

# **RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) FAKULTAS USHULUDDIN DAN FILSAFAT 2020-2024**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI AR-RANIRY  
BANDA ACEH  
2020**

**RENSTRA**  
**FAKULTAS USHULUDDIN DAN FILSAFAT**  
**(2020- 2024)**

**Tim Penulis**

Dr. Abdul Wahid, M.Ag.  
Dr. Agusni Yahya, M.A  
Dr. Muhammad Zaini, M.Ag  
Dr. Syarifuddin, M.Hum  
Suryadi, S.TH, MA  
Suparmansyah, S.Ag  
Zuniar, SE, MM  
Mukhtar, S.Sos.I



**FAKULTAS USHULUDDIN DAN FILSAFAT**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI AR-RANIRY**  
**BANDA ACEH**  
**2020**

**KEPUTUSAN DEKAN  
FAKULTAS USHULUDDIN DAN FILSAFAT UIN AR-RANIRY BANDA ACEH**

**NOMOR 67 TAHUN 2020**

**TENTANG**

**RENCANA STRATEGIS**

**FAKULTAS USHULUDDIN DAN FILSAFAT UIN AR-RANIRY BANDA ACEH  
TAHUN 2020-2024**

**DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA**

**DEKAN FAKULTAS USHULUDDIN DAN FILSAFAT UIN AR-RANIRY BANDA ACEH**

- Menimbang :
- a. bahwa dalam rangka memberi arah pengembangan dan mewujudkan Visi dan Misi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2020-2024, memandang perlu adanya Rencana Strategis Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2020-2024;
  - b. bahwa Rencana Strategis yang dimaksud dalam butir a memberikan arah bagi pengembangan serta agenda strategis yang ingin dicapai Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh melalui tahapan-tahapan perencanaan dalam kurun waktu lima (5) tahun ke depan;
  - c. bahwa sebagai tindak lanjut butir a dan b di atas, memandang perlu menerbitkan Keputusan Dekan Tentang Rencana Strategis Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2020-2024
- Mengingat :
1. Undang-undang RI Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
  2. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 42, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4496) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 32 Tahun 2013 tentang Perubahan Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2013 Nomor 71, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5410);
  3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Nomor 5500);
  4. Peraturan Presiden RI No. 64 Tahun 2013 tentang Perubahan Institut Agama Islam Negeri Ar-Raniry menjadi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh;
  5. Peraturan Menteri Agama No. 12 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh;
  6. Peraturan Menteri Agama No. 21 Tahun 2015 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh;
  7. Keputusan Menteri Keuangan No. 293/KMK.05/2011 tentang Penetapan Institut Agama Islam Negeri Ar-Raniry Darussalam Banda

- Aceh pada Kementerian Agama Sebagai Instansi Pemerintah yang Menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;
8. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia nomor 1052 tahun 2019 tentang Pedoman Penyusunan Rencana Strategis Satuan Kerja Pada Kementerian Agama Tahun 2020-2024

Memperhatikan : Masukan-masukan dari Civitas Akademika Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh

### **MEMUTUSKAN**

Menetapkan : KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS USHULUDDIN DAN FILSAFAT UIN AR-RANIRY BANDA ACEH TENTANG RENCANA STRATEGIS FAKULTAS USHULUDDIN DAN FILSAFAT UIN AR-RANIRY BANDA ACEH TAHUN 2020-2024

Pertama : Rencana Strategis Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2020-2024 menjadi pedoman pengembangan dan penyelenggaraan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh periode tahun 2020-2024.

Kedua : Rencana Strategis Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024 menjadi acuan dalam penyusunan rencana program, kegiatan, dan anggaran Fakultas setiap tahun.

Ketiga : Rencana Strategis Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024 menjadi acuan penyusunan Rencana Strategis Program studi di lingkungan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Keempat : Setiap akhir tahun dilakukan evaluasi capaian target kinerja tahunan sebagai dasar penyusunan kebijakan program kerja Fakultas tahun selanjutnya.

