



LAPORAN KINERJA TRIWULAN I TAHUN 2023

**KEMENTERIAN AGAMA
UIN AR-RANIRY BANDA ACEH
JL. SYEIKH ABDUR RAUF KOPELMA DARUSSALAM
BANDA ACEH**

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmaanirrahiim...

Assalammu'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur senantiasa kita panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, shalawat dan salam kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, junjungan alam, yang telah mengantarkan umat manusia dari zaman kegelapan ke zaman ilmu pengetahuan.

Laporan kinerja triwulan I tahun 2023 UIN Ar-Raniry Banda Aceh menyajikan target dan capaian kinerja Perjanjian Kinerja Rektor UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama. Laporan kinerja ini disusun berdasarkan data-data yang berasal dari implementasi Rencana Kinerja Tahunan pada unit-unit kerja di Lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Selanjutnya kami mengucapkan terima kasih kepada Kementerian Agama RI khususnya Direktorat Jenderal Pendidikan Islam atas arahan dan bantuannya dalam pencapaian visi dan misi UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Selain itu ucapan terima kasih juga kami ucapkan kepada *stakeholder* UIN Ar-Raniry Banda Aceh, Pemerintah Daerah Aceh, Kantor Wilayah Kementerian Agama Aceh, Majelis Pertimbangan Ulama Aceh, organisasi masyarakat keagamaan di Aceh, alim ulama, cendekiawan serta semua pihak atas segala masukan dan kontribusinya dalam menunjang pelaksanaan program UIN Ar-Raniry Banda Aceh serta seluruh civitas akademika UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Sejalan dengan tersusunnya laporan Kinerja ini terdapat harapan untuk kami agar laporan ini dapat memenuhi tanggung jawab UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam menjalankan tugas dan kinerja yang telah ditetapkan serta dapat menjadi tolak ukur dan juga pendorong dalam peningkatan kinerja dalam masa mendatang.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Banda Aceh, 13 April 2023

Rektor



Mujiburrahman

RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja UIN Ar-Raniry Banda Aceh Triwulan I Tahun 2023, disusun dengan berpedoman kepada: (1) Undang Undang Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, (2) Peraturan Pemerintah Nomor 29 Tahun 2019 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, (3) Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, (4) Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 12 Tahun 2015 tentang Pedoman Evaluasi atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dan (5) Keputusan Menteri Agama Nomor 94 Tahun 2021 tentang Pedoman Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, Dan Tata Cara Reviu Atas Laporam Kinerja Pada Kementerian Agama. Akuntabilitas Kinerja ini juga disusun sebagai evaluasi diri atas faktor internal dan eksternal yang mempengaruhi proses pencapaian sasaran-sasaran strategis pada triwulan I (satu) untuk mencapai tujuan yang termuat dalam Renstra UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Total pagu alokasi anggaran UIN Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2023 sebesar Rp. 265.394.746.000,- (*Dua ratus enam puluh lima milyar tiga ratus sembilan puluh empat juta tujuh ratus empat puluh enam ribu rupiah*) yang bersumber dari Rupiah Murni dan PNBP. Dari sisi penerimaan PNBP BLU, UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang menargetkan penerimaan PNBP sebesar Rp.100.243.127.000,- (*Seratus milyar dua ratus empat puluh tiga juta seratus dua puluh tujuh ribu rupiah*).

DAFTAR ISI

Kata Pengantar	i
Ringkasan Eksekutif	ii
Daftar Isi	iii
Daftar Tabel	iv
Daftar Gambar	v
BAB I PENDAHULUAN	1
1. Gambaran Umum	1
2. Tugas dan Fungsi serta Struktur Organisasi	4
3. Keuangan	9
BAB II RENCANA STRATEJIK	12
1. Rencana Stratejik	13
1.1. Visi dan Misi	14
1.2 Tujuan dan Sasaran Strategis	17
1.3 Kebijakan Umum	19
2 Rencana Kerja	20
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	24
1. Pengukuran Capaian Indikator Kinerja Utama (IKU)	26
2. Analisis Capaian Kinerja	29
3. Kinerja Keuangan	40
BAB IV PENUTUP	41

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Keadaan Sumber Daya Manusia.....	3
Tabel 2 Pagu berdasarkan Sumber Dana Triwulan I	9
Tabel 3. Pagu berdasarkan Jenis Belanja	9
Tabel 4 Target dan Realisasi Penerimaan PNBK	10
Tabel 5. Sebaran Pagu berdasarkan Kegiatan dan Output	11
Tabel 6. Perjanjian Kinerja UIN Ar-Raniry Banda Aceh	20
Tabel 7. Capaian Kinerja Utama Triwulan I Tahun 2023	22
Tabel 8. Capaian Kinerja Sasaran Program 1.....	23
Tabel 9. Rerata Nilai Ujian Mata Kuliah Pendidikan Agama yang bermuatan moderasi beragama.....	23
Tabel 10. Capaian Kinerja Sasaran Program 2.....	23
Tabel 11. Capaian Kinerja Sasaran Program 3.....	24
Tabel 12. Capaian Kinerja Sasaran Program 4.....	25
Tabel 13. Program studi yang memenuhi akreditasi A/Unggul ..	26
Tabel 14. Capaian Kinerja Sasaran Program 5.....	26
Tabel 15. Capaian Kinerja Sasaran Program 6.....	27
Tabel 17. Capaian Kinerja Sasaran Program 7.....	27
Tabel 19. Capaian Kinerja Sasaran Program 8.....	28

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Struktur Organisasi	8
Gambar 2. Pagu berdasarkan Sumber Dana	9
Gambar 3 Pagu berdasarkan Jenis Belanja.....	10

BAB I PENDAHULUAN

1. Gambaran Umum

Universitas Islam Negeri (UIN) Ar-Raniry Banda Aceh sebelumnya bernama Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ar-Raniry Darussalam Banda Aceh. Peningkatan status dari IAIN menjadi UIN dituangkan melalui Peraturan Presiden RI Nomor 64 Tahun 2013. Kata Ar-Raniry dinisbahkan kepada nama seorang ulama besar dan mufti kerajaan Aceh (1637-1641 M) Syeikh Nuruddin Ar-Raniry yang berasal dari Ranir (sekarang Rander) di Gujarat, India. Beliau telah memberikan kontribusi yang amat berharga dalam pengembangan pemikiran Islam di Asia Tenggara khususnya di Aceh.

Lahirnya UIN Ar-Raniry Banda Aceh didahului dengan berdirinya Fakultas Syari'ah pada tahun 1960 dan Fakultas Tarbiyah tahun 1962 sebagai cabang dari IAIN Sunan Kalidjaga Yogyakarta. Di samping itu pada tahun yang sama (1962), didirikan pula Fakultas Ushuluddin sebagai fakultas swasta di Banda Aceh. Setelah dua tahun menjadi cabang dari IAIN Yogyakarta, fakultas-fakultas tersebut berinduk ke IAIN Syarif Hidayatullah Jakarta selama enam bulan sampai IAIN Ar-Raniry diresmikan. Status sebagai IAIN diresmikan pada tanggal 5 Oktober 1963, dengan dikeluarkannya Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 89 Tahun 1963.

