

**INDEKS KEPUASAN DOSEN DAN TENDIK TERHADAP
PENGLOLAAN DAN PENGEMBANGAN SDM: 2,945**

**LAPORAN HASIL SURVEY
KEPUASAN DOSEN DAN TENDIK TERHADAP
PENGLOLAAN DAN PENGEMBANGAN SDM**



**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI AR-RANIRY
BANDA ACEH**

2021

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur hanyalah tertuju ke hadirat Allah Swt, Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah menyelesaikan Survey Kepuasan Dosen dan Tendik terhadap Pengelolaan dan Pengembangan SDM dan telah berhasil menyusun laporan hasil survey tersebut. Salawat dan salam disampaikan kepada Nabiyullah wa Rasulullah Muhammad Saw. yang telah membawa umatnya dari era kejahilian ke era yang penuh ber peradaban.

Kegiatan survey dilaksanakan pada Bulan Januari s/d Februari 2022. Survey ini bertujuan untuk mengukur tanggapan Dosen, tenaga kependidikan dan pegawai terhadap layanan manajemen terhadap Pengelolaan dan Pengembangan SDM di lingkungan UIN Ar- Raniry Banda Aceh, memetakan mutu pengelolaan dan pengembangan SDM di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dan sebagai dasar perbaikan mutu pengelolaan dan pengembangan SDM di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Pada akhirnya kami mengucapkan terimakasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, bimbingan, dukungan terhadap terlaksananya survey ini. Kepada Allah jualah saya bermohon agar semua yang terlibat dalam proses ini diberikan pahala yang berlipat ganda, dan semoga segala bantuan yang diberikan itu dicatat sebagai amal ibadah di sisi-Nya. *Amin ya robbol 'Alamin.*

Banda Aceh, 22 April 2022

An. Ketua LPM

Kepala Sekretaris LPM



Buhori Muslim

DAFTAR ISI

PENGANTAR	2
DAFTAR ISI	3
BAB I PENDAHULUAN	4
A. Latar Belakang Masalah	4
B. Tujuan.....	4
BAB II METODE	5
A. Prosedur Survey.....	5
B. Instrumen Survey.....	5
C. Kualitas Instrumen.....	5
D. Responden	7
BAB III ANALISIS HASIL SURVEY	9
BAB IV KESIMPULAN	18
A. Kesimpulan.....	18
B. Rekomendasi	18

LAMPIRAN:

Instrumen Survey Kepuasan Dosen dan Tendik terhadap Pengelolaan dan Pengembangan SDM SK Rektor UIN Ar-Raniry Banda Aceh

BAB 1

PENDAHULUAN

A. Latar belakang

Survey Kepuasan Dosen dan Tendik terhadap Pengelolaan dan Pengembangan SDM di Universitas Islam Negeri (UIN) Ar-Raniry Banda Aceh pada dasarnya merupakan salah satu metode untuk memberi penilaian terhadap kinerja pemangku kepentingan yang bertugas dalam pengelolaan dan pengembangan SDM di UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Dasar kebijakan survey Kepuasan Dosen dan Tendik terhadap Pengelolaan dan Pengembangan SDM ini berpedoman kepada SK Rektor Nomor 44 tahun 2019 tentang Perubahan Atas keputusan Rektor Nomor 12 Tahun 2016 tentang Manajemen Sumber Daya Manusia pada UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Survey kepuasan Kepuasan Dosen dan Tendik terhadap Pengelolaan dan Pengembangan SDM dimulai dengan pembentukan tim survey yang ditandai dengan terbitnya SK Rektor Nomor: 667/Un.08/R/Kp.00.4/07/2021 mengenai tim survey Kepuasan Dosen dan Tendik terhadap Pengelolaan dan Pengembangan SDM di UIN Ar-Raniry Banda Aceh

B. Tujuan

Tujuan survey kepuasana pelayanan SDM bertujuan untuk:

1. Mengukur tanggapan dosen, tenaga kependidikan dan administrasi terhadap pengelolaan dan pengembangan SDM di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
2. Memetakan mutu pelayanan di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh
3. Sebagai dasar perbaikan pelayanan di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

BAB II

METODE

A. Prosedur Survey

Pelaksanaan survey Kepuasan Dosen dan Tendik terhadap Pengelolaan dan Pengembangan SDM di UIN Ar-Raniry. dikendalikan oleh Pusat Audit dan Pengendalian Mutu Lembaga Penjaminan Mutu dan disetujui oleh Rektor terhadap pemangku kepentingan di UIN Ar-Raniry.

B. Instrumen Survey

Penjelasan tentang instrumen Kepuasan Dosen dan Tendik terhadap Pengelolaan dan Pengembangan SDM adalah bahwa kepuasan dosen dan tenaga kependidikan terhadap pengelolaan dan pengembangan SDM disusun dengan mengacu pada butir mutu sebagai acuan kemajuan suatu pendidikan tinggi. Instrumen kepuasan layanan manajemen disusun dalam bentuk kuesioner diisi oleh dosen tetap PNS, non PNS, tenaga kependidikan dan administrasi PNS dan non PNS berjumlah 995 orang.

Instrumen kepuasan layan manajemen dapat dilihat pada hasil kuesioner sebagai bagian dari pelaksanaan sistem penjaminan mutu UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Instrumen memiliki kehandalan yang teruji secara metodologis. Mengingat bahwa instrumen kepuasan tersebut menyentuh aspek-aspek dasar aktivitas manajemen dan karir dosen dan tenaga kependidikan, maka mekanisme evaluasi tersebut diharapkan akan dapat berjalan konsisten dan berkelanjutan. **Quesioner Survey Kepuasan Dosen dan Tendik terhadap Pengelolaan dan Pengembangan SDM ada di:**

https://bit.ly/SURVEY_LAYANAN_KEPUASAN_DOSEN_DAN_TENAGA_KEPENDIDIKAN_UIN_AR-RANIRY_TAHUN_2021

C. Kualitas Instrumen

Instrumen yang digunakan untuk mengetahui tingkat kepuasan dosen tetap dan tenaga kependidikan terhadap sistem penegelolaan dan pengembangan SDM di UIN Ar-Raniry Banda Aceh adalah quesioner kepuasan yang memiliki validitas, reliabilitas dan mudah digunakan. Instrumen ini merupakan lampiran dari SOP Kepuasan Dosen dan Tendik terhadap Pengelolaan dan Pengembangan SDM.

Validitas

Hasil pengolahan data dari instrumen menggambarkan tingkat keabsahan yang mengukur dari kepuasan survei tersebut dengan rentang penilaian 1 - 4 yaitu sangat tidak memuaskan, 2 kurang memuaskan, 3 memuaskan, dan 4 sangat memuaskan.

Rumus mencari validitas instrumen

Kualitas data yang diperoleh dari penyebaran kuisioner sangat ditentukan oleh tingkat keabsahan instrumen, semakin absah instrumen maka hasil penelitian dapat dipercaya. Instrumen dikatakan absah apabila mampu mengukur apa yang ingin diungkapkan dari dimensi yang ingin diketahui, untuk itu instrumen kepuasan layanan manajemen di UIN Ar-Raniry telah dilakukan pengujian validitas sebelumnya. Adapun teknik pengujian dilakukan dengan mengkorelasikan masing-masing item dalam instrumen dengan jumlah skor masing-masing dimensi, formula yang digunakan dalam pengukuran validitas menggunakan formula korelasi *product moment* sebagai berikut :

$$r_i = \frac{n \sum XY - (\sum X)(\sum Y)}{\sqrt{[nX^2 - (\sum X)^2][nY^2 - (\sum Y)^2]}}$$

r_i = Koefisien Validitas

X = Skor salah satu Pertanyaan

Y = Total Sor Pertanyaan

n = Jumlah Responden

Standar keputusan validitas hitung ≥ 0.3 artinya jika hasil perhitungan validitas

	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000
	N	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995
P_13	Pearson Correlation	.687**	.634**	.665**	.686**	.682**	.649**	.665**	.609**	.671**	.721**	.660**	.718**	1	.721**	.830**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000
	N	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995
P_14	Pearson Correlation	.795**	.721**	.715**	.705**	.760**	.722**	.679**	.655**	.663**	.786**	.674**	.715**	.721*	1	.881**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000
	N	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995
Total	Pearson Correlation	.862**	.825**	.842**	.840**	.873**	.822**	.838**	.793**	.819**	.880**	.808**	.840**	.830*	.881**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995	995