Kelima : Hal-hal lain yang belum tercantum dalam Keputusan Dekan ini akan diatur lebih lanjut

Keenam : Keputusan Dekan ini mulai bertaku pada tanggal ditetapkan.

Ditetapkan di Banda Aceh  
Pada Tanggal 20 November 2020  
Dekan

Abdul Wahid

**KATA PENGANTAR**  
**DEKAN FAKULTAS USHULUDDIN DAN FILSAFAT**  
**UIN AR-RANIRY**

Segala puji kita persembahkan kepada Allah yang dengan limpahan rahmat-Nya kita masih istiqamah dalam iman dan Islam. Salawat beserta salam kita serahkan kepada Nabi Muhammad yang telah membawa umat manusia dari alam kegelapan ke alam cahaya yang penuh cendikia.

Selanjutnya kami menyampaikan terima kasih dan penghargaan atas selesainya penyusunan Renstra Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry 2020-2024. Kiranya buku ini akan menjadi acuan dasar pengembangan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry dalam rentang masa empat tahun ke depan. Semua kebijakan yang dijalankan di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat mulai dari perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan evaluasi adalah langkah mewujudkan renstra ini secara bertahap.

Kami mengharapkan apabila masih ditemukan kekurangan-kekurangan dalam penulisan buku Renstra ini kiranya ke depan dapat dilakukan revisi untuk kesempurnaannya. Dengan kebersamaan, semua rencana dan impian insyaallah akan wujud menjadi nyata menuju Ushuluddin dan Filsafat yang jaya. Akhirnya, semoga Allah senantiasa melimpahkan rahmat-Nya untuk kita semua. *Amin ya Rabbal `alamin.*

Banda Aceh, 26 November 2020

Dekan,

**Dr. Abdul Wahid, M.Ag**

**DAFTAR ISI**

	<b>Halaman</b>
<b>KEPUTUSAN DEKAN</b>	
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	iv
<b>BAB I: PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1. Kondisi Umum .....	1
1.2. Capaian Tahun 2015 – 2019 .....	2
1.3. Hal-Hal Yang Belum Tercapai Tahun 2016-2020.....	23
1.4. Potensi dan Permasalahan .....	25
1.4.1. Potensi .....	25
1.4.2. Permasalahan .....	27
<b>BAB II: VISI, MISI, TUJUAN, DAN SASARAN</b> .....	29
2.1. Visi dan Misi .....	29
2.2. Tujuan .....	30
2.3. Sasaran Strategis.....	32
2.4. Sasaran Program.....	33
2.5. Sasaran Kegiatan.....	34
<b>BAB III: ARAH KEBIJAKAN, STRATEGI, KERANGKA REGULASI DAN KERANGKA KELEMBAGAAN</b> .....	41
3.1. Arah Kebijakan dan Strategi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat..	41
3.2. Kerangka Regulasi.....	47
3.3. Kerangka Kelembagaan.....	54
<b>BAB IV: TARGET KINERJA DAN KERANGKA PENDANAAN</b> .....	56
4.1. Target Kinerja .....	56
4.2. Kerangka Pendanaan .....	65
<b>BAB V: PENUTUP</b> .....	67
<b>LAMPIRAN</b>	

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Kondisi Umum**

Universitas Islam Negeri (UIN) Ar-Raniry Banda Aceh yang sebelumnya bernama Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ar-Raniry Banda Aceh ditingkatkan statusnya dari IAIN menjadi UIN berdasarkan Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 64 Tahun 2013. Perubahan status dari IAIN menjadi UIN ini diikuti pula oleh perubahan Organisasi dan Tata Kerja (Ortaker) pada tahun 2014 yang memungkinkan pengintegrasian ilmu-ilmu keislaman dengan ilmu-ilmu umum. Hal inilah yang menjadi dasar lahirnya empat fakultas baru di lingkungan UIN Ar-Raniry, yaitu Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Fakultas Sains dan Teknologi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan, dan Fakultas Psikologi.