Sebagai IAIN ketiga di Nusantara setelah IAIN Sunan Kalidjaga Yogyakarta dan IAIN Syarif Hidayatullah Jakarta, IAIN Ar-Raniry terus maju dan berkembang. Hal ini terlihat, ketika IAIN Ar-Raniry diresmikan (5 Oktober 1963) IAIN Ar-Raniry hanya memiliki tiga fakultas, yaitu Fakultas Syari'ah, Fakultas Tarbiyah dan Fakultas Ushuluddin. Namun, pada usianya yang kelima diresmikan pula di IAIN Ar-Raniry Fakultas Dakwah

(tahun 1968) sebagai Fakultas Dakwah pertama di lingkungan IAIN di Indonesia. Pada tahun 1968 ini pula, IAIN Ar-Raniry menjadi induk dari dua fakultas agama berstatus negeri di Medan sebagai cikal bakal IAIN Sumatera Utara, yaitu Fakultas Tarbiyah dan Syari'ah yang berlangsung selama 5 tahun. Tahun 1983, Fakultas Adab resmi menjadi salah satu dari lima fakultas di lingkungan IAIN Ar-Raniry. Di penghujung tahun 2013, melalui Peraturan Presiden RI Nomor 64 tahun 2013 tertanggal 1 Oktober 2013 IAIN Ar-Raniry Darussalam Banda Aceh berubah status menjadi UIN Ar-Raniry Banda Aceh dan menjadi UIN ketujuh di Indonesia.

Perubahan status dari IAIN menjadi UIN tersebut diikuti pula oleh perubahan Organisasi dan Tata Kerja (Ortaker) pada tahun 2014 yang memungkinkan pengintegrasian ilmu-ilmu keislaman dengan ilmu-ilmu umum. Hal ini menjadi dasar lahirnya empat fakultas baru di lingkungan UIN Ar-Raniry, yaitu Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Fakultas Sains dan Teknologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan, dan Fakultas Psikologi. Selain itu, perubahan status tersebut berimplikasi kepada pengembangan fakultas-fakultas yang sudah ada, yaitu Fakultas Syari'ah menjadi Fakultas Syari'ah dan Hukum, Fakultas Tarbiyah menjadi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Fakultas Ushuluddin menjadi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat, Fakultas Dakwah menjadi Fakultas Dakwah dan Komunikasi, Fakultas Adab menjadi Fakultas Adab dan Humaniora, dan Program Pascasarjana menjadi Pascasarjana.

Saat ini UIN Ar-Raniry Banda Aceh memiliki 53 program studi yang terdiri dari: 44 program studi Strata 1, 7 program studi Strata 2, dan 2 program studi Strata 3, dengan mahasiswa sejumlah 22.902 orang, yang aktif berjumlah 18.618 orang dalam berbagai jenjang strata.

Untuk mencapai kinerja layanan yang diharapkan, UIN Ar-Raniry Banda Aceh didukung dengan SDM yang berjumlah 1.147 orang dengan rincian seperti terlihat pada tabel berikut berdasarkan data dari Biro AUPK Bagian Organisasi dan Kepegawaian.

Tabel 1. Keadaan Sumber Daya Manusia

No	Keadaan Sumber Daya Manusia	Jumlah
1	Jumlah PNS	850 orang
2	Jumlah non PNS	297 orang
3	Jumlah Dosen PNS	559 orang
4	Jumlah Dosen non PNS	70 orang
5	Jumlah Tenaga Kependidikan PNS	291 orang
6	Jumlah Tenaga Kependidikan non PNS	227 orang
7	Jumlah Tenaga Kependidikan yang memperoleh peningkatan kompetensi	7 orang
8	Penambahan Jumlah Guru Besar	32 orang
9	Jumlah dosen yang berkualifikasi S3	169 orang

UIN Ar-Raniry Banda Aceh terus berupaya meningkatkan kinerja layanan secara simultan menuju universitas yang mandiri dan bereputasi baik menuju Akreditasi Unggul. Salah satu upaya tersebut didukung dengan peningkatan status UIN Ar-Raniry Banda Aceh dari pola satker dengan pengelolaan keuangan biasa menjadi satker dengan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU) melalui Keputusan Menteri Keuangan No. 293/KMK.05/2011 tentang Penetapan Institut Agama Islam Negeri Ar-Raniry Darussalam Banda Aceh pada Kementerian Agama Sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum. Peningkatan status ini diharapkan dapat mengoptimalkan semua sumber daya yang dimiliki UIN Ar-Raniry Banda Aceh untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat. Keinginan dan tekad menjadi Perguruan Tinggi dengan akreditasi unggul juga kembali dikukuhkan dalam

Rapat Kerja UIN Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2020 pada tanggal 14 Oktober 2020.

2. Tugas dan Fungsi serta Struktur Organisasi

UIN Ar-Raniry Banda Aceh merupakan salah satu Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri (PTKIN) di bawah naungan Kementerian Agama yang secara fungsional pembinaannya dilakukan oleh Direktorat Jenderal Pendidikan Islam. Mengacu kepada Peraturan Menteri Agama Nomor 12 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja UIN Ar-Raniry Banda Aceh dan Peraturan Menteri Agama Nomor 21 Tahun 2015 tentang Statuta UIN Ar-Raniry Banda Aceh ditegaskan bahwa UIN Ar-Raniry Banda Aceh memiliki tugas menyelenggarakan Tridharma perguruan tinggi berupa pendidikan akademik, penelitian dan pengabdian masyarakat dan menyelenggarakan pendidikan vokasi dalam berbagai rumpun ilmu pengetahuan dan/atau teknologi, dan/atau keagamaan Islam, ilmu umum dan berdasarkan ketentuan peraturan perundang-undangan dapat menyelenggarakan pendidikan profesi.

Untuk melaksanakan tugasnya, UIN Ar-Raniry Banda Aceh memiliki fungsi:

- a. Perumusan dan penetapan visi, misi, kebijakan, dan perencanaan program;
- b. Penyelenggaraan dan pelaksanaan pendidikan akademik, vokasi dan/atau profesi, penelitian, pengabdian kepada masyarakat dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, keagamaan Islam, dan ilmu umum;
- c. Pelaksanaan pembinaan civitas akademika;
- d. Pelaksanaan kegiatan pelayanan administrasi.

Dalam pelaksanaan tugas dan fungsinya, berdasarkan Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia, Nomor 12 Tahun

2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja UIN Ar-Raniry Banda Aceh memiliki struktur organisasi yang terdiri dari Organ Pengelola, Organ Pertimbangan dan Organ Pengawasan.

Organ Pengelola Universitas terdiri dari Rektor dan Wakil Rektor, Fakultas, Pascasarjana, Biro, Lembaga dan Unit Pelaksana Teknis (UPT). Organ pertimbangan terdiri dari Dewan Penyantun dan Senat Universitas. Sedangkan Organ Pengawasan yaitu Satuan Pemeriksa Intern.