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliabilitas

Instrumen ini digunakan memiliki keandalan, ketepatan, keakuratan, kestabilan dan konsisten dalam mengukur penilaian kepuasan yang disusun sesuai dengan fungsi layanan manajemen yang meliputi perencanaan seleksi atau perekrutan, penempatan, pengembangan, penghargaan, sanksi, penilaian kinerja dan pemberhentian. Seluruh dimensi dan indikator disusun menjadi perangkat pengambilan data atau instrumen yang akan disebarakan kepada dosen dan tenaga kependidikan/administrasi di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan memperhatikan jumlah ketentuan sampel yang dibutuhkan. Instrumen untuk melakukan pengukuran kepuasan harus memiliki kriteria sebagai berikut :

Rumus mencari reliabilitas atau andal

Instrumen yang digunakan harus memiliki keandalan, ketepatan, keakuratan, kestabilan atau konsistensi dalam mengukur setiap dimensi, oleh karena itu perlu diukur tingkat keandalannya, kuisioner yang digunakan di UIN Ar-Raniry telah melalui pengukuran tingkat keandalan dengan formula yang digunakan :

$$r_i = \frac{2r_s}{1 + r_s}$$

Dimana :

r_i = Koefisien reliabilitas sperman brawn

r_s = Koefisien korelasi antara belahan ganjil genap

Berikut hasil analisis reabilitas instrument:

Reliability Statistics	
Cronbach's	
Alpha	N of Items
.776	15

Mudah digunakan

Instrumen yang digunakan untuk mengukur tingkat Survey Kepuasan Dosen dan Tendik terhadap Pengelolaan dan Pengembangan SDM di UIN Ar-Raniry sangat terjaga kerahasiaannya. Kemudahan penggunaan instrumen oleh Dosen dan Tenaga Kependidikan/administrasi ditandai dengan pernyataan yang sederhana, mudah dipahami tersedia pilihan jawaban secara obyektif, proses pengisian instrumen dilakukan secara online. Agar mudah digunakan, maka jawaban instrumen menggunakan jawaban tertutup dimana responden dapat memilih satu dari empat jawaban yang telah disediakan, adapun skala jawaban yang digunakan terdiri dari lima pilihan yaitu ; 4) Sangat memuaskan, 3) memuaskan 2) Kurang Memuaskan, dan 1) sangat tidak memuaskan. Sedangkan untuk pertanyaan terbuka hanya diberikan kolom untuk masukan, kritik, saran serta harapan pelayanan yang prioritas diperbaiki.

D. Responden

Survey Kepuasan Dosen dan Tendik terhadap Pengelolaan dan Pengembangan SDM di UIN Ar-Raniry dilaksanakan dengan menggunakan metode survey. Sasaran responden dalah dosen tetap PNS, Non PNS, tenaga kependidikan dan administrasi PNS dan non PNS. Pelaksanaan penyebaran kuisisioner atau instrumen survey yaitu dilakukan secara online melalui [link https://bit.ly/SURVEY_LAYANAN_KEPUASAN_DOSEN_DAN_TENAGA_KEPENDIDIKAN_UIN_AR-RANIRY_TAHUN_2021](https://bit.ly/SURVEY_LAYANAN_KEPUASAN_DOSEN_DAN_TENAGA_KEPENDIDIKAN_UIN_AR-RANIRY_TAHUN_2021). Adapun jumlah responden pada survey

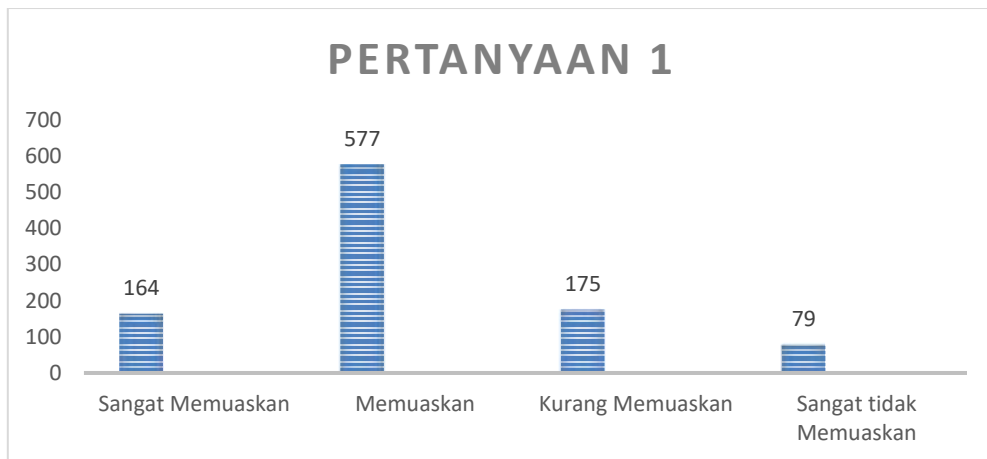
kepuasan ini adalah 995 orang yang terdiri dari Dosen dan Tenaga Kependidikan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

BAB III

ANALISIS HASIL SURVEY

Bab ini akan mendeskripsikan hasil analisis survey Kepuasan Dosen dan Tendik terhadap Pengelolaan dan Pengembangan SDM. Berikut hasil analisis deskriptif dari setiap pertanyaan yang didapat dari 995 responden.

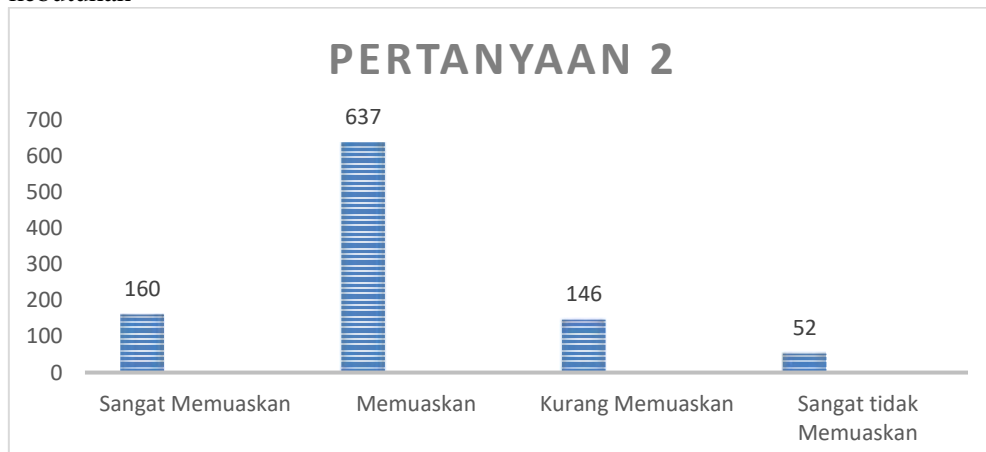
1. Tata kelola perekrutan, pengisian dan penempatan jabatan



P_1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	79	7.9	7.9	7.9
	2	175	17.6	17.6	25.5
	3	577	58.0	58.0	83.5
	4	164	16.5	16.5	100.0
Total		995	100.0	100.0	

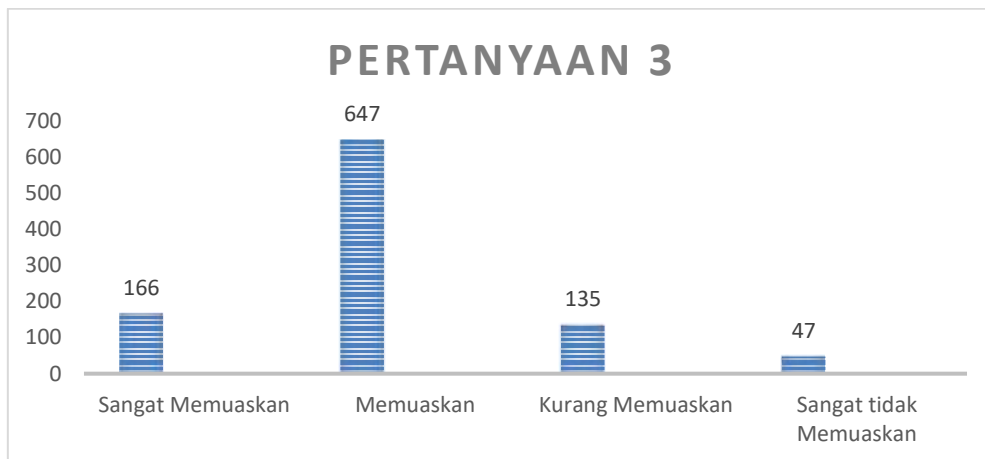
2. Penempatan tugas tenaga baru (dosen dan tendik) disesuaikan dengan kompetensi dan kebutuhan