Perubahan status yang tersebut di atas berimplikasi kepada pengembangan fakultas-fakultas yang sudah ada, yaitu Fakultas Syari'ah menjadi Fakultas Syari'ah dan Hukum, Fakultas Tarbiyah menjadi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Fakultas Ushuluddin menjadi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat, Fakultas Dakwah menjadi Fakultas Dakwah dan Komunikasi, Fakultas Adab menjadi Fakultas Adab dan Humaniora, dan Program Pascasarjana menjadi Pascasarjana. Dengan demikian, saat ini UIN Ar-Raniry memiliki Sembilan (9) Fakultas ditambah satu (1) pascasarjana.

Sebagai bagian dari fakultas yang berada dibawah naungan UIN Ar-Raniry, Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry terus berkembang dengan dinamika yang cukup menggembirakan. Saat ini Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry memiliki empat (4) Program Studi yang terdiri dari: Prodi Akidah dan Filsafat Islam (AFI), Prodi Studi Agama-Agama (SAA), Prodi Ilmu Al-Quran dan Tafsir (IAT), dan Prodi Sosiologi Agama (SA). Pada tahun 2017, Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry telah mengusulkan proposal pendirian sebuah prodi baru, yaitu Prodi Ilmu Hadis.

Berpedoman kepada arah pengembangan UIN Ar-Raniry Tahun 2020-2024 yang tertuang dalam Rencana Pembangunan Jangka Panjang (RPJP 2015-2034) maka Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry harus menyusun langkah-langkah strategis untuk menjadikan fakultas ini sebagai fakultas yang modern dalam keislaman, kebangsaan dan keuniversalan sehingga dapat berkontribusi dalam pengembangan keilmuan serta dapat menghadapi tantangan global di abad ke-21 yang semakin kompetitif dan dinamis.

Selama lima tahun terakhir (2016-2020), Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry telah memulai langkah transformasi dan memperbaiki tata kelolanya dengan menggunakan sistem manajemen organisasi dengan target yang terukur. Sebagai bagian dari institusi pendidikan tinggi di Indonesia, Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry dewasa ini tengah bergelut dalam agenda besar, yakni “Reformasi Pendidikan”. Terdapat tuntutan besar sekarang ini agar perguruan tinggi dikelola berdasarkan pada tiga orientasi dasar, yakni kualitas, profesionalitas dan akuntabilitas. Selanjutnya, sebagai sebuah institusi modern, Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry meniscayakan perlunya sistem manajemen yang modern, baik pada tingkat perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan evaluasi. Evaluasi dan otokritik terhadap berbagai sistem dan strategi yang dikembangkan dalam pengelolaan lembaga serta pertautannya dengan isu-isu strategis nasional pasca reformasi dalam batas tertentu telah dilaksanakan. Melalui evaluasi tersebut semakin disadari bahwa banyak hal yang telah berubah, baik aspek internal maupun eksternal yang menuntut Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry untuk berbenah dan merespon dinamika perubahan itu dengan cermat dan teliti.

## **1.2. Capaian Tahun 2016-2020**

Capaian terhadap kinerja tahun 2016-2020 dapat dilihat berdasarkan tercapainya sasaran yang telah ditetapkan dalam renstra Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Tahun 2016-2020 sebagai berikut:

### A. Meningkatnya Jumlah Mahasiswa Yang Masuk ke Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.

Capaian terhadap sasaran ini terlihat dari kondisi jumlah mahasiswa yang telah diterima di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry pada tahun 2016-2020. Menurut data, jumlah keseluruhan mahasiswa aktif pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Tahun Akademik 2016/2017 sebanyak 1.127 orang yang tersebar pada empat (4) prodi. Jumlah mahasiswa per prodi adalah: Mahasiswa Prodi Aqidah dan Filsafat Islam sebanyak 187 orang, Prodi Studi Agama-Agama sebanyak 98 orang, Prodi Ilmu Al-Quran dan Tafsir sebanyak 455, dan Prodi Sosiologi Agama sebanyak 387. Jumlah ini terus bertambah setiap tahunnya hingga pada Tahun Akademik 2019/2020 jumlahnya sebanyak 1436 orang. Untuk lebih jelasnya bisa dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 1.1. Rincian data Mahasiswa Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Tahun Akademik 2016/2017**