Tugas masing-masing Organ Pengelola adalah:

- a. Rektor mempunyai tugas memimpin dan mengelola penyelenggaraan pendidikan tinggi. Dalam melaksanakan tugasnya Rektor dibantu oleh 3 (tiga) orang Wakil Rektor yang terdiri dari: (i) Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan yang mempunyai tugas membantu Rektor dalam bidang akademik dan kelembagaan; (2) Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum, Perencanaan, dan Keuangan yang mempunyai tugas membantu Rektor dalam bidang administrasi umum, perencanaan, kepegawaian, dan keuangan; dan (3) Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama yang mempunyai tugas membantu Rektor dalam bidang pembinaan kemahasiswaan, alumni, dan kerjasama;
- b. Fakultas merupakan unsur pelaksana akademik universitas yang mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan akademik, vokasi dan/atau profesi dalam 1 (satu) rumpun disiplin ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau keagamaan Islam, dan seni. Fakultas dipimpin oleh Dekan yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Rektor;
- c. Pascasarjana merupakan unsur pelaksana akademik yang mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan Program Magister, Program Doktor, dan/atau Program Spesialis dalam multi disiplin ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau keagamaan Islam, dan seni. Pascasarjana dipimpin oleh

Direktur yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Rektor;

- d. Biro merupakan unsur pelaksana administrasi yang mempunyai tugas melaksanakan urusan administrasi, perencanaan dan keuangan, akademik, dan kemahasiswaan di lingkungan Universitas. Biro dipimpin oleh seorang Kepala yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Rektor;
- e. Lembaga merupakan unsur pelaksana akademik yang melaksanakan sebagian tugas dan fungsi Universitas di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, dan penjaminan mutu. Lembaga dipimpin oleh seorang Ketua yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Rektor;
- f. Unit Pelaksana Teknis (UPT) merupakan unsur penunjang dalam penyelenggaraan pendidikan di lingkungan Universitas. Saat ini UIN Ar-Raniry Banda Aceh memiliki 7 (tujuh) UPT, yang terdiri:
 - a. UPT Perpustakaan mempunyai tugas melaksanakan pelayanan, pembinaan, dan pengembangan kepastakaan, kerja sama, pengendalian, evaluasi, dan penyusunan laporan. UPT Perpustakaan dipimpin oleh seorang Kepala yang bertanggung jawab kepada Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan;
 - b. UPT Pusat Teknologi Informasi dan Pangkalan Data mempunyai tugas melaksanakan pengelolaan dan pengembangan sistem informasi manajemen, pengembangan dan pemeliharaan jaringan dan aplikasi, pengelolaan basis data, dan kerjasama. UPT Pusat Teknologi Informasi dan Pangkalan Data dipimpin oleh seorang Kepala yang bertanggung jawab kepada Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan;

- c. UPT Pusat Pengembangan Bahasa mempunyai tugas melaksanakan pelatihan dan pengembangan bahasa bagi sivitas akademika Universitas. UPT Pusat Pengembangan Bahasa dipimpin oleh seorang Kepala yang bertanggung jawab kepada Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan;
- d. UPT Pusat Pengembangan Bisnis mempunyai tugas melaksanakan pengelolaan, pemasaran, pengembangan dan kerjasama bisnis Universitas. UPT Pusat Pengembangan Bisnis dipimpin oleh seorang Kepala yang bertanggung jawab kepada Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan;
- e. UPT Pusat Layanan Internasional mempunyai tugas melaksanakan layanan kerja sama internasional. UPT Pusat Layanan Internasional dipimpin oleh seorang Kepala yang bertanggung jawab kepada Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama;
- f. UPT Ma'had Al-Jami'ah dan Asrama mempunyai tugas melaksanakan pelayanan, pembinaan, pengembangan akademik dan karakter mahasiswa, serta pengelolaan asrama yang berbasis pesantren. UPT Ma'had Al-Jami'ah dan Asrama dipimpin oleh seorang Kepala yang bertanggung jawab kepada Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan;
- g. UPT Percetakan mempunyai tugas melaksanakan penerbitan dan pengelolaan di bidang percetakan. UPT Percetakan dipimpin oleh seorang Kepala yang bertanggung jawab kepada Wakil Rektor Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan.

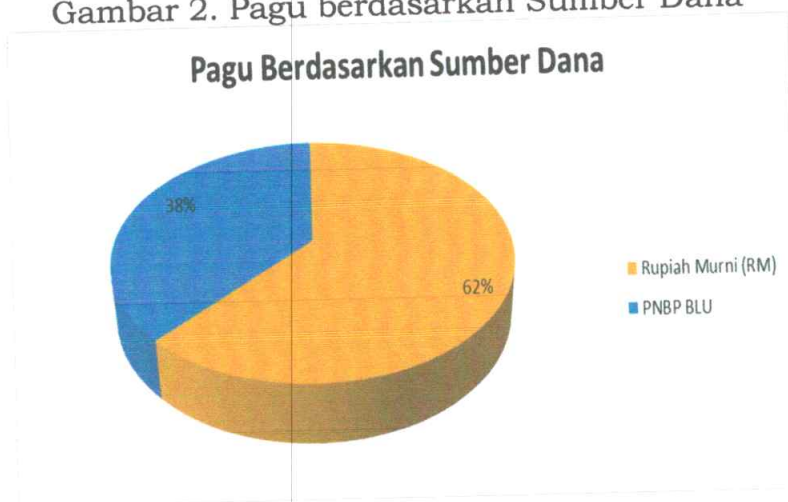
Tugas masing-masing Organ Pertimbangan (Dewan Penyantun dan Senat Universitas) dan Pengawasan (Satuan Pemeriksa Internal) adalah:

2023, sesuai dengan revisi ke 03 Nomor : SP DIPA-025.04.2.423925/2023 tanggal 24 Maret 2023.

Tabel 1. Pagu berdasarkan Sumber Dana

No.	Sumber Dana	Jumlah (Rp)	Persentase
1	Rupiah Murni (RM)	165,151,619,000	62.23
2	PNBP BLU	100,243,127,000	37.77
Jumlah		265,394,746,000	

Gambar 2. Pagu berdasarkan Sumber Dana

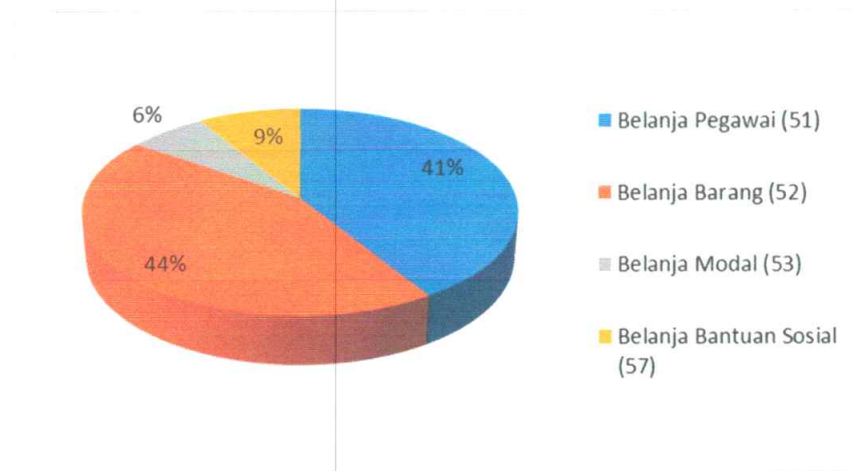


Tabel 3. Pagu berdasarkan Jenis Belanja

No.	Jenis Belanja	Pagu Awal		Pagu Penyesuaian	
		Jumlah (Rp.)	Persentase	Jumlah (Rp.)	Persentase
1	Belanja Pegawai (51)	109,365,677,000	41.21	109,365,677,000	41.21
2	Belanja Barang (52)	115,804,211,000	43.63	115,711,711,000	43.60
3	Belanja Modal (53)	17,296,458,000	6.52	17,388,958,000	6.55
4	Belanja Bantuan Sosial (57)	22,928,400,000	8.64	22,928,400,000	8.64
Total		265,394,746,000	100.00	265,394,746,000	100.00

Berdasarkan Tabel diatas, terjadi penyesuaian pada belanja barang dan belanja modal.