P_2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	52	5.2	5.2	5.2
	2	146	14.7	14.7	19.9
	3	637	64.0	64.0	83.9
	4	160	16.1	16.1	100.0
Total		995	100.0	100.0	

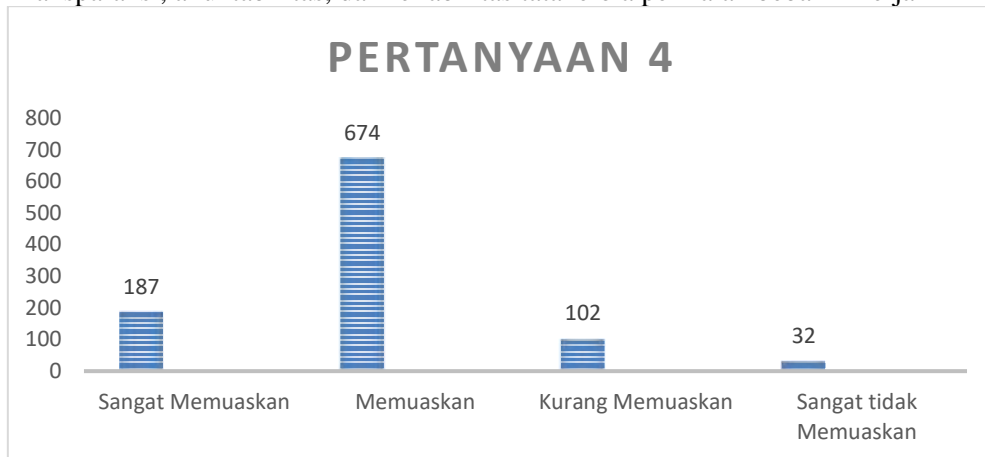
3. Distribusi tugas dan beban kerja (tupoksi dan kewenangan) disesuaikan dengan kapasitas, dan disusun dengan prinsip dasar keadilan dan terencana dengan baik



P_3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	47	4.7	4.7	4.7
	2	135	13.6	13.6	18.3
	3	647	65.0	65.0	83.3
	4	166	16.7	16.7	100.0
Total		995	100.0	100.0	

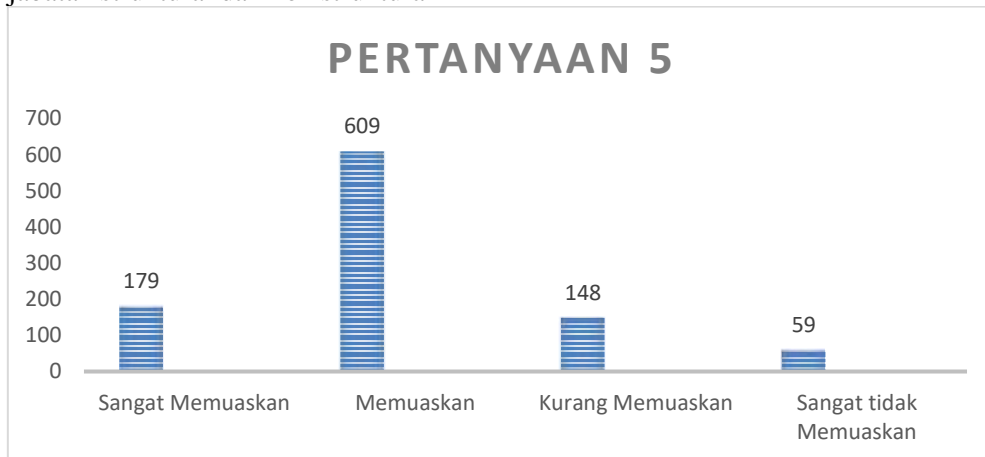
4. Transparansi, akuntabilitas, dan reliabilitas tatakelola penilaian beban kinerja



P_4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	32	3.2	3.2	3.2
	2	102	10.3	10.3	13.5
	3	674	67.7	67.7	81.2
	4	187	18.8	18.8	100.0
	Total	995	100.0	100.0	

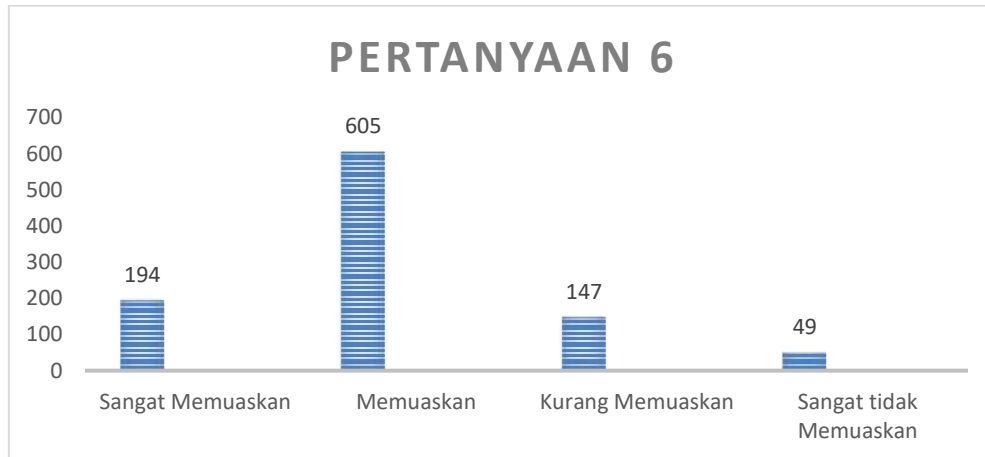
5. Ketersediaan dan kemudahan akses informasi tentang jabatan dan kesempatan peningkatan jabatan struktural dan non struktural



P_5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	59	5.9	5.9	5.9
	2	148	14.9	14.9	20.8
	3	609	61.2	61.2	82.0
	4	179	18.0	18.0	100.0
	Total	995	100.0	100.0	

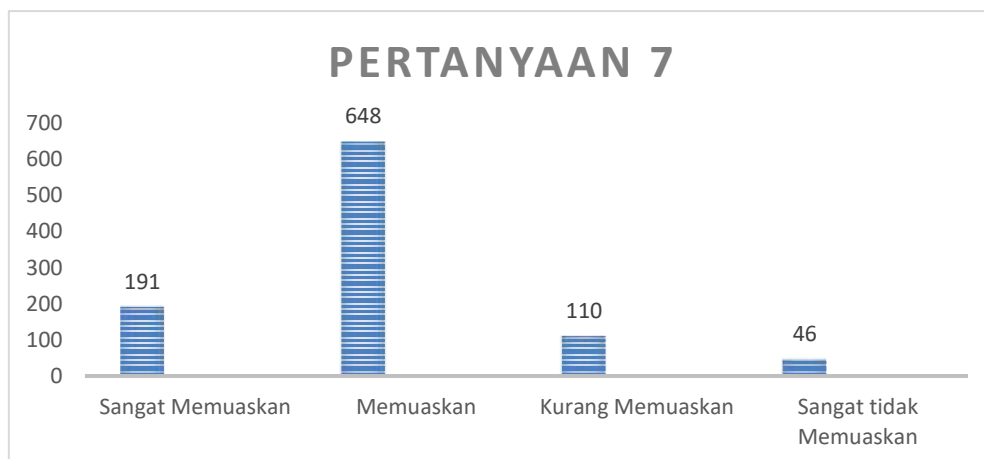
6. pengembangan (studi lanjut, seminar, konferensi, workshop, simposium, dll.), dilaksanakan dengan prinsip dasar keadilan dan terencana dengan baik



P_6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	49	4.9	4.9	4.9
	2	147	14.8	14.8	19.7
	3	605	60.8	60.8	80.5
	4	194	19.5	19.5	100.0
	Total	995	100.0	100.0	