No	Prodi	Jumlah Mahasiswa	Keterangan
1.	Aqidah dan Filsafat Islam	187	
2.	Studi Agama-Agama	98	
3.	Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	455	
4.	Sosiologi Agama	387	
	<b>Jumlah</b>	<b>1.127</b>	

**Tabel 1.2. Rincian data Mahasiswa Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Tahun Akademik 2019/2020**

No	Prodi	Jumlah Mahasiswa	Keterangan
1.	Aqidah dan Filsafat Islam	237	
2.	Studi Agama-Agama	128	
3.	Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	584	

4.	Sosiologi Agama	487	
	<b>Jumlah</b>	<b>1.436</b>	

Jumlah calon mahasiswa yang mengikuti ujian masuk Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry mengalami peningkatan yang cukup signifikan dari tahun ke tahun. Hal ini menunjukkan minat yang tinggi dari masyarakat untuk melanjutkan pendidikan ke Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Sistem penerimaan mahasiswa baru ditangani langsung oleh Panitia Seleksi Penerimaan Mahasiswa Baru (SPMB) UIN Ar-Raniry yang dibentuk dan diangkat melalui keputusan Rektor. Penerimaan mahasiswa pada semua prodi di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat mengikuti sistem penerimaan mahasiswa baru yang telah ditetapkan oleh universitas dengan keputusan Rektor.

Terkait dengan perkembangan peminat calon mahasiswa terhadap Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry berdasarkan data tahun 2020 dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 1.3. Rincian data Calon Mahasiswa yang Mengikuti Ujian Masuk ke Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Tahun Akademik 2019/2020**

No	Prodi	Jumlah Mahasiswa	Keterangan
1.	Aqidah dan Filsafat Islam	71	
2.	Studi Agama-Agama	38	
3.	Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	225	
4.	Sosiologi Agama	123	
	<b>Jumlah</b>	<b>457</b>	

Kualitas lulusan juga terus meningkat dari tahun ke tahun. Hal ini bisa dilihat dari peningkatan rata-rata IPK dalam tiga tahun terakhir. Rata-rata IPK

mahasiswa untuk tiga tahun terakhir yaitu tahun 2018 sd 2020 menunjukkan hasil yang memuaskan dengan rata-rata IPK di atas 3.34, walaupun ada yang rata-rata IPK di bawah 3.00 jumlahnya sedikit sekali. Jumlah lulusan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry dan rata-rata IPK dalam tiga tahun terakhir dapat dilihat pada table berikut ini:

**Tabel 1.4. Rincian data Lulusan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat dalam Tiga Tahun Terakhir (2018=2020).**

No	Prodi	Rata-Rata Masa	Rata-rata IPK
1.	Aqidah dan Filsafat Islam	4.7 Tahun	3.40
2.	Studi Agama-Agama	5.0 Tahun	3.35
3.	Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	4.7 Tahun	3.52
4.	Sosiologi Agama	4.3 Tahun	3.50
	<b>Rata-rata di Fakultas</b>	<b>4.6 Tahun</b>	<b>3.44</b>

Dari tabel di atas, rata-rata IPK lulusan mahasiswa Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry terlihat normal. Artinya bila dilihat dari kurva jumlah IPK berada pada level menengah, yaitu 3,44 dengan durasi masa studi mahasiswa adalah 4,6 tahun atau 9 semester. Namun demikian, fakultas tetap berupaya untuk meningkatkan indeks prestasi dengan model-model pembelajaran yang lebih efektif dan bervariasi. Di samping itu, fakultas juga meningkatkan kualitas dan kapasitas dosen untuk dapat menggunakan berbagai fasilitas seperti perpustakaan, internet dan laboratorium. Evaluasi pembelajaran ditekankan pada proses dan hasil untuk pencapaian suatu kompetensi.