Gambar 3. Pagu berdasarkan Jenis Belanja



Dari sisi penerimaan PNBPN BLU, UIN Ar-Raniry Banda Aceh menargetkan penerimaan sejumlah Rp.100.243.127.000,- (*Seratus milyar dua ratus empat puluh tiga juta seratus dua puluh tujuh ribu rupiah*), bertambah dari target penerimaan tahun sebelumnya yang berjumlah 95.517.184.000,00 (*sembilan puluh lima milyar lima ratus tujuh belas juta seratus delapan puluh empat ribu rupiah*).

Tabel 4. Target dan Realisasi Penerimaan PNBPN

Target	Realisasi	Persentase Capaian
100,243,127,000	40,708,193,302	40.61

Anggaran tersebut digunakan untuk pelaksanaan tugas dan fungsi dengan 1 (satu) program yaitu Program Pendidikan Tinggi (025.04.DK), 2 (dua) kegiatan yaitu kegiatan Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam (2132) dan kegiatan Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam serta dalam 19 output (keluaran).

Tabel 5. Sebaran Pagu berdasarkan Kegiatan dan Output

No.	Kode Nama Kegiatan / Output	Pagu
Program Pendidikan Tinggi		153.474.134.000
1	2132 Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	153.474.134.000
1.1	2132BEI Bantuan Lembaga	20.690.542.000
1.2	2132BEJ Bantuan Pendidikan Tinggi	9.827.405.000
1.3	2132BGC Tata Kelola Kelembagaan Publik Bidang Pendidikan	83.741.317.000
1.4	2132CAA Sarana Bidang Pendidikan	7.008.821.000
1.5	2132CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	4.908.200.000
	2132QEJ Bantuan Pendidikan Tinggi	22.928.400.000
Program Dukungan Manajemen		110.705.272.000
2	2135 Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	110.705.272.000
2.1	2135EBA Layanan Dukungan Manajemen Internal	110.645.272.000
2.2	2135EBD Layanan Manajemen Kinerja Internal	60.000.000
TOTAL		265.394.746.000

Pada tabel diatas tersebut, menjelaskan bahwasannya terdapat 2 program dan 2 kegiatan yang terealisasi pada tahun 2023.

BAB II

RENCANA STRATEJIK

Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi menjadi langkah penting bagi pengembangan pendidikan tinggi di tanah air. Undang-Undang tersebut memuat berbagai prinsip, ketentuan dan rambu-rambu yang menyemangati pengembangan pendidikan tinggi di Indonesia, termasuk UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Perubahan Universitas Islam Negeri (UIN) Ar-Raniry Banda Aceh dari bentuk lamanya Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ar-Raniry Banda Aceh pada tanggal 1 Oktober 2013 menjadi babak baru pengembangan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

UIN Ar-Raniry Banda Aceh sebagaimana diatur dalam PMA Nomor 12 Tahun 2014 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh, memiliki tugas untuk menyelenggarakan pendidikan tinggi yang meliputi program pendidikan akademik, vokasi, dan/atau profesi, penelitian, dan pengabdian masyarakat dalam bidang ilmu pengetahuan, teknologi, keagamaan Islam dan ilmu umum sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Arah pengembangan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang telah berusia lebih dari 55 tahun bukan hanya berfokus pada penambahan fakultas dan prodi baru sebagai bagian dari transformasi kelembagaan dari Institut menjadi Universitas, namun pada peningkatan mutu dan pelayanan kepada masyarakat sebagai pengejawantahan esensi nilai kesejarahannya sebagai salah satu ikon "*jantoeng hate*" rakyat Aceh.

Untuk melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud, UIN Ar-Raniry Banda Aceh menjalankan fungsi:

- a. Perumusan dan penetapan visi, misi, kebijakan, dan perencanaan program;

- b. Penyelenggaraan dan pelaksanaan pendidikan akademik, vokasi dan/atau profesi, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi keagamaan Islam dan Ilmu umum;
- c. Pelaksanaan pembinaan civitas akademika, dan
- d. Pelaksanaan administrasi dan pelaporan.

Dalam rangka melaksanakan tugas dan fungsinya agar efektif, efisien, dan akuntabel, UIN Ar-Raniry Banda Aceh berpedoman pada dokumen perencanaan yang terdapat pada:

1. Rencana Strategis UIN Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2020-2024;
2. Rencana Kerja Tahun 2023.

1. Rencana Stratejik

Rencana Strategis UIN Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2020-2024 merupakan perencanaan jangka menengah yang berisi tentang gambaran sasaran atau kondisi hasil yang akan dicapai dalam kurun waktu lima tahun. UIN Ar-Raniry Banda Aceh memiliki strategi yang dilakukan untuk mencapai sasaran sesuai dengan tugas, fungsi dan peran yang diamanatkan oleh Undang-Undang kepada UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Penyusunan Renstra UIN Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2020-2024 mengacu pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) tahun 2020-2024 khususnya bidang pendidikan, Renstra Kementerian Agama tahun 2020-2024 serta Renstra Pembangunan Pendidikan Islam tahun 2020-2024 Direktorat Jenderal Pendidikan Islam. Renstra UIN Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2020-2024 juga dijiwai amanat Undang-Undang Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional, serta Peraturan Pemerintah Nomor 55 tahun 2007 tentang Pendidikan Agama dan Pendidikan Keagamaan.

Rencana Strategis (Renstra) merupakan langkah awal yang dilakukan UIN Ar-Raniry Banda Aceh agar mampu menjawab dan menyaingi segala tuntutan lingkungan strategis, baik lokal, nasional, regional maupun global dengan tetap berada dalam tatanan Sistem Administrasi Negara Kesatuan Republik Indonesia. Melalui pendekatan Perencanaan Strategik yang jelas dan sinergis, maka UIN Ar-Raniry Banda Aceh lebih dapat menyelaraskan visi dan misinya dengan segala potensi, peluang serta berbagai kendala yang dihadapi dalam upaya peningkatan akuntabilitas kinerja di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

1.1. Visi dan Misi

Visi UIN Ar-Raniry Banda Aceh disusun berdasarkan visi Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama dengan tujuan mempersiapkan langkah-langkah nyata atau strategis yang hendak akan dilaksanakan oleh UIN Ar-Raniry Banda Aceh selaku organisasi di bawah Kementerian Agama dan dibangun untuk mengakomodir Tri Dharma Perguruan Tinggi dengan mengedepankan 4 (empat) perspektif utama, yaitu; (1) Pemangku Kepentingan (*Stakeholder*); (2) Manajemen Administrasi dan Keuangan (*Administration and Finance*); (3) Proses Pendidikan dan Pembelajaran (*Teaching and Learning*); (4) Etos dan Budaya Kerja (*Ethos and Culture*).

