kurikulum pelatihan ketrampilan/kemahiran ilmu syariah dan hukum.	-	1

### Strategi

- a. Memenuhi tuntutan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI).
- b. Menerapkan perspektif teori sistem sebagai paradigma keilmuan.
- c. Integrasi keilmuan syariah dan hukum dengan sains dan seni dilakukan dengan pola sirkuler (*dawr*).
- d. Menerapkan pola pendekatan ganda, yaitu pendekatan utama dan pendekatan pendukung.
- e. Menjadikan *maqāṣid al-Syarī'ah* sebagai pendekatan utama.
- f. Pendekatan keilmuan tertentu seperti sosiologi, psikologi, biologi, medis dan sebagainya digunakan sebagai pendekatan pendukung.
- g. Menerapkan standar asesmen dalam pembelajaran dan pelatihan.

### Tujuan 2

Meningkatkan kehidupan ilmiah di kalangan dosen dan mahasiswa untuk membentuk sarjana hukum Islam yang bertakwa kepada Allah Swt. dan berakhlakul karimah.

### Sasaran strategis 1

Terwujudnya peningkatan kualitas layanan akademik.

#### Target dan Indikator Kinerja Utama (*Key performance indicator*)

No.	Indikator Kinerja	Target Tahunan	
		2018	2019
1.	Melaksanakan sistem penjaminan mutu.	√	√
2.	Laporan evaluasi dan monitoring perkuliahan.	√	√
3.	Peringkat A pada reakreditasi program studi tahun 2018.	1	3
4.	Peringkat B pada akreditasi program studi tahun 2018	5	3
5.	Jumlah Program studi yang menerapkan kurikulum KKNI	6	6
6.	Rata-rata lama studi mahasiswa S1	9 smtr	9 smtr
7.	Rata-rata indeks prestasi kumulatif mahasiswa S1	3,25	3,25
8.	Indeks Kepuasan masyarakat meningkat (skala 1 sd 5)	3,5	3,5
9.	Rata-rata Nilai audit AIMA	86	86
10.	Indeks Keberhasilan unit kerja (skala 1 sd 5)	4	4
11.	Pelatihan metodologi penelitian bagi dosen muda dan mahasiswa	-	2
12.	Penelitian dosen sesuai bidang ilmu pada Program Studi.	6	12
13.	Publikasi hasil penelitian/karya ilmiah dosen dan mahasiswa	20	50
14.	Penerbitan buku dasas	1	3
15.	Jurnal di tingkat Program Studi	6	8

### Strategi

- a. Mengintensifkan penerapan sistem penjaminan mutu.
- b. Melakukan peninjauan kurikulum dan menilai proses penerapan kurikulum berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI) yang selama ini dilaksanakan.
- c. Mengintensifkan monitoring perkuliahan dan evaluasi pembelajaran.
- d. Memperkuat peran Penasehat Akademik dalam monitoring perkembangan belajar mahasiswa.
- e. Memberikan *reward* terhadap dosen dan mahasiswa yang menghasilkan karya penelitian.
- f. Menganggarkan dana penerbitan buku dasas.
- g. Mengawal dan memperkuat proses penerebitan dan pendanaan jurnal fakultas dan prodi.
- h. Mengalokasikan dana bagi dosen yang mempublikasi karya ilmiah pada jurnal berindeks Scopus, web of science dan Sinta 2.
- i. Merekrut dua orang koordinator jurnal.

### Sasaran strategis 2

Meningkatnya mutu lulusan dalam bidang keilmuan syariah dan hukum, berakhlakul karimah dan mampu bersaing di dunia kerja.

### Target dan Indikator Kinerja Utama (*Key performance indicator*)

No.	Indikator Kinerja	Target Tahunan	
		2018	2019
1.	Jumlah mahasiswa baru yang diterima.	800	800
2.	Jumlah mahasiswa mengikuti pelatihan ketrampilan syariah.	50%	75%
3.	Jumlah mahasiswa mengikuti pelatihan ketrampilan hukum, bedah CV, wawancara bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris.	50%	75%
4.	Jumlah mahasiswa mengikuti program ESQ/tasauf.	50%	75%
5.	Praktikum pada lembaga peradilan bagi mahasiswa.	25%	50%
6.	Masa tunggu kerja lulusan < 6 bln.	80%	90%
8.	Survei tentang peran Fakultas Syariah dan Hukum UIN Ar-Raniry di tengah-tengah masyarakat.	1	1

### Strategi

- Memperketat kualifikasi standar penerimaan mahasiswa baru.
- Menerapkan pemberlakuan surat keterangan pendamping ijazah.
- Memprioritaskan pemagangan di peradilan atau mahkaman syar'iyah.
- Mengintensifkan program ESQ/tasauf/akhlaqul karimah pada Pusat Studi Sumber Daya Manusia/CDC.