Di sisi lain, jumlah lulusan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat dapat dikatakan meningkat dari tahun ke tahun. Pada tahun akademik 2017/2018 berjumlah 137 orang, lulusan pada tahun akademik 2018/2019 adalah 165 orang, dan lulusan pada tahun akademik 2019/2020 berjumlah 207 orang. Meningkatnya jumlah lulusan tersebut dapat dipandang sebagai indikator

keberhasilan proses pembelajaran yang dicapai oleh Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry. Hal ini merupakan realisasi dari berbagai program yang dilaksanakan oleh fakultas dalam meningkatkan kualitas lulusan, yaitu meningkatkan kompetensi pembelajaran melalui pelatihan, workshop, seminar, dan diskusi ilmiah yang melibatkan unsur mahasiswa.

### **B. Meningkatnya Kualitas Layanan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry**

Pencapaian dalam bidang kualitas pelayanan Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry ditunjukkan oleh reputasi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry di tingkat nasional. Hal ini terlihat dari hasil reagreditasi empat prodi di lingkungan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry oleh Badan Agreditasi Nasional (BAN-PT) yang dilaksanakan pada tahun 2020. Hasil reagreditasi yang dilakukan ada tiga prodi mendapat nilai B, yaitu prodi AFI, IAT, dan SA serta satu prodi mendapat nilai A, yaitu prodi SAA.

Reagreditasi empat prodi di lingkungan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry beserta peringkat agreditasinya dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 1.5. Rincian Nilai Reagreditasi empat prodi di lingkungan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.**

No	Program Studi	Nilai Agreditasi	Keterangan
1.	Aqidah dan Filsafat Islam	B	Reagreditasi
2.	Studi Agama-Agama	A	Reagreditasi
3.	Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	B	Reagreditasi
4.	Sosiologi Agama	B	Reagreditasi

Sesuai dengan peraturan Menristekdikti No 26/2015 yang diubah menjadi No. 2/2016 tentang Registrasi Tenaga Pendidik Perguruan Tinggi yang menyebutkan bahwa standar rasio dosen tetap dibandingkan mahasiswa adalah 1:30, maka rasio jumlah dosen dengan jumlah mahasiswa di Fakultas Ushuluddin

dan Filsafat UIN Ar-Raniry sudah hampir mendekati kriteria dimaksud.

Hingga tahun 2020 dosen Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry semuanya berjumlah 51 orang yang terdiri 47 orang Dosen Tetap PNS dan 4 orang Dosen Tetap Non PNS. Adapun jumlah mahasiswa aktif saat ini 1436 orang. Dengan demikian, secara keseluruhan apabila jumlah mahasiswa dibagi dengan jumlah dosen maka rasio antara dosen dengan mahasiswa adalah 1:28. Rasio jumlah dosen dengan mahasiswa dapat dilihat pada tabel berikut ini:

**Tabel 1.6. Rincian Rasio antara Dosen dan Mahasiswa di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.**

No	Prodi	Jumlah Dosen	Jumlah Mahasiswa	Rasio
1	Aqidah dan Filsafat Islam	14	187	1:13
2	Studi Agama-Agama	10	98	1 : 9
3	Ilmu Al-Quran dan Tafsir	15	455	1:30
4	Sosiologi Agama	12	387	1:32
	<b>Total</b>	<b>51</b>	<b>1.127</b>	

Dalam melaksanakan kegiatan, Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry dibantu dengan tenaga pendukung/kependidikan atau tenaga administrasi tetap yang berjumlah 22 orang. Jumlah tersebut dipandang cukup karena didasarkan pada Analisis Jabatan (Anjab) dan Analisis Beban Kerja (ABK). Namun, yang masih dirasa kurang adalah tenaga IT dan teknisi yang sekarang ini dibantu oleh tenaga dari tupoksi lain. Dilihat dari kualifikasi pendidikan, tenaga administrasi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat sebagiannya sudah bergelar magister dan sangat sedikit yang bergelar diploma.