Visi UIN Ar-Raniry Banda Aceh adalah:

“MENJADI UNIVERSITAS ISLAM NEGERI AR-RANIRY YANG MODERN, PROFESIONAL DAN ANDAL DALAM KEISLAMATAN, KEBANGSAAN DAN KEUNIVERSALAN UNTUK MEMBANGUN MASYARAKAT YANG SALEH, MODERAT, CERDAS DAN UNGGUL”

Visi tersebut merupakan arah dan strategi pengembangan UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Visi ini menjadi perekat dan penyatu berbagai gagasan strategis yang memiliki orientasi terhadap masa depan UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Di samping itu, visi ini juga

menggambarkan pandangan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang visioner dan terbuka terhadap kajian-kajian kontemporer dengan tetap mengedepankan nilai-nilai keislaman. Dewasa ini, UIN Ar-Raniry Banda Aceh tengah berupaya ke arah terwujudnya pengembangan dan pengintegrasian keilmuan yang komprehensif seperti kedokteran, sains dan teknologi, ekonomi dan bisnis, psikologi, humaniora, pemerintahan dan lain sebagainya sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari kajian-kajian ilmu keislaman. Tuntutan pengembangan keilmuan tersebut sebagai jawaban dari keinginan masyarakat Aceh setelah IAIN Ar-Raniry berubah statusnya menjadi UIN Ar-Raniry.

Misi UIN Ar-Raniry adalah melahirkan lulusan yang berwawasan keislaman yang inklusif, berjiwa kebangsaan dan berwawasan global, yang selanjutnya dilaksanakan melalui:

1. Mengembangkan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berbasis pada penguatan moderasi beragama dan kerukunan umat beragama.
2. Menyelenggarakan pendidikan keislaman yang modern, profesional dan andal dalam rangka meningkatnya produktifitas dan daya saing lulusan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
3. Mengembangkan dan menyelenggarakan penelitian yang berbasis pada penguatan moderasi beragama dan kerukunan umat beragama dalam menjawab permasalahan lokal, nasional dan internasional.
4. Mengembangkan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat yang berbasis pada teknologi dan informasi yang modern.

5. Menerapkan Good University Governance secara totalitas dan konsisten dalam pengelolaan akademik, keuangan dan sumber daya manusia UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang baik.

1.2. Tujuan dan Sasaran Strategis

Dalam rangka mencapai keberhasilan visi dan misi tersebut di atas, maka ditetapkan beberapa tujuan dan sasaran sebagai penjabaran dari misi UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Rumusan tujuan dijabarkan menjadi:

1. Memperkuat moderasi beragama dan kerukunan umat beragama dalam pengajaran dan pembelajaran di UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam rangka membangun budaya dan karakter bangsa serta menjadikan UIN Ar-Raniry Banda Aceh sebagai pusat kajian Peradaban Islam dengan perspektif moderasi beragama Islam.
2. Meningkatkan pemerataan akses layanan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berkualitas dan merata di semua jenjang secara terkendali, dengan memperhatikan pemerataan antara daerah dan mahasiswa dari keluarga yang kurang mampu.
3. Meningkatkan kualitas lulusan, produktivitas dan daya saing UIN Ar-Raniry Banda Aceh menuju World Class University.
4. Mengoptimalkan budaya birokrasi pemerintahan yang bersih, melayani dan responsif untuk mendukung pelaksanaan pengembangan UIN Ar-Raniry Banda Aceh, termasuk pengarusutamaan gender untuk meningkatkan rasa keadilan.

Sasaran strategis yang mengacu kepada sasaran strategis Kementerian Agama dan sasaran strategis Dirjen Pendis Kementerian Agama tahun 2020-2024 sebagai berikut:

1. Meningkatnya kualitas moderasi beragama dan kerukunan umat di UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
2. Meningkatnya kualitas pembelajaran dan pengajaran di UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
3. Meningkatnya pemerataan akses pendidikan yang berkualitas di UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
4. Meningkatnya kualitas penjaminan mutu UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
5. Meningkatnya kualitas tata kelola UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
6. Meningkatnya kualitas mental/karakter mahasiswa UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
7. Meningkatnya kualitas pendidikan dan pelatihan vokasi UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
8. Menguatnya pendidikan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berkualitas
9. Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang efektif, transparan dan akuntabel.

1.3. Kebijakan Umum

1. Kebijakan Umum disusun dengan memperhatikan tantangan lokal dan nasional yang kompleks serta multi dimensional yang antara lain, permasalahan dalam pelaksanaan pembangunan berkelanjutan, penegakan hak dan keadilan sosial-ekonomi, pemulihan harkat dan martabat kemanusiaan;
2. UIN Ar-Raniry Banda Aceh perlu menjawab berbagai tantangan zaman dalam kerangka pembangunan berkelanjutan berwawasan lingkungan, dengan memperhatikan posisi Provinsi Aceh sebagai pusat persilangan ilmu pengetahuan, budaya dan teknologi

lokal – nasional, dengan mengutamakan aspek kearifan lokal;

3. UIN Ar-Raniry Banda Aceh sebagai suatu entitas yang terpadu perlu membangun landasan yang kuat berupa:
(1) keunggulan akademik yang beretika dan bermoral,
(2) kualitas sumber daya manusia yang berorientasi pada kinerja, integritas dan integrasi sivitas akademika,
(3) prinsip-prinsip tata kelola universitas yang transparan, akuntabel, bertanggung jawab, independen dan adil, (4) penggalangan lebih banyak dana dari sektor BLU menuju ke pembentukan *idle cash* universitas yang mapan untuk mencapai sasaran jangka panjangnya, (5) kepemimpinan yang menegakkan kebenaran, kejujuran dan keadilan dengan semangat kolegialitas, dan (6) optimalisasi sumber daya berbasis penggunaan biaya dan sumber daya bersama (*cost-sharing* dan *resource-sharing*);
4. Pengembangan UIN Ar-Raniry Banda Aceh bertumpu pada (1) penyediaan lingkungan yang stimulatif untuk mempersiapkan mahasiswa yang mampu memahami beragam keilmuan dan keterampilan serta mudah beradaptasi dengan lingkungannya, (2) perwujudan integrasi akademik berlandaskan pendidikan inter, multi, dan lintas disiplin keilmuan, dengan tetap memperhatikan ilmu-ilmu keislaman, (3) pembelajaran publik yang berbasis pada pendidikan sepanjang hayat melalui sosialisasi (*outreach* program) yang menjangkau seluruh lapisan masyarakat, berbasis riset dan berorientasi pada pemberdayaan masyarakat, dengan memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi, (4) pembangunan ilmu pengetahuan yang inovatif, tepat

guna serta menghasilkan terobosan pemikiran, dan (5) pengembangan model penciptaan dan pengelolaan pengetahuan dalam membina kerjasama dengan berbagai kalangan, pemerintah, asosiasi profesi/keilmuan, media, organisasi kemasyarakatan dan budaya;

5. Pengembangan UIN Ar-Raniry Banda Aceh di bidang akademik dikelola dengan sistem manajemen akademik dan penjaminan mutu, dan berlandaskan prinsip kredibilitas, integritas, akuntabilitas, transparansi, dan keadilan;
6. Pengembangan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam bidang non-akademik mengarahkan kegiatan penunjang (1) di bidang administratif dalam wujud layanan prima yang efisien dan efektif, ramah lingkungan, serta didukung oleh pengendalian internal dan manajemen risiko yang kuat, dan (2) di bidang tata kelola sumber daya manusia yang menjadikan dosen sebagai aset kunci untuk menghasilkan karya unggulan dalam lingkungan akademik yang kondusif dan memberdayakan.