### MISI 2

Mengembangkan riset ilmu syariah dan hukum integratif dengan pendekatan interdisipliner.

### Tujuan 1

Meningkatkan kualitas dosen agar terwujud tenaga pengajar yang handal, empati, solutif, dan berintegritas.

### Sasaran strategis 1

Terwujudnya peningkatan kualitas mutu dan akuntabilitas dosen dalam bidang pengajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat.

### Target dan Indikator Kinerja Utama (*Key performance indicator*)

No.	Indikator Kinerja	Target Tahunan	
		2018	2019
1.	Persentase dosen berkualifikasi pendidikan S3	30%	30%
2.	Persentase Dosen PNS bersertifikat pendidik.	90%	90%
3.	Jumlah Guru Besar yang diajukan.	1 org.	2 org.
4.	Jumlah dosen yang mengikuti forum ilmiah tingkat internasional.	3 org.	5 org.

5.	Tenaga kependidikan yang mengikuti kegiatan pengembangan profesionalitas bertambah	1 org.	1 org.
6.	Frekuensi Kegiatan seminar/workshop/diskusi ilmiah meningkat.	6 keg.	7 keg.

### Strategi

- Memperkuat kebijakan pendidikan dosen berdasar kebutuhan Prodi.
- Advokasi pengajuan guru besar dan kenaikan pangkat dosen melalui Tim TPAK/AG FSH.
- Memperkuat dukungan finansial bagi dosen yang mengikuti forum ilmiah di tingkat internasional.
- Meningkatkan frekuensi kegiatan seminar/workshop yang sesuai dengan kebutuhan Prodi.

### Sasaran strategis 2

Meningkatnya tata kelola kelembagaan dan otonomi Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam.

### Target dan Indikator Kinerja Utama (*Key performance indicator*)

No.	Indikator Kinerja	Target Tahunan	
		2018	2019
1.	Ketersediaan Rencana Pengembangan/RKT	√	√
2.	Nilai nominal temuan audit BPK dan Irjen Nihil	√	√
3.	Jumlah Kemitraan dalam pendanaan PTKIN dengan pemerintah dan industri	√	√
4.	Presentase penurunan nominal temuan audit BPK dan Irjen nihil.	√	√
5.	Nilai nominal temuan audit BPK dan Irjen Nihil.	√	√
6.	Opini auditor eksternal.	WTP	WTP
7.	Jumlah tenaga dosen sesuai kebutuhan dan rasio jumlah dosen dan mahasiswa.	-	1:30
8.	Merekrut tenaga IT.	-	1

### Strategi

- Memperkuat perencanaan dan penganggaran berbasis kebutuhan Prodi.
- Menerapkan pola manajemen terbuka pada tingkat Prodi.
- Menerapkan pola rekrutmen dan rotasi berdasar kompetensi.

### Tujuan 2

Peningkatan pelayanan akademik dan administrasi umum lainnya.

### Sasaran strategis 1

Terwujudnya peningkatan pelayanan prima bagi civitas akademika dan masyarakat umum lainnya.