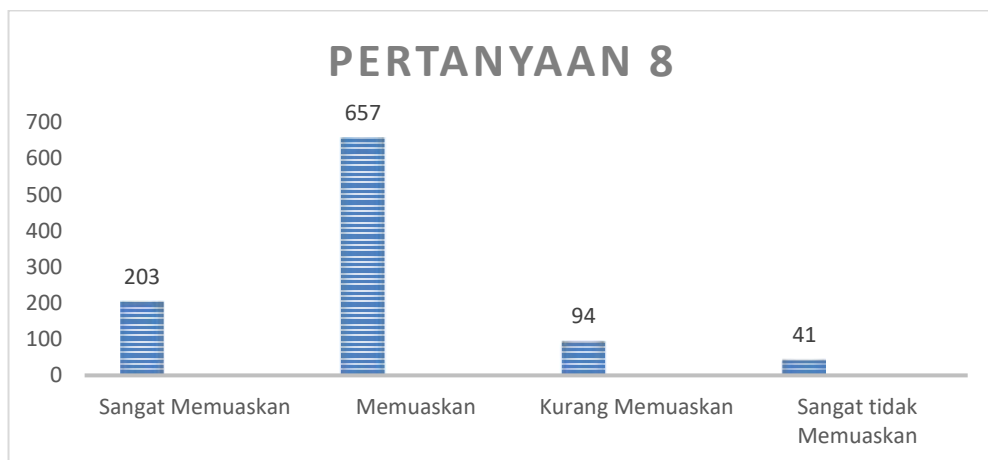
7. Ketersediaan, kejelasan dan kemudahan Informasi dan layanan kenaikan pangkat dan jabatan



P_7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	46	4.6	4.6	4.6
	2	110	11.1	11.1	15.7
	3	648	65.1	65.1	80.8
	4	191	19.2	19.2	100.0
	Total	995	100.0	100.0	

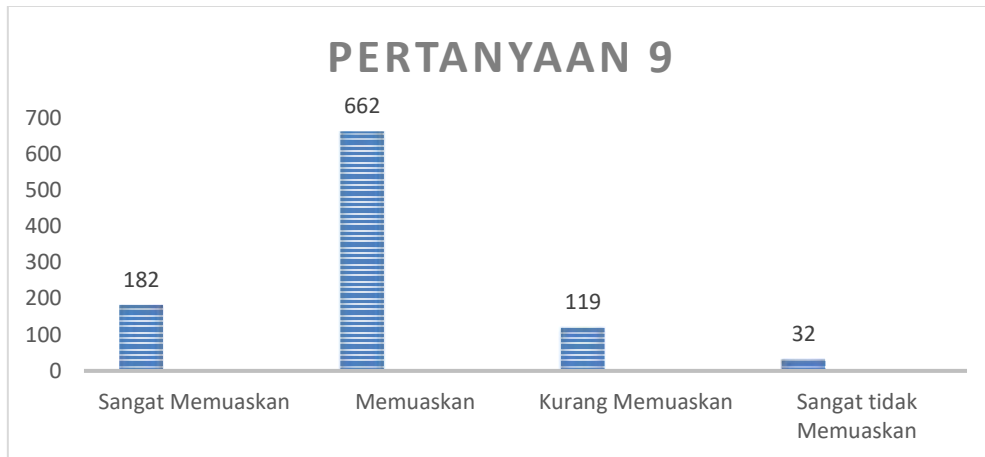
8. Dukungan Fakultas dan Prodi terhadap dan layanan kenaikan pangkat dan jabatan



P_8

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	41	4.1	4.1	4.1
	2	94	9.4	9.4	13.6
	3	657	66.0	66.0	79.6
	4	203	20.4	20.4	100.0
	Total	995	100.0	100.0	

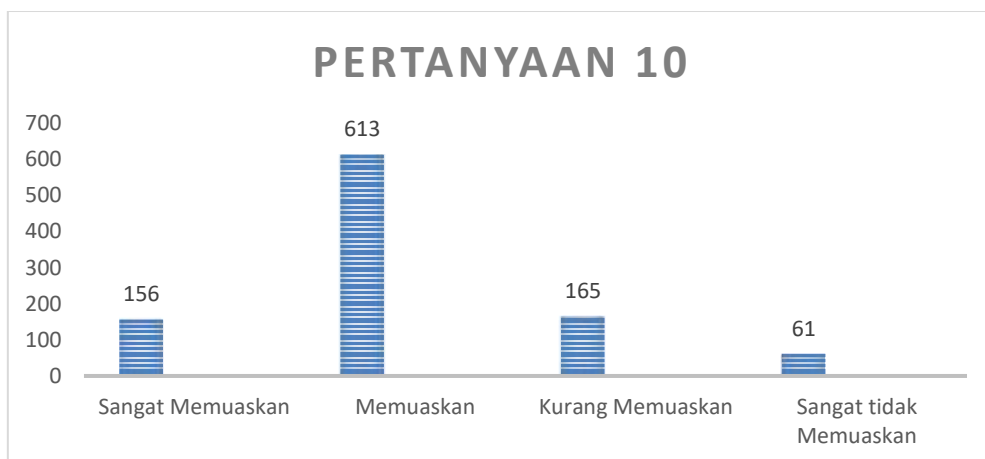
9. Ketersediaan fasilitas teknologi, informasi dan komunikasi untuk kemudahan pelayanan administrasi dan evaluasi



P_9

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	32	3.2	3.2	3.2
	2	119	12.0	12.0	15.2
	3	662	66.5	66.5	81.7
	4	182	18.3	18.3	100.0
	Total	995	100.0	100.0	

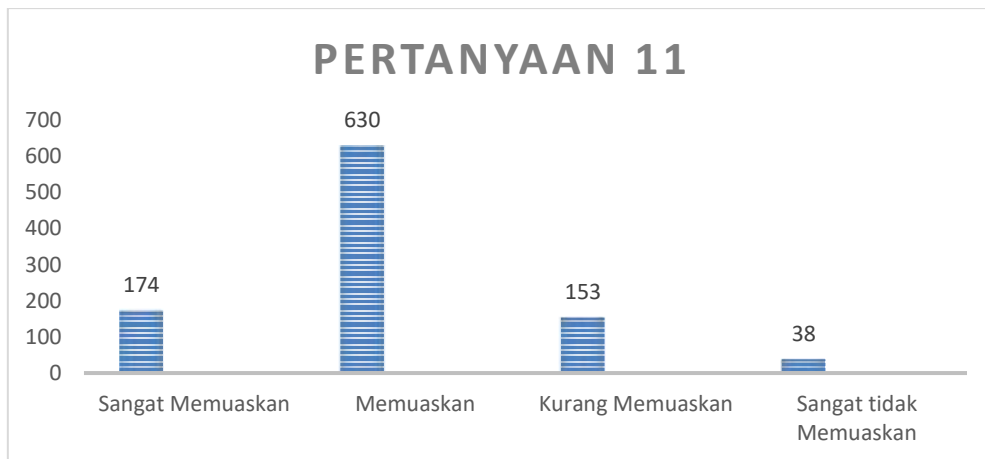
10. Skema pemberian reward and punishment, pengakuan, mentoring diimplementasikan untuk memotivasi dan mendukung pelaksanaan tridharma perguruan tinggi



P_10

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	61	6.1	6.1	6.1
	2	165	16.6	16.6	22.7
	3	613	61.6	61.6	84.3
	4	156	15.7	15.7	100.0
	Total	995	100.0	100.0	

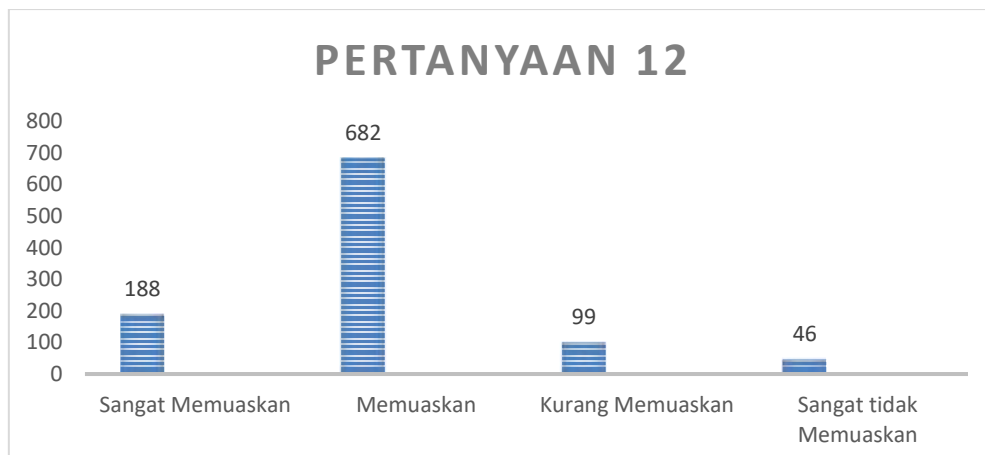
11. Ketersediaan sarana dan prasarana pendukung pelaksanaan pembelajaran