2. Rencana Kerja

Perencanaan kinerja merupakan proses penyusunan rencana kerja sebagai penjabaran dari tujuan, sasaran strategis, indikator dan rencana capaian kinerja yang telah ditetapkan dengan mengacu pada rencana strategis. Di dalam rencana kerja ditetapkan rencana capaian kinerja tahunan untuk seluruh indikator yang telah ditetapkan sesuai sasaran yang ingin dicapai. Indikator-indikator tersebut mengindikasikan sejauh mana keberhasilan pencapaian sasaran.

UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah menyusun dan menetapkan rencana kerja untuk tahun 2023 yang mengacu pada Rencana Strategis UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2020-2024 yang tertuang dalam dokumen perjanjian kinerja. Perjanjian Kinerja menyajikan Indikator Kinerja Utama yang menggambarkan hasil-hasil yang utama dan kondisi yang seharusnya, tanpa mengesampingkan indikator lain yang relevan. Perjanjian Kinerja tersebut ditandatangani oleh Rektor UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama atas nama Menteri Agama RI sebagai atasan langsung. Adapun sasaran, indikator kinerja utama, dan target pada Perjanjian Kinerja Tahun 2023 dapat dilihat pada tabel berikut.

Tabel 6. Perjanjian Kinerja UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2023

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target
III. 025.04.DK Program Pendidikan Tinggi			
1	Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama	80
2	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan	Persentase peningkatan mahasiswa baru	6%
3	Meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan	Persentase dosen bersertifikat pendidik	77%
		Persentase dosen berkualifikasi S3	35%
4	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan	Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul	37%
		Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan	100%
5	Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi	-
6	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian	Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	6%
7	Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja	Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan	100%
		Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTK	
		a. S1	3.25
		b. S2	3.5
		c. S3	3.5
		Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	6 bulan
IV. 025.04.WA Program Dukungan Manajemen			
8	Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel	Persentase tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	100%
		Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)	70
		Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	85
		Nilai Maturitas SPIP	3
		Indeks Profesionalitas ASN	80

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

1. Pengukuran Capaian Indikator Kinerja Utama (IKU)

Pengukuran tingkat capaian kinerja UIN Ar-Raniry Banda Aceh dilakukan dengan cara membandingkan antara target kinerja yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja UIN Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2023 dengan realisasinya. Adapun rumusan yang digunakan adalah sebagai berikut:

$$\text{Persentase Capaian} = \frac{\text{Realisasi}}{\text{Rencana}} \times 100\%$$

Dengan membandingkan antara realisasi dan rencana, maka dapat dilihat persentase pencapaian pada masing-masing indikator kinerja utama. Dengan diketahui capaian kinerja, maka dapat dianalisis faktor penyebab keberhasilan dan ketidakberhasilan, yang selanjutnya dapat dipetakan kekurangan dan kelemahan realisasi dan rencana kegiatan, kemudian ditetapkan strategi untuk meningkatkan kinerja dimasa yang akan datang.

Tingkat capaian kinerja UIN Ar-Raniry Banda Aceh triwulan I tahun 2023 berdasarkan hasil pengukuran terhadap 18 indikator kinerja utama.

Tabel 7. Capaian Kinerja Utama Triwulan I Tahun 2023

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian (%)
III. 025.04.DK Program Pendidikan Tinggi					
1	Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama yang bermuatan moderasi beragama	80	80.29	100.36
2	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan	Persentase peningkatan mahasiswa baru	6 %	0.00 %	-
3	Meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan	Persentase dosen bersertifikat pendidik	77 %	75.36 %	97.87
		Persentase dosen berkualifikasi S3	35 %	26.87 %	76.77
4	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan	Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul	37 %	26.42 %	71.39
		Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan	100 %	75 %	75.00
5	Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi	-	-	-
		Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	6 %	-3.73 %	-
6	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional	62 %	66.04 %	106.51
7	Meningkatnya kualitas lulusan yang diterima di dunia kerja	Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan	100 %	100 %	100.00
		Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa			
		a. S1	3.25	3.43	105.54
		b. S2	3.5	3.71	106.00
		c. S3	3.5	3.77	107.71
		Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	6 bulan	8 bulan	75.00
IV. 025.04.WA Program Dukungan Manajemen					
8	Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel	Persentase tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	100 %	58.54 %	58.54
		Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)	70		-
		Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	85		-
		Nilai Maturitas SPIP	3	0	-
		Indeks Profesionalitas ASN	80		-
Rerata Capaian					60.04

Berdasarkan Tabel diatas didapat rerata capaian kinerja dari UIN Ar-Raniry Banda Aceh Triwulan I Tahun 2023 sebesar 60,04%.

2. Analisis Capaian Kinerja

Analisis capaian kinerja untuk untuk tiap masing-masing sasaran dan indikator kinerja yang telah ditetapkan dapat dijelaskan sebagai berikut:

2.1. Sasaran Program 1: “Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat”

Untuk mencapai sasaran program 1: Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat, telah ditetapkan 1 (satu) indikator kinerja, yaitu: (1) Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada yang bermuatan moderasi beragama

Adapun capaian indikator kinerja dari sasaran program 1 ini dapat dilihat dari tabel berikut:

Tabel 8. Capaian Kinerja Sasaran Program 1

Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian
Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama yang bermuatan moderasi beragama	80	80.29	100.36

Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama yang bermuatan moderasi beragama merupakan rerata nilai mata kuliah Studi Syariat Islam untuk semua prodi kecuali Fakultas Sains dan Teknologi dan atau Kajian Islam pada Fakultas Sains dan Teknologi.

Tabel 9. Rerata Nilai Ujian Mata Kuliah Pendidikan Agama yang bermuatan moderasi beragama

No.	Unit Kerja	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama yang bermuatan moderasi beragama
1	Fakultas Adab dan Humaniora	74
2	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	82.53
3	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan	76.41
4	Fakultas Dakwah dan Komunikasi	71.58
5	Fakultas Syariah dan Hukum	80.13
6	Fakultas Psikologi	87.93
7	Fakultas Ushuluddin dan Filsafat	80.68
8	Fakultas Sains dan Teknologi	84.36
9	Fakultas Tarbiyah dan Keguruan	85
Rata-rata		80.29

2.2 Sasaran Program 2: “Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan”

Untuk mencapai sasaran 2: Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan, telah ditetapkan 1 (satu) indikator kinerja, yaitu: (1) Persentase peningkatan mahasiswa baru

Tabel 10. Capaian Kinerja Sasaran Program 2

Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian (%)
Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan	Persentase peningkatan mahasiswa baru	6 %	- %	-

Dari data yang diperoleh dari Biro Administrasi Akademik Kemahasiswaan dan Kerjasama, pada triwulan I sampai 30 Maret, belum ada jalur penerimaan mahasiswa baru.