### Target dan Indikator Kinerja Utama (*Key performance indicator*)

No.	Indikator Kinerja	Target Tahunan	
		2018	2019
1.	Persentase pelanggaran kedisiplinan Pegawai	1%	1%
2.	Pengelolaan informasi Akademik.	IT	IT
3.	Pengelolaan Publikasi dan Dokumentasi Akademik	IT	IT
4.	Pengelolaan Seminar Proposal	IT	IT
5.	Pengelolaan Uniting Perkuliahan	IT	IT
6.	Pengelolaan Ujian Munaqasyah melalui e-munaqasyah	IT	IT
7.	Pengelolaan Penasehat Akademik	IT	IT
8.	Pengelolaan Arsip	IT	IT
9.	Meningkatkan budaya kerja yang kondusif		
10.	Melakukan evaluasi terhadap pelayanan publik		
11.	Indeks kebersihan dan kenyamanan unit kerja (skala 1-5).		
12.	Presentase aset BMN yang terdata	100%	100%
13.	Kondisi BMN dalam keadaan baik	90%	90%
14.	Menyediakan perangkat IT (pengembangan jaringan internet lokal) Fakultas Syariah dan Hukum.	√	√
15.	Melakukan optimalisasi implimentasi sistem akademik online.	√	√
16.	Melakukan optimalisasi dokumentasi database Program Studi.	√	√
17.	Meningkatkan kinerja akademik.	√	√
18.	Meningkatkan fasilitas pendukung pelaksanaan tri darma perguruan tinggi.	√	√
19.	Meningkatkan peran aktif Fakultas Syariah dan Hukum UIn Ar-Raniry dalam berbagai forum lokal, nasional dan internasional.	√	√
20.	Memberdayakan lembaga Gugus Jaminan Mutu (GJM) Fakultas Syariah dan Hukum UIN Ar-Raniry.	√	√

### Strategi

- a. Sosialisasi program kerja (Renstra dan Renop) dan *job description*.
- b. Menerapkan sistem pengawasan dan pelaporan berbasis IT.
- c. Meningkatkan fasilitas pelayanan akademik berbasis IT.
- d. Mengintensifkan peran gugus penjamin mutu terhadap kinerja Prodi.
- e. Mengimplementasi *reward and punishment* terhadap kinerja dosen dan tenaga kependidikan.
- f. Pembentukan Dewan Etik Fakultas Syari'ah dan Hukum.

MISI 3
Menjadikan Fakultas Syariah dan Hukum sebagai rujukan bagi masyarakat dalam bidang syariah dan hukum.

### Tujuan 1

Mengembangkan dan mempublikasikan ilmu syariah dan hukum yang berbasis penelitian dalam rangka meningkatkan pengabdian kepada masyarakat..

### Sasaran strategis 1

Terwujudnya peningkatan intensitas dan efektifitas pengabdian kepada masyarakat.

### Target dan Indikator Kinerja Utama (*Key performance indicator*)

No.	Indikator Kinerja	TargetTahunan	
		2018	2019
1.	Perumusan konsep dan model pengabdian kepada masyarakat yang relevan dengan kebutuhan masyarakat dan lapangan kerja.	1 keg.	1 keg.
2.	Perumusan kegiatan pengabdian kepada masyarakat berbasis kompetensi keilmuan, hasil riset dan penyelesaian kasus.	1 keg.	1 keg.
3.	Jumlah kegiatan penyuluhan hukum bagi masyarakat meningkat.	√	√
4.	Jumlah kegiatan bantuan hukum bagi masyarakat kurang mampu meningkat.	√	√
5.	Jumlah layanan Pusat Konsultasi Hukum meningkat.	√	√
6.	Layanan konsultasi fikih ibadah, pelatihan praktik faraid dan tadjiz mayat.	-	√

### Strategi

- a. Menerapkan konsep dan model pengabdian berbasis kebutuhan masyarakat dan dunia kerja.
- b. Menggalakkan penelitian terkait inovasi program pengabdian masyarakat.
- c. Memfasilitasi program kegiatan sosial oleh dosen dan mahasiswa.

### Sasaran strategis 2

Meningkatnya kualitas hasil penelitian/riset Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam.

### Target dan Indikator Kinerja Utama (*Key performance indicator*)

No.	Indikator Kinerja	TargetTahunan	
		2018	2019
1.	Jumlah riset/penelitian yang dilaksanakan.	1 dok	1 dok
	Jumlah publikasi pada jurnal terakreditasi nasional.	6	6
	Jumlah publikasi pada jurnal terakreditasi internasional	3	3
	Jumlah Penelitian/riset yang bekerjasama dengan dunia usaha/dunia industri.	1 dok	1 dok

	Jumlah Hak Kekayaan Intelektual (HKI) yang didaftarkan.	6	6
	Penerbitan jurnal berbasis OJS minimal 2 kali setahun	3	3

### Strategi

- Memberi reward bagi dosen yang karyanya dimuat pada jurnal terakreditasi nasional dan internasional.
- Memfasilitasi kerjasama penelitian dengan dunia industri.
- Membantu aspek finansial pengurusan HKI.
- Memperkuat tim redaksi jurnal OJS.
- Merekrut staf khusus yang mengelola jurnal online.