P_11

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	38	3.8	3.8	3.8
	2	153	15.4	15.4	19.2
	3	630	63.3	63.3	82.5
	4	174	17.5	17.5	100.0
	Total	995	100.0	100.0	

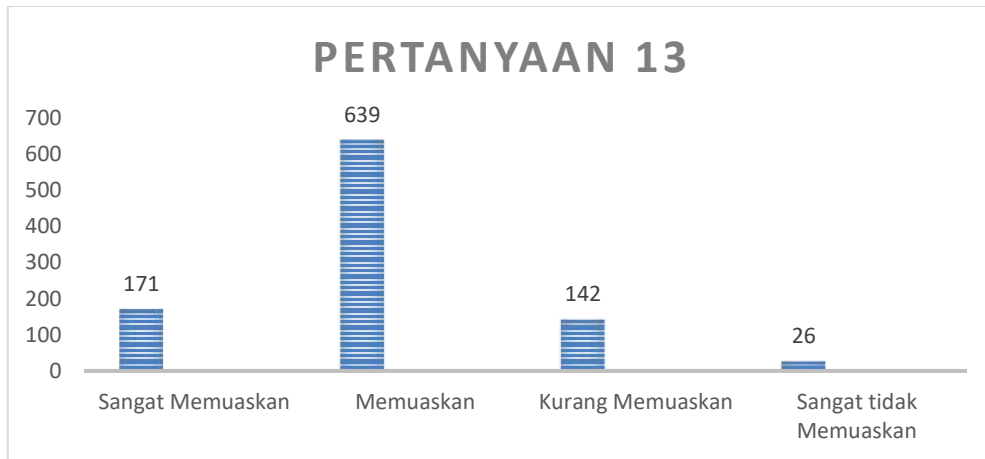
12. Kepuasan, kenyamanan bekerja sesuai dengan tugas pokok dan fungsi



P_12

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	26	2.6	2.6	2.6
	2	99	9.9	9.9	12.6
	3	682	68.5	68.5	81.1
	4	188	18.9	18.9	100.0
	Total	995	100.0	100.0	

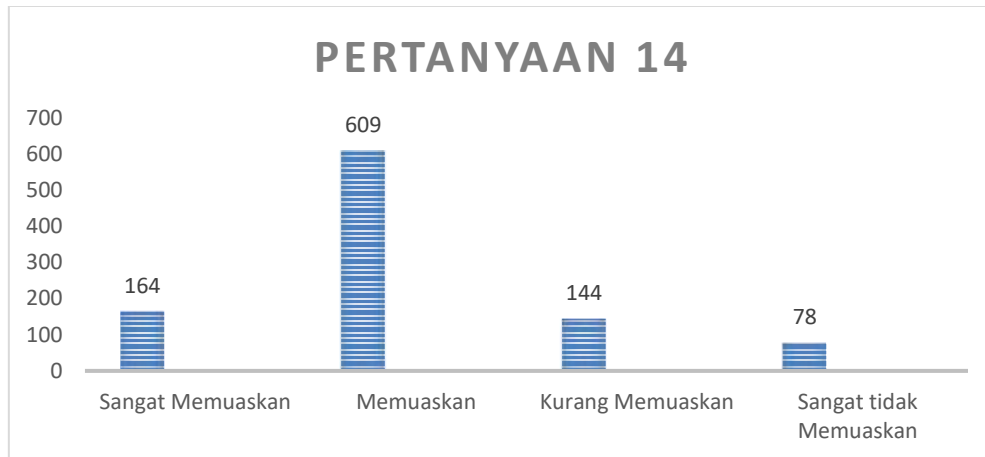
13. Kesesuaian apresiasi Beban Kerja dengan Pemberian hak-hak Kesejahteraan



P_13

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	43	4.3	4.3	4.3
	2	142	14.3	14.3	18.6
	3	639	64.2	64.2	82.8
	4	171	17.2	17.2	100.0
	Total	995	100.0	100.0	

14. Kepuasan terhadap kepemimpinan dalam pengelolaan SDM



P_14

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	78	7.8	7.8	7.8
	2	144	14.5	14.5	22.3
	3	609	61.2	61.2	83.5
	4	164	16.5	16.5	100.0
	Total	995	100.0	100.0	

INDEKS KEPUASAN LAYANAN MANAJEMEN (IKLM) PEMANGKU KEPENTINGAN UIN AR-RANIRY BANDA ACEH

Kepuasan Layanan Manajemen adalah hasil pengukuran atas kegiatan Survey Kepuasan Layanan Manajemen berupa angka. Untuk menghitung, nilai lebih jauh, setiap unsur layanan diberikan nilai penimbang yang sama dengan rumus:

$$\text{Bobot Nilai Tertimbang} = \frac{[\text{Jumlah Bobot}]}{[\text{Jumlah Item}]} = \frac{1}{14} = 0.07$$

Artinya nilai penimbang KLM adalah 0.067. Lalu kemudian dihitung jumlah Total Nilai bobot per unsur dengan rumus:

$$\text{Total Nil Bobot per Unsur} = \frac{[(\sum P \times 4) + (\sum CP \times 3) + (\sum KP \times 2) + (STP \times 1)]}{Z_{responden}}$$

Setiap nilai unsur dari masing-masing responden tersebut dimasukkan ke dalam excel.

Responden	Pertanyaan												
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13
1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	1	1	1	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2
3	1	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	4
4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3
5	3	4	3	3	3	2	4	4	2	3	2	3	3
6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
7	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3
8	1	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	1
9	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2
10	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
11	2	2	2	2	2	3	3	4	4	2	3	3	2
12	1	2	3	1	1	1	1	1	3	1	4	3	1
13	2	2	2	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3
14	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
16	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
18	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
20	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3
23	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
25	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
27	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
30	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3
31	2	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3
32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
34	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
35	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	2	3	3
36	3	3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3
37	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
38	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2
39	3	3	3	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2
40	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2
41	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2
42	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2

43	2	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3
44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
45	1	1	1	1	2	2	3	3	3	1	1	2	1
46	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2
47	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
48	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
49	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
50	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3
51	2	2	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3
52	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
53	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
54	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
55	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
56	2	3	3	3	2	3	4	4	4	3	3	4	4
57	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4
58	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
59	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	1
60	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3
61	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3
62	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
63	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4
64	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	3
65	2	3	4	3	1	1	1	3	1	2	1	3	2
66	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3
67	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3
68	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
69	1	3	3	2	2	1	1	3	1	2	1	2	2
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
71	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2
72	2	3	2	2	1	2	1	2	2	2	2	3	3
73	2	1	2	4	3	2	1	2	2	2	2	3	3
74	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4
75	2	3	2	2	3	3	3	4	3	2	2	3	2
76	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
77	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
78	2	4	2	2	1	4	1	2	2	2	2	2	2
79	2	4	2	2	1	4	1	2	2	2	2	2	2
80	2	4	2	2	1	4	1	2	2	2	2	2	2
81	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2
82	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
83	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
84	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
85	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4
86	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
87	3	3	2	2	3	1	2	3	2	3	1	3	2

88	3	2	2	2	4	4	4	2	2	1	3	2	3
89	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2
90	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
91	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3
92	2	1	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3
93	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4
94	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4
95	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
96	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
97	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
98	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3
99	3	3	3	3	4	2	3	3	4	4	2	3	4
100	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
101	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
102	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
103	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3
104	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3
105	2	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4
106	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
107	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
108	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
109	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
110	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3
111	3	2	2	3	3	3	3	4	2	3	2	2	3
112	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2
113	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3
114	2	2	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	2
115	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
116	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
117	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2
118	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
119	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
120	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	3
121	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
122	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2
123	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2
124	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
125	1	1	2	2	2	2	3	1	1	2	1	1	1
126	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
127	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3
128	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
129	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
130	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
131	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
132	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2