2.3 Sasaran Program 3: “Meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan”

Untuk mencapai sasaran program 3: Meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan, telah ditetapkan 2 (dua) indikator kinerja, yaitu: (1) Persentase dosen bersertifikat pendidik, (2) Persentase dosen berkualifikasi S3

Adapun capaian indikator kinerja dari sasaran 3 ini dapat dilihat dari tabel berikut:

Tabel 11. Capaian Kinerja Sasaran Program 3

Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian
Meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan	Persentase dosen bersertifikat pendidik	77 %	75.36 %	97.87
	Persentase dosen berkualifikasi S3	35 %	26.87 %	76.77

Analisis terhadap Indikator Kinerja di atas adalah sebagai berikut:

1. Indikator I: Persentase dosen bersertifikat pendidik

Data dari LPM, menyebutkan jumlah dosen bersertifikat pendidik berjumlah 474 orang dibandingkan dengan jumlah dosen 629 orang. Sehingga capaian sebesar 97,87 %

2. Indikator II: Persentase dosen berkualifikasi S3

Data dari Biro AUPK melalui bidang organisasi dan kepegawaian menyebutkan jumlah dosen berkualifikasi S3 berjumlah 169 orang dibandingkan dengan jumlah dosen 629 orang. Sehingga capaian sebesar 76,77 %

2.4 Sasaran Program 4: “Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan”

Untuk mencapai sasaran 4: Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan, telah ditetapkan 2 (dua)

indikator kinerja, yaitu: (1) Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul (2) Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan

Adapun capaian indikator kinerja dari sasaran program 4 ini dapat dilihat dari tabel berikut:

Tabel 12. Capaian Kinerja Sasaran Program 4

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian
4	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan	Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul	37 %	35.85 %	96.89
		Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan	100 %	75.00 %	75.00

Analisis terhadap Indikator Kinerja di atas adalah sebagai berikut:

1. Indikator I: Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul
Berdasarkan sumber data Lembaga Penjaminan Mutu UIN Ar-Raniry Banda Aceh, sampai dengan triwulan I Tahun 2023, terdapat 19 program studi terakreditasi A/Unggul dari 53 program studi yang ada di UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Tabel 13 Prodi yang terakreditasi A/Unggul

No.	Program Studi		Fakultas/Program	Akreditasi Terakhir						
	JPS	Nama Program Studi		Nomor SK Akreditasi	Tgl. SK	Tgl. Mulai Berlaku	Tgl. Kedaluwarsa	Nilai	Peringkat	
1	S1	Hukum Keluarga (Akhwal Syahsiyyah)	Syari'ah dan Hukum	58/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2021	2021-01-05	2021-01-05	2026-01-05	362	A	
2	S1	Hukum Ekonomi Syari'ah (Muamalah)	Syari'ah dan Hukum	276/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2020	2020-05-05	2020-05-05	2025-05-05	366		
3	S1	Perbandingan Mazhab dan Hukum	Syari'ah dan Hukum	948/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2023	2022-11-15	2022-11-15	2025-12-15	363		Unggul
4	S1	Hukum Pidana Islam	Syari'ah dan Hukum	462/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2019	2019-12-16	2019-12-16	2024-12-16	361		A
5	S1	Pendidikan Agama Islam	Tarbiyah dan Keguruan	644/SK/LAMDIR/AK/S/V/2023	2023-06-27	2023-10-16	2028-10-16	384	Unggul	
6	S1	Pendidikan Bahasa Arab	Tarbiyah dan Keguruan	1586/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2022	2022-04-26	2022-04-26	2025-05-05	376	Unggul	
7	S1	Pendidikan Bahasa Inggris	Tarbiyah dan Keguruan	666/SK/LAMDIR/AK/S/V/2023	2023-06-07	2023-06-07	2028-06-06	369	Unggul	
8	S1	Pendidikan Matematika	Tarbiyah dan Keguruan	776/SK/LAMDIR/AK/S/V/2023	2023-07-17	2023-09-14	2028-09-13	362	Unggul	
9	S1	Manajemen Pendidikan Islam	Tarbiyah dan Keguruan	9476/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2022	2022-11-15	2022-11-15	2025-12-08	378	Unggul	
10	S1	Pendidikan Biologi	Tarbiyah dan Keguruan	666/SK/LAMDIR/AK/S/V/2023	2023-06-27	2023-10-10	2028-10-09	364	Unggul	
11	S1	Pendidikan Kimia	Tarbiyah dan Keguruan	678/SK/LAMDIR/AK/S/V/2023	2023-06-27	2023-08-08	2028-08-07	361	Unggul	
12	S1	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	Tarbiyah dan Keguruan	3148/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2022	2022-05-24	2022-05-24	2026-10-21	365	Unggul	
13	S1	Studi Agama-Agama	Ushuluddin dan Filsafat	6236/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2020	2020-12-15	2020-12-15	2025-12-15	362	A	
14	S1	Manajemen Dakwah	Dakwah dan Komunikasi	765/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2020	2020-12-01	2020-12-01	2025-12-01	361	A	
15	S1	Pengembangan Masyarakat Islam	Dakwah dan Komunikasi	6640/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2020	2019-12-26	2019-12-26	2024-12-26	362	A	
16	S1	Sejarah dan Kebudayaan Islam	Adab dan Humaniora	8236/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2020	2020-12-15	2020-12-15	2025-12-15	367	A	
17	S1	Bahasa dan Sastra Arab	Adab dan Humaniora	2792/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2020	2020-05-05	2020-05-05	2025-05-05	376	A	
18	S2	Ilmu Agama Islam	Pascasarjana	643/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2022	2022-02-11	2021-09-30	2026-09-30	363	Unggul	
19	S3	Pendidikan Agama Islam	Pascasarjana	2816/SK/BAN-PT/Akred/S/V/2021	2021-05-11	2021-04-16	2026-04-16	362	A	

2. Indikator II: Persentase PTK yang melaksanakan prosedur sistem penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan.

Informasi yang diperoleh dari Lembaga Penjaminan Mutu UIN Ar-Raniry Banda Aceh, sampai dengan triwulan I Tahun 2023, pelaksanaan penjaminan mutu dan manajemen kelembagaan sebesar 75%. Belum maksimalnya pelaksanaan penjaminan mutu pada unit kerja.

2.5 Sasaran Program 5: “Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional”

Untuk mencapai sasaran Program 5: Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional, telah ditetapkan 2 (dua) indikator kinerja, yaitu: (1) Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional, (2) Persentase peningkatan mahasiswa asing

Adapun capaian indikator kinerja dari sasaran program 5 dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 14 Capaian Kinerja Sasaran Program 5

Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian
Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional	-	-	
	Persentase peningkatan mahasiswa asing	6 %	(3.73) %	0

Analisis terhadap Indikator Kinerja di atas adalah sebagai berikut:

1. Indikator I: Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional

Untuk indikator kinerja Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional tidak ditetapkan target, disebabkan UIN Ar-Raniry Banda Aceh belum memperoleh peringkat reputasi internasional.

2. Indikator II: Persentase peningkatan mahasiswa asing

Jumlah mahasiswa asing tahun 2022 sebanyak 161 orang, jumlah mahasiswa asing tahun 2023 sebanyak 155 orang. Menurunnya jumlah mahasiswa asing, dikarenakan ada mahasiswa yang diwisuda pada Februari 2023.