### Tujuan 2

Membangun kepercayaan dan meningkatkan kerjasama dengan berbagai pihak dlm rangka pelaksanaan tridarma perguruan tinggi.

#### Sasaran strategis 1

Terwujudnya program kerjasama dan penyediaan beasiswa bagi mahasiswa berprestasi.

#### Target dan Indikator Kinerja Utama (*Key performance indicator*)

No.	Indikator Kinerja	Target Tahunan	
		2018	2019
1.	Jumlah mahasiswa yang mengikuti program pemagangan ke dunia usaha/dunia industri.	150	300
2.	Jumlah pengabdian kepada masyarakat	3	5
3.	Jumlah mahasiswa penerima beasiswa bidik misi	100%	100%
4.	Jumlah mahasiswa penerima beasiswa prestasi dan akademik	100%	100%
5.	Jumlah mahasiswa penerima beasiswa tahfiz Qur'an	100%	100%
6.	Jumlah mahasiswa penerima beasiswa hasil kerjasama dengan lembaga/dunia usaha. Jumlah mahasiswa penerima beasiswa pada prodi dasar Islam	100%	100%

### Strategi

- Membuka jalur tujuan magang baru sesuai tuntutan profil lulusan Prodi.
- Menjajaki peluang beasiswa agar tersedia sumber dana beasiswa baru.
- Mengintensifkan peran Penasehat Akademik dalam menjaring calon penerima beasiswa.

#### Sasaran strategis 2

Terwujudnya peningkatan kualitas dan kuantitas kerjasama dengan berbagai lembaga pemerintah dan swasta, baik dalam maupun luar negeri.

### Target dan Indikator Kinerja Utama (*Key performance indicator*)

No.	Indikator Kinerja	Target Tahunan	
		2018	2019
1.	Jumlah MoA dengan lembaga lokal.	10	10
2.	Jumlah MoA dengan lembaga Nasional.	5	5
3.	Tindak lanjut MoA dengan lembaga lokal dan nasional.	30%	50%
4.	Jumlah mahasiswa peraih emas tingkat nasional dan internasional	2	2
5.	Persentase lulusan yang langsung bekerja	2,5%	2,5%

### Strategi

- Memperluas jalinan kerjasama dalam konteks pengembangan keilmuan syariah dan hukum baik lokal maupun nasional.
- Menambah kegiatan pengembangan ketrampilan mahasiswa dan penjurangan bakat minat mahasiswa.
- Mengintensifkan program wirausaha sesuai minat mahasiswa.

### Tujuan 3

Meningkatkan kedisiplinan mahasiswa dan peran aktif alumni..

#### Sasaran strategis 1

Terwujudnya peningkatan kedisiplinan mahasiswa serta peran aktif mahasiswa dan alumni dalam berbagai forum tingkat lokal, nasional dan internasional.

### Target dan Indikator Kinerja Utama (*Key performance indicator*)

No.	Indikator Kinerja	Target Tahunan	
		2018	2019
1.	Reviu tata tertib mahasiswa.	1 keg.	1 keg.
2.	Membentuk TIM monitoring dan pengawasan terhadap pelaksanaan tata tertib mahasiswa.	1 keg.	1 keg.
3.	Perumusan pola pengembangan kemahasiswaan.	1 keg.	1 keg.
4.	Pelatihan kewirausahaan dalam konteks keterampilan ilmu syariah dan hukum.	1 keg.	6 keg.
5.	Presentasi laporan tracer study pada Prodi	3	6
6.	Penjajakan potensi alumni terutama mereka yang dinilai berhasil berkiprah dalam masyarakat.	1 keg.	1 keg.
7.	Menyelenggarakan temu alumni sebagai forum komunikasi alumni dan penjajakan kerjasama.	1 keg.	6 keg.
8.	Jumlah organisasi alumni.	6	7

### Strategi

- Memperkuat posisi pimpinan, dosen, Penasehat Akademik dan pegawai dalam penerapan tata tertib mahasiswa.
- Membangun mekanisme keteladanan dalam penerapan etika mahasiswa.
- Membuat poster yang mendukung penguatan tata tertib dan etika mahasiswa.