133	1	2	3	3	1	2	3	2	3	2	2	3	2
134	3	3	2	3	2	2	1	1	2	1	2	3	3
135	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2
136	1	1	3	3	1	4	3	3	3	1	2	2	4
137	2	3	2	2	3	2	3	3	3	2	2	3	2
138	3	1	3	3	3	3	1	2	3	3	2	2	2
139	2	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2
140	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
141	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
142	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
143	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3
144	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
145	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	3
146	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
147	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
148	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
149	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3
150	2	3	3	4	2	2	4	4	3	2	3	4	4
151	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
152	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
153	1	3	3	3	4	2	2	2	2	2	2	2	3
154	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3
155	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
156	2	2	2	2	2	1	3	3	2	2	2	2	3
157	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3
158	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2
159	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4
160	2	1	1	1	1	1	1	1	2	3	2	2	2
161	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3
162	2	3	2	3	2	3	3	2	3	4	3	2	2
163	1	2	1	2	1	2	1	1	1	2	2	2	2
164	3	3	3	3	3	2	1	1	3	2	2	3	2
165	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
166	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3
167	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
168	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2
169	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
170	1	2	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2
171	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
172	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4
173	3	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	3
174	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3
175	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3
176	3	2	3	3	3	1	2	3	2	2	1	3	3
177	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3

178	3	2	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	2
179	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3
180	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
181	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3
182	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
183	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
184	2	3	2	2	2	4	4	2	2	2	3	3	2
185	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3
186	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4
187	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4
188	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
189	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
190	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
191	1	2	2	3	2	3	3	4	4	2	3	3	3
192	3	3	3	3	4	3	4	4	3	2	2	3	3
193	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
194	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
195	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
196	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
197	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
198	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
199	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3
200	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
201	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
202	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
203	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
204	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
205	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4
206	4	4	3	3	3	4	3	3	3	2	4	3	4
207	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3
208	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
209	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3
210	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
211	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
212	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
213	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
214	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
215	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3
216	3	3	2	4	2	4	2	3	3	3	3	3	3
217	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3
218	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3
219	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
220	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3
221	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
222	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3

223	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
224	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4
225	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
226	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4
227	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	2	3	3
228	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
229	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3
230	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
231	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
232	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
233	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2
234	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
235	2	2	3	4	3	3	3	3	2	1	3	3	3
236	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
237	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
238	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
239	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
240	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
241	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3
242	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
243	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
244	1	2	1	2	1	1	3	3	2	2	1	1	2
245	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1
246	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2
247	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
248	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
249	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
250	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
251	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
252	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4
253	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	3	2
254	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
255	2	1	4	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1
256	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3
257	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
258	1	1	3	2	1	1	1	1	2	2	3	2	3
259	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
260	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
261	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
262	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	1
263	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
264	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
265	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	4	3
266	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
267	1	1	1	1	1	2	2	2	3	1	4	1	2

268	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
269	1	2	1	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3
270	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4
271	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3
272	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
273	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
274	3	3	3	3	2	2	2	4	3	3	3	3	3
275	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
276	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
277	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
278	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
279	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
280	1	3	2	3	1	2	2	1	3	1	3	3	3
281	2	1	1	2	3	3	3	2	2	2	3	2	2
282	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2
283	2	2	1	2	1	3	2	1	2	1	1	1	1
284	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3
285	2	2	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2
286	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
287	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
288	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
289	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4
290	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
291	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
292	1	3	4	4	2	2	3	1	1	4	3	3	3
293	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3
294	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
295	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
296	1	2	3	3	2	1	2	2	2	2	2	2	2
297	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3
298	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
299	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
300	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
301	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
302	1	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3
303	3	1	2	2	1	3	3	3	2	2	1	3	3
304	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	3	3
305	1	1	1	2	1	2	3	4	3	1	4	3	2
306	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
307	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
308	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
309	1	2	1	1	1	1	1	3	3	1	3	3	1
310	1	1	2	2	1	1	2	3	1	1	2	1	1
311	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4
312	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

313	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3
314	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2
315	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2
316	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2
317	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
318	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
319	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
320	1	1	1	1	2	1	1	3	2	1	1	1	2
321	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
322	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
323	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
324	1	1	1	2	1	2	1	1	3	1	2	3	2
325	2	2	2	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3
326	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1
327	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
328	1	1	1	3	1	1	3	1	2	1	2	2	2
329	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
330	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
331	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
332	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
333	1	2	1	1	1	3	3	3	3	2	3	3	3
334	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3
335	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3
336	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
337	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	3
338	3	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
339	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4
340	1	3	3	3	2	3	3	3	2	1	3	3	3
341	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
342	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3
343	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
344	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	3
345	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	2
346	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3
347	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
348	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3
349	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4
350	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	1	4	3
351	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
352	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
353	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4
354	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
355	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
356	2	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2
357	1	2	3	2	1	3	2	2	2	2	2	3	3

358	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
359	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
360	3	2	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3
361	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3
362	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
363	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3
364	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4
365	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2
366	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3
367	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
368	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3
369	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2
370	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3
371	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
372	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	4	3
373	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
374	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
375	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
376	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
377	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3
378	2	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3
379	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
380	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3
381	2	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1
382	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
383	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
384	1	2	1	3	1	3	3	3	3	2	2	2	2
385	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
386	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
387	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2
388	3	3	3	3	2	3	3	4	3	2	3	3	2
389	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	1
390	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
391	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
392	3	2	2	2	1	1	2	2	1	1	1	2	2
393	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	1
394	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
395	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4
396	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
397	1	1	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2
398	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	1
399	2	2	2	2	1	2	1	2	3	1	2	2	2
400	2	2	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3
401	2	1	3	3	3	2	2	2	3	1	2	3	2
402	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1

403	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
404	1	1	1	2	3	4	2	4	3	1	2	3	1
405	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
406	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
407	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
408	1	2	3	2	3	2	3	4	4	3	3	2	2
409	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	3	3
410	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
411	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	2
412	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
413	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
414	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
415	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
416	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3
417	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
418	1	3	1	3	1	2	3	4	3	1	3	3	2
419	1	3	3	2	2	2	3	4	4	2	3	2	2
420	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
421	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3
422	1	1	1	1	1	3	1	4	1	1	1	2	1
423	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2
424	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3
425	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3
426	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3
427	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3
428	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3
429	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3
430	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
431	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
432	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2
433	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
434	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
435	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3
436	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3	4	2
437	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
438	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
439	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
440	2	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2
441	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
442	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
443	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
444	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
445	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
446	2	3	3	3	1	2	2	3	1	1	2	2	1
447	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

448	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
449	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
450	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
451	1	1	1	3	1	3	3	3	2	2	2	2	3
452	1	2	2	2	2	3	2	2	4	1	2	3	2
453	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3
454	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
455	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
456	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4
457	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
458	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2
459	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
460	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4
461	1	2	2	2	2	2	2	1	2	1	3	2	2
462	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3
463	2	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3
464	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
465	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
466	1	2	1	1	3	3	2	4	2	1	1	2	1
467	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
468	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
469	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
470	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2
471	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
472	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
473	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
474	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
475	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
476	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4
477	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3
478	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3
479	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
480	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
481	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1
482	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
483	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
484	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
485	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2
486	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	3	3	4
487	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
488	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
489	1	3	3	3	1	2	3	3	2	2	1	2	3
490	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3
491	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3
492	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3

493	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3
494	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
495	2	2	2	2	2	1	4	3	4	1	1	3	2
496	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
497	3	3	2	3	3	1	3	3	3	2	3	3	2
498	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
499	3	4	4	4	3	3	2	4	3	3	2	3	3
500	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
501	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3
502	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
503	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3
504	2	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4
505	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
506	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3
507	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
508	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3
509	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
510	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
511	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
512	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3
513	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
514	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
515	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
516	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
517	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3
518	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
519	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
520	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
521	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3
522	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3
523	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3
524	2	3	3	3	2	3	3	3	3	1	3	3	1
525	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
526	2	3	2	4	3	2	2	2	3	2	2	3	3
527	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	4	3	2
528	3	1	3	1	3	3	1	3	3	3	3	3	3
529	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
530	1	1	1	1	1	2	2	2	3	1	3	3	1
531	1	1	1	3	1	1	1	1	2	1	2	2	2
532	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
533	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
534	2	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3
535	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
536	1	2	2	1	2	2	4	3	4	2	4	2	2
537	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