2.6 Sasaran Program 6: “Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian”

Untuk mencapai sasaran program 6: Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian, yaitu: (1) Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional

Adapun capaian indikator kinerja dari sasaran program 6 ini dapat dilihat dari tabel berikut

Tabel 15. Capaian Kinerja Sasaran Program 6

Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian
Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional	62 %	66.04 %	106.51

Berdasarkan data dari LP2M UIN Ar-Raniry Banda Aceh, jumlah jurnal ilmiah terakreditasi nasional sebanyak 35 jurnal ilmiah.

2.7 Sasaran 7: “Meningkatnya kualitas lulusan yang diterima di dunia kerja”

Untuk mencapai sasaran 7: Meningkatnya kualitas lulusan yang diterima di dunia kerja ditetapkan 3 (tiga) indikator kinerja, yaitu: (1) Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan, (2) Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTK, (3) Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan.

Adapun capaian indikator kinerja dari sasaran program 7 dapat dilihat dari tabel berikut:

Tabel 16 Capaian Kinerja Sasaran Program 7

Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian
Meningkatnya kualitas lulusan yang diterima di dunia kerja	Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan	100 %	100.00 %	100.00
	Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa	0	-	
	a. S1	3.25	3.43	105.54
	b. S2	3.5	3.71	106.00
	c. S3	3.5	3.77	107.71
	Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	6 bulan	8.00 bulan	75.00

Analisis terhadap Indikator Kinerja di atas adalah sebagai berikut:

1. Indikator I: Persentase PTK yang bekerjasama dengan dunia kerja/industri dalam seleksi dan penempatan lulusan

Berdasarkan data dari unit kerja 9 fakultas di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh, terealisasi 100% pada semua fakultas.

2. Indikator II: Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa

Dari data yang diperoleh dari Biro AAKK berdasarkan laporan data lulusan mahasiswa gelombang pertama tahun 2023, rerata IPK Mahasiswa S1 dengan IPK 3,34, mahasiswa S2 dengan IPK 3,71 dan mahasiswa S3 dengan IPK 3,77. Sehingga capaian melebihi 100%, melebihi target yang ditetapkan.

3. Indikator III: Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan

Dari data yang diperoleh dari Biro AAKK, rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan selama 8 bulan.

2.8 Sasaran Program 8: “Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel”

Untuk mencapai sasaran program 8: Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel telah ditetapkan 3 (tiga) indikator kinerja, yaitu: (1) Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan, (2) Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB), (3) Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), (4) Nilai Maturitas SPIP dan (5) Indeks Profesionalitas ASN

Tabel 17 Capaian Kinerja Sasaran Program 8

Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Capaian (%)
Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel	Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	100 %	58.54 %	58.54
	Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)	70	-	-
	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	85	-	-
	Nilai Maturitas SPIP	3	-	-
	Indeks Profesionalitas ASN	80	-	-

Analisis terhadap Indikator Kinerja di atas adalah sebagai berikut:

1. Indikator I: Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan

Berdasarkan data yang diperoleh dari SPI, tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan sebesar 58,54%

2. Indikator II : Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)

Untuk indikator nilai PMPRB untuk periode triwulan I tahun 2023, belum ada nilai realisasi.

3. Indikator III: Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)

Untuk indikator nilai SAKIP untuk periode triwulan I tahun 2023, belum ada nilai realisasi.

4. Indikator IV: Nilai Maturitas SPIP

Berdasarkan data yang diperoleh dari SPI, nilai maturitas SPIP UIN Ar-Raniry Banda Aceh sampai dengan triwulan I sebesar belum ada realisasi

5. Indikator V: Indeks Profesionalitas ASN

Periode triwulan I, belum ada evaluasi terhadap Indeks Profesionalitas ASN.

3. Kinerja Keuangan

Pada triwulan I Tahun 2023 Pagu belanja UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam DIPA tahun 2023 sampai revisi ke 03 yang digunakan untuk mendukung pencapaian sasaran strategis adalah sebesar Rp. 265.394.746.000,- (*Dua ratus enam puluh lima milyar tiga ratus sembilan puluh empat juta tujuh ratus empat puluh enam ribu rupiah*). Dari jumlah pagu tersebut, UIN Ar-Raniry Banda Aceh sampai dengan triwulan I Tahun 2023 merealisasikan anggaran sebesar Rp. 110.245.869.568,- (*Seratus sepuluh milyar dua ratus empat puluh lima juta delapan ratus enam puluh sembilan ribu lima ratus enam puluh delapan rupiah*) sehingga persentase daya serap anggaran UIN Ar-Raniry Banda Aceh sampai triwulan I Tahun 2023 sebesar 41,54% sesuai data dari aplikasi SAKTI Kementerian Keuangan.

Dari sisi penerimaan PNPB BLU, UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang menargetkan penerimaan sebesar Rp.100.243.127.000,-

(Seratus milyar dua ratus empat puluh tiga juta seratus dua puluh tujuh ribu rupiah), dengan capaian triwulan I tahun 2023 berhasil membukukan pendapatan sebesar Rp. 47.123.047.047,- *(Empat puluh tujuh milyar seratus dua puluh tiga empat puluh tujuh ribu empat puluh tujuh rupiah)*. Realisasi penerimaan ini setara 47,01% dari target yang ditetapkan.

BAB IV PENUTUP

UIN Ar-Raniry Banda Aceh merupakan satker perguruan tinggi Islam di bawah Kementerian Agama dengan status Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum. Sebagai instansi pemerintah dengan tugas pelayanan masyarakat dalam bidang pendidikan tinggi, UIN Ar-Raniry Banda Aceh terus berupaya meningkatkan kinerja layanan agar mampu memberi nilai lebih kepada masyarakat. Oleh karena itu, UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah menyusun *guidline* kerja yang terukur yang terdokumentasi dalam Rencana Strategis Tahun 2020-2024 dengan mengacu kepada Rencana Strategis Kementerian Agama dan Rencana Strategis Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Tahun 2020-2024. Berdasarkan Rencana Strategis UIN Ar-Raniry Banda Aceh disusunlah sejumlah indikator kinerja yang tertuang dalam perjanjian kinerja tahun 2023.

Hasil pengukuran capaian kinerja UIN Ar-Raniry Banda Aceh sampai pada triwulan I Tahun 2023 menunjukkan capaian kinerja sebesar 60,04%. Secara umum setiap sasaaran yang ditetapkan masih dalam proses pelaksanaan meskipun beberapa target yang ditetapkan telah tercapai maupun terlampaui. Oleh karena itu, untuk memastikan semua target yang ditetapkan tercapai, diperlukan peningkatan koordinasi dan sinergi dengan pihak internal UIN Ar-Raniry Banda Aceh serta dengan Kementerian/Lembaga dan *stakeholder* agar capaian kinerja dan *outcome* yang ditargetkan kedepannya dapat dicapai.

UIN Ar-Raniry Banda Aceh berkomitmen untuk terus meningkatkan kinerja layanan untuk periode berikutnya, dengan menjadikan evaluasi pencapaian kinerja tahun 2023 sebagai acuan untuk perbaikan berkelanjutan dalam rangka mewujudkan visi kelembagaan “*Menjadi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Yang*

Modern, Profesional Dan Andal Dalam Keislaman, Kebangsaan Dan Keuniversalan Untuk Membangun Masyarakat Yang Saleh, Moderat, Cerdas Dan Unggul”.