Tenaga administrasi senantiasa mendapatkan pembinaan untuk peningkatan keterampilan melalui pelatihan-pelatihan yang dilaksanakan oleh bagian kepegawaian dan keuangan Biro Rektor. Pelatihan ini dilaksanakan secara berkala dan merata untuk semua tenaga kependidikan. Di samping itu, untuk meningkatkan etos kerja, Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry

memberikan penghargaan bagi mereka yang memiliki komitmen kerja, disiplin serta kreatif. Sebaliknya, fakultas juga memberikan teguran dan pembinaan kepada tenaga administrasi yang tidak disiplin dan bolos dalam menjalankan tugas, baik berupa teguran lisan maupun tertulis.

Hingga saat ini Fakultas Ushuluddin dan Filsafat memiliki tenaga administrasi semuanya berjumlah 22 orang, terdiri dari 14 orang berstatus PNS, dan 8 orang berstatus sebagai honorer/kontrak. Tenaga administrasi berstatus Magister (S2) sebanyak 15 orang, pendidikan sarjana (S1) sebanyak 6 orang, Diploma/D3 sebanyak 1 orang.

**Tabel 1.7. Profil Staf Administrasi Berdasarkan Status Kepegawaian dan Pendidikan**

No	Golongan	Pendidikan			Jumlah
		Diploma	S1	S2	
1	Pegawai Negeri Sipil	1	6	7	14
2	Pegawai Kontrak/Honorer	-	-	8	8

### C. Meningkatnya Kualitas Sarana dan Prasarana Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry

Meningkatnya kualitas sarana dan prasarana pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry terlihat dari semakin meningkatnya perolehan dana operasional setiap tahunnya. Jumlah dana termasuk gaji dan upah yang diterima di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry selama Tahun 2018-2020 dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 1.8. Jumlah Dana Termasuk Gaji yang Diterima Selama Tahun 2018-2020**

Sumber Dana	Jenis Dana	Jumlah Dana (Juta Rupiah)		
		2018	2019	2020

PT Sendiri	DIPA Murni	8.351.000.000	8.965.000.000	10.883.000.000
	BLU/PNPB	1.967.000.000	2.117.000.000	2.494.000.000
	BOPTN	1.401.000.000	1.430.000.000	1.596.000.000
Diknas	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
Sumber Lain	-	-	-	-
	-	-	-	-
	APBA/PEMDA	-	73.000.000	-
<b>J u m l a h</b>		<b>11.179.000.000</b>	<b>12.585.000.000</b>	<b>14.937.000.000</b>

Dilihat dari perolehan dana tiga tahun terakhir, perolehan dana Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry telah meningkat. Pada tahun 2020 perolehan dana Fakultas Ushuluddin dan Filsafat telah mencapai Rp. 14.937.000.000. Dana ini diperoleh dari berbagai sumber. Dengan capaian perolehan dana yang lebih besar ini, Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry dapat memaksimalkan kegiatan-kegiatan akademik. Meskipun perolehan dana fakultas telah meningkat, namun dosen-dosen Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry tetap terus melakukan kerjasama dengan berbagai pihak di luar UIN Ar-Raniry dalam kegiatan-kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan tanpa membebankan anggaran kepada anggaran fakultas.

Terkait dengan sarana dan prasarana yang dimiliki Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry, secara umum sudah memadai untuk mendukung proses pembelajaran/ kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi, namun kondisi sarana masih belum representatif. Dalam hal ini Fakultas Ushuluddin dan Filsafat akan terus mengembangkan sarana dan prasarana pendidikan yang lebih representatif.

## **Sarana**

Sarana yang ada pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat dapat dilihat dari beberapa aspek, seperti sarana pendidikan, peralatan laboratorium, peralatan K3, peralatan kenyamanan ruangan, peralatan kantor, dan kendaraan operasional.

### **1. Sarana Pendidikan**

Ruang perkuliahan yang ada pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat sangat mencukupi. Ada 18 ruang yang dapat dipakai untuk ruang tatap muka. Ruang-ruang tersebut telah dilengkapi dengan papan tulis, kursi, meja. Meskipun belum semua ruang tersebut dilengkapi Air Conditioner (AC), tetapi telah dilengkapi dengan kipas angin. Untuk keperluan presentasi dalam perkuliahan, setiap dosen dapat menggunakan projector yang tersedia di ruang kuliah.