538	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2
539	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
540	2	2	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3
541	2	2	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3
542	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
543	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3
544	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3
545	2	2	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3
546	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
547	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	3	3
548	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
549	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
550	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
551	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3
552	2	2	2	2	3	2	3	2	4	2	3	3	3
553	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4
554	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
555	1	3	3	2	1	1	1	1	1	2	3	3	1
556	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2
557	2	2	3	4	2	4	2	3	4	3	2	2	4
558	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
559	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	4
560	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3
561	4	4	2	3	3	4	3	4	3	2	3	3	2
562	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
563	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
564	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3
565	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3
566	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
567	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2
568	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
569	1	3	2	1	4	2	1	1	3	1	3	1	2
570	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
571	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
572	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
573	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
574	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2
575	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2
576	1	3	3	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3
577	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
578	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3
579	3	4	3	4	3	4	4	1	2	3	3	3	2
580	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4
581	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
582	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

583	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
584	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	4
585	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3
586	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
587	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
588	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
589	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3
590	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1
591	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
592	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
593	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
594	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
595	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
596	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3
597	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
598	2	3	3	3	2	3	2	2	2	1	2	2	3
599	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
600	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
601	1	3	3	3	1	1	1	1	3	1	3	3	2
602	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
603	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
604	2	3	3	3	1	1	3	3	3	2	3	3	4
605	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
606	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
607	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
608	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
609	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
610	2	3	2	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3
611	2	3	2	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3
612	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3
613	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
614	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
615	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
616	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
617	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
618	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
619	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
620	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
621	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
622	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
623	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3
624	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
625	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
626	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3
627	2	2	2	2	2	4	3	3	3	3	3	3	3

628	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
629	2	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	2
630	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
631	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
632	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
633	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3
634	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
635	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
636	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
637	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
638	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	2	3	3
639	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
640	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
641	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
642	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
643	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
644	2	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3
645	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
646	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
647	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
648	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
649	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
650	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
651	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
652	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
653	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2
654	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3
655	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
656	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
657	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
658	1	2	3	3	2	2	3	1	3	1	2	2	1
659	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	1
660	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	1	3	2
661	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4
662	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
663	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
664	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
665	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
666	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
667	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
668	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
669	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
670	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
671	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
672	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

673	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
674	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
675	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3
676	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
677	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
678	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
679	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4
680	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
681	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4
682	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
683	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2
684	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2
685	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2
686	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2
687	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2
688	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3
689	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	2
690	3	2	2	3	2	3	3	3	4	2	2	3	2
691	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
692	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
693	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
694	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
695	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
696	1	1	3	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2
697	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
698	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
699	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
700	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
701	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
702	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
703	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
704	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
705	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
706	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
707	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
708	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
709	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
710	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
711	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
712	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
713	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
714	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
715	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3
716	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
717	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3

718	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
719	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4
720	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
721	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
722	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3
723	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
724	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3
725	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
726	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
727	2	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3
728	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4
729	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
730	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
731	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
732	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
733	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
734	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
735	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
736	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
737	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
738	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
739	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
740	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
741	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
742	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
743	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3
744	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
745	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
746	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
747	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
748	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
749	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
750	1	1	1	2	3	3	3	4	4	4	4	4	4
751	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3
752	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
753	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
754	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3
755	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4
756	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
757	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
758	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
759	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3
760	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
761	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
762	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

763	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
764	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
765	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
766	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
767	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
768	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
769	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
770	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3
771	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4
772	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
773	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3
774	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
775	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
776	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
777	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
778	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
779	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2
780	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4
781	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
782	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
783	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
784	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
785	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
786	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
787	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
788	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
789	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
790	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
791	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
792	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
793	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	4	3	3
794	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2
795	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
796	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
797	2	1	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2
798	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
799	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3
800	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3
801	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
802	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
803	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
804	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
805	1	2	1	2	1	1	1	1	3	1	2	2	2
806	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3
807	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2

808	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
809	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3
810	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
811	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2
812	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
813	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
814	1	1	1	3	2	1	2	2	2	2	1	1	2
815	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
816	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
817	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3
818	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
819	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
820	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2
821	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
822	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
823	2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3
824	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
825	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
826	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
827	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
828	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
829	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
830	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
831	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3
832	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
833	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
834	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
835	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2
836	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
837	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
838	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2
839	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3
840	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4
841	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
842	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
843	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
844	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
845	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
846	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
847	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
848	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
849	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3
850	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	2	2
851	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
852	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3

853	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
854	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
855	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
856	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
857	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
858	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
859	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
860	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
861	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3
862	2	2	2	3	2	1	3	3	2	2	2	2	2
863	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
864	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
865	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
866	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3
867	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
868	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3
869	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
870	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
871	4	2	3	4	3	1	2	4	3	3	3	4	3
872	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
873	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
874	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
875	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
876	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3
877	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
878	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
879	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
880	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
881	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
882	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
883	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
884	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3
885	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
886	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
887	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4
888	3	4	4	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3
889	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
890	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
891	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
892	3	3	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3
893	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
894	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3
895	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
896	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3
897	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

898	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
899	3	3	3	3	3	3	4	2	2	3	3	3	3
900	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
901	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
902	2	1	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2
903	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
904	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
905	1	3	1	2	1	1	3	3	1	1	3	1	1
906	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
907	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
908	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
909	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
910	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
911	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
912	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
913	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
914	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
915	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
916	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
917	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3
918	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
919	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
920	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
921	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
922	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
923	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
924	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
925	4	4	3	3	2	3	4	4	4	3	3	3	3
926	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
927	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
928	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3
929	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
930	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
931	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
932	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
933	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
934	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
935	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
936	3	2	1	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3
937	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
938	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
939	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
940	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
941	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
942	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

943	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
944	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3
945	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
946	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2
947	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2
948	2	2	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2
949	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
950	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
951	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
952	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2
953	1	4	1	4	1	1	4	4	1	1	4	1	1
954	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
955	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
956	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
957	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
958	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
959	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
960	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
961	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
962	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3
963	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
964	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
965	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
966	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	2	2
967	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
968	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
969	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
970	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
971	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
972	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
973	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
974	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
975	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3
976	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
977	2	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2
978	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
979	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
980	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
981	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
982	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
983	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
984	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
985	3	2	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3
986	2	3	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2
987	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

988	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
989	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3
990	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
991	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
992	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
993	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	2	1
994	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
995	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3
Jumlah Nilai Perunsur	2816	2895	2922	3006	2898	2934	2974	3012	2984	2854	2930	3022	2922
Total Peranyaan	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
Nilai Rata-rata Perunsur	2,83	2,91	2,937	3,021	2,913	2,949	2,989	3,027	2,999	2,868	2,945	3,037	2,945
Bobot nilai tertimbang	0,071	0,071	0,071	0,071	0,071	0,071	0,071	0,071	0,071	0,071	0,071	0,071	0,071
Nilai Rata-rata Tertimbang	0,202	0,208	0,21	0,216	0,208	0,211	0,213	0,216	0,214	0,205	0,21	0,217	0,216
Total Rata-rata tertimbang	2,945												
Indeks Kepuasan	73,63												

1. Indeks Kepuasan Layanan Manajemen (IKLM), yaitu total nilai rata-rata tertimbang dikalikan dengan nilai dasar (25) atau

$$\sum 2,945 \times 25 = 73,63$$

Dengan demikian IKLM terhadap Tata Kelola UIN Ar-Raniry Banda Aceh adalah 73,63

2. Nilai Persepsi, Interval IKLM, Mutu Layanan, dan Kinerja Pelayanan

Nilai Persepsi	Nilai Interval IKLM	Mutu Layanan	Kinerja Pelayanan	Apabila dirujuk pada tabel konversi nilai, maka angka 73,63 berada pada nilai persepsi 2,945 secara kualitatif dikategorikan dengan Mutu Layanan B atau Kinerja Pelayanan adalah Memuaskan .
4	76,00 – 100	A	Sangat Memuaskan	
3	51,00 – 75,99	B	Memuaskan	
2	26,00 – 50,99	C	Kurang Memuaskan	
1	00,00 – 25,99	D	Tidak Memuaskan	

BAB IV

KESIMPULAN

A. Kesimpulan

Tingkat kepuasan dosen tetap PNS, dosen tetap Non PNS, tenaga kependidikan dan administrasi PNS dan Non PNS di UIN Ar-Raniry terhadap Kepuasan Dosen dan Tendik terhadap Pengelolaan dan Pengembangan SDM adalah memuaskan dengan nilai angka **73,63** dan nilai persepsi adalah **2,945**.

B. Rekomendasi

1. Meningkatkan ketegasan pimpinan dalam melaksanakan sistem layanan manajemen
2. Meningkatkan sosialisasi informasi manajemen
3. Meningkatkan kejelasan dan ketegasan dalam sistem reward and punishment di UIN Ar-Raniry banda Aceh
4. Menerapkan konsistensi penegakan aturan terhadap pegawai
5. Meningkatkan komitmen pimpinan terhadap system penjaminan mutu di UIN Ar-Raniry Banda Aceh.



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI AR-RANIRY
LEMBAGA PENJAMINAN MUTU (LPM)
Email: lpm@ar-raniry.ac.id

SURVEY LAYANAN KEPUASAN DOSEN DAN TENAGA KEPENDIDIKAN
UIN AR-RANIRY TAHUN 2021

IDENTITAS RESPONDEN:

1. Nama :
2. Jenis kelamin : Laki-laki/wanita^{*)}
3. Pekerjaan : Dosen/Tendik^{*)}
4. Unit Kerja :

Pengantar:

Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) UIN Ar-Raniry Banda Aceh melakukan Survey Kepuasan layanan Kepuasan Dosen dan Tenaga Kependidikan UIN Ar-Raniry pada bulan Januari s/d Februari 2022. Responden survey ini adalah Dosen dan Tenaga Kependidikan dipilih dengan teknik *Random Sampling* yang besaran samplingnya ditentukan dengan menggunakan formula Slovin di mana margin error-nya 0.05. Tujuan survey adalah untuk mengukur tingkat kepuasan Dosen dan Tenaga Kependidikan terhadap layanan administrasi dan fungsional di UIN Ar-Raniry di UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Petunjuk Umum:

- a. Yang boleh mengisi instrument angket survey ini adalah Dosen dan Tenaga Kependidikan UIN Ar-Raniry.
- b. Partisipasi Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengisi instrumen ini secara objektif sangat besar artinya untuk peningkatan mutu layanan administrasi dan fungsional Dosen dan Tenaga Kependidikan di UIN Ar-Raniry ke depan.
- c. Semua identitas dan jawaban Bapak/Ibu hanya digunakan untuk kepentingan peningkatan jaminan mutu layanan administrasi dan fungsional di UIN Ar-Raniry dan LPM menjamin kerahasiaan dan tidak memiliki dampak negatif apapun bagi Bapak/Ibu dan siapapun.
- d. Pilihlah salah satu dari alternatif jawaban yang disediakan dengan cara menyilang pada kolom yang tersedia.
- e. Alternatif jawaban diskalakan dengan menggunakan Skala Likert, yaitu:

4	3	2	1
Sangat Memuaskan	Memuaskan	Kurang Memuaskan	Sangat Tidak Memuaskan



**INSTRUMEN SURVEY LAYANAN KEPUASAN DOSEN
DAN TENAGA KEPENDIDIKAN DI UIN AR-RANIRY TAHUN 2021**

Berilah tanda (V) pada kolom yang tersedia untuk jawaban yang sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu.

No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban			
		4	3	2	1
1.	Tata kelola perekrutan, pengisian dan penempatan jabatan				
2.	Penempatan tugas tenaga baru (dosen dan tendik) disesuaikan dengan kompetensi dan kebutuhan				
3.	Distribusi tugas dan beban kerja (tupoksi dan kewenangan) disesuaikan dengan kapasitas, dan disusun dengan prinsip dasar keadilan dan terencana dengan baik				
4.	Transparansi, akuntabilitas, dan reliabilitas tatakelola penilaian beban kinerja				
5.	Ketersediaan dan kemudahan akses informasi tentang jabatan dan kesempatan peningkatan jabatan struktural dan non struktural				
6.	Kesempatan mengikuti program Kegiatan pengembangan (studi lanjut, seminar, konferensi, workshop, simposium, dll.), dilaksanakan dengan prinsip dasar keadilan dan terencana dengan baik				
7.	Ketersediaan, kejelasan dan kemudahan Informasi dan layanan kenaikan pangkat dan jabatan				
8.	Dukungan terhadap layanan kenaikan pangkat dan jabatan				
9.	Ketersediaan fasilitas teknologi, informasi dan komunikasi untuk kemudahan pelayanan administrasi dan evaluasi				
10.	Skema pemberian <i>reward and punishment</i> , pengakuan, mentoring diimplementasikan untuk memotivasi dan mendukung pelaksanaan tridharma perguruan tinggi				
11.	Ketersediaan sarana dan prasarana pendukung pelaksanaan pembelajaran				
12.	Kepuasan, kenyamanan bekerja sesuai dengan tugas pokok dan fungsi				
13.	Kesesuaian apresiasi Beban Kerja dengan Pemberian hak-hak Kesejahteraan				
14.	Kepuasan terhadap kepemimpinan dalam pengelolaan SDM				

Saran/Kritik.....



**SURAT KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI AR-RANIRY BANDA ACEH
NOMOR:667/Un.08/R/Kp.00.4/07/2021**

**TENTANG
TIM PELAKSANA KEGIATAN SURVEY PADA LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
UIN AR-RANIRY BANDA ACEH**

**DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA
REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI AR-RANIRY BANDA ACEH**

- Menimbang** : a. bahwa untuk mendapatkan data secara obyektif dalam rangka perbaikan mutu secara sistematis, tepat sasaran dan berkelanjutan di UIN Ar-Raniry Banda Aceh, maka diperlukan kegiatan survey dan tim pelaksanaannya sebagai metode ilmiah dalam pengambilan keputusan berkaitan dengan penetapan, pelaksanaan, evaluasi, pengendalian dan peningkatan mutu di UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
- b. bahwa saudara-saudara yang namanya tersebut dalam daftar lampiran Surat Keputusan ini dipandang mampu dan memenuhi syarat untuk diserahi tugas sebagai Tim Pelaksana Kegiatan Survey Pada Lembaga Penjaminan Mutu UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
- Mengingat** : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
2. Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157);
3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
4. Undang-Undang Nomor Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara; (Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 5336);
5. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
6. Peraturan Presiden Nomor 64 Tahun 2013 tentang Perubahan Institut Agama Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh menjadi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2013 Nomor 159);

LAMPIRAN I: SURAT KEPUTUSAN REKTOR UIN AR-RANIRY BANDA ACEH
Nomor: 667/Un.08/R/Kp.00.4/07/2021

Tentang
TIM PELAKSANA KEGIATAN SURVEY PADA LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
UIN AR-RANIRY BANDA ACEH

NO	NAMA	GOL.	JABATAN
1	Prof. Dr. H. Warul Walidin AK, MA.	IV/c	Pengarah
2	Drs. Gunawan, MA, Ph.D	IV/a	Penanggung Jawab
3	Dr. Syabuddin, M.Ag	IV/b	Penanggung Jawab
4	Dr. Saifullah, S.Ag., M.Ag	IV/b	Penanggung Jawab
5	Dr. Fuadi Mardatillah, MA	IV/b	Ketua
6	Dr. Buhori Muslim, M.Ag	IV/c	Sekretaris
7	Drs. Khatib A. Latif, M.Lis	III/d	Anggota
8	Khairiah Syahabuddin, M.HSc, M.Tesol, Ph.D	III/d	Anggota
9	Dr. Muhammad Maulana, M.Ag	IV/b	Anggota
10	Elviana, S.Ag., M.Si	III/b	Anggota
11	Hafizh Maulana, S.P, S.H.I, M.E	III/b	Anggota
12	Susanti, M.Pd	III/b	Anggota
13	Cut Khairiah, S.Pd.I	III/c	Anggota
14	Ghufran Ibnu Yasa, M.T.	III/b	Anggota
15	Abd. Rajak, M.Ag	III/d	Anggota
16	Irwandi	PK	Anggota



WARUL WALIDIN AK

KEDUA

Surat Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila kemudian ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan surat keputusan ini, maka segala sesuatu akan diubah dan diperbaiki kembali sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Banda Aceh
Pada Tanggal : 29 Juli 2021

REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
AR-RANIRY BANDA ACEH,



Tembusan:

1. Para Wakil Rektor dalam lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
2. Para Dekan dalam lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
3. Direktur Pascasarjana UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
4. Kepala Biro AUPK dan AAKK UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
5. Kepala Satuan Pengawasan Internal UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
6. Ketua Lembaga, dan Kepala UPT dalam lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
7. Kabag. Keuangan dan Akuntansi UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
8. Yang bersangkutan untuk dimaklumi dan dilaksanakan.