Untuk keperluan kuliah umum seminar, workshop, pelatihan dan lain-lain tersedia aula. Hanya saja, aula ini sudah dirasakan kurang layak karena hanya mampu menampung sebanyak 100 orang. Hal ini disebabkan penambahan jumlah mahasiswa yang cukup signifikan, terutama pada dua prodi (Prodi Ilmu al-Qur'an dan Tafsir dan Prodi Sosiologi Agama). Ruang aula yang dipandang layak adalah ruang yang dapat menampung 300 orang. Untuk menanggulangi hal tersebut, Fakultas Ushuluddin dan Filsafat telah mengusulkan kepada pihak rektorat untuk pembangunan aula baru.

Bagi masing-masing dosen telah disediakan pula ruang pribadi yang dilengkapi dengan meja dan kursi. Ruang tersebut telah disekat menurut jumlah dosen dalam ruangan tersebut, sehingga dosen dapat konsentrasi melaksanakan tugasnya dalam melayani konsultasi mahasiswa maupun melaksanakan kegiatan akademik lainnya.

### **2. Peralatan laboratorium**

Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry juga mempunyai ruang laboratorium yang berisi 12 komputer. Di ruang laboratorium ini mahasiswa dapat meningkatkan kemampuannya dalam menerapkan aplikasi melalui bimbingan ketua laboratorium. Misalnya menggunakan aplikasi sitasi seperti Zetero,

Mendeley, al-maktabah al-syamilah, serta aplikasi lainnya.

### 3. Peralatan K3 (Kemananan dan Keselamatan Kerja)

Pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry telah tersedia alat pemadam kebakaran berupa penyemprot racun api (*fire extinguisher*). Demikian pula kotak P3K juga telah tersedia pada setiap prodi. Peralatan pengumpul sampah juga telah dilengkapi pada setiap ruangan yang setiap harinya dikelola oleh tenaga cleaning service. Sampah-sampah yang ada di fakultas dikumpulkan dan kemudian diangkut oleh mobil pengangkut sampah.

### 4. Peralatan kenyamanan ruangan

Pada umumnya, ruangan kantor telah dipasang Air Conditioner (AC). Hal ini dimaksudkan agar setiap unit-unit kerja dapat bekerja dalam keadaan nyaman. Begitu juga di setiap pojok gedung sudah tersedia fasilitas WC dan kamar mandi serta tempat berwudhu'. Hanya ruang dekan yang memiliki WC dan kamar mandi tersendiri. Untuk mahasiswa disediakan secara khusus di antara beberapa ruang belajar, baik di lantai satu maupun di lantai dua.

### 5. Peralatan kantor

Pada setiap ruang kerja telah tersedia PC desktop pada meja kerja dan peralatan pendukungnya. Di samping PC desktop juga disediakan notebook sehingga memudahkan mobilitas kerja ketika ada rapat atau pelatihan. Demikian juga untuk kepentingan presentasi telah tersedia projector yang dapat digunakan setiap saat. Untuk keperluan akses jaringan telah disediakan pula jaringan nirkabel (hotspot) yang dapat digunakan. Untuk sebagian keperluan, terutama akademik dan operator prodi disediakan jaringan internet kabel sehingga dapat mengakses portal dengan cepat.

### 6. Kendaraan operasional.

Pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry terdapat dua kendaraan roda empat. Satu unit sedan Vios digunakan khusus untuk

operasional Dekan. Sedangkan satu unit lagi, Kijang Innova digunakan untuk keperluan fakultas.

Adapun sarana tambahan lainnya dalam rangka meningkatkan mutu penyelenggaraan program tridarma perguruan tinggi dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 1.9. Sarana Tambahan Untuk Meningkatkan Mutu Penyelenggaraan Program Tridarma Perguruan Tinggi yang Dikelola Pada Tahun 2018-2020**

No	Jenis Prasarana Tambahan	Investasi Prasarana Selama Tiga Tahun Terakhir (Juta Rp)	Rencana Investasi Prasarana	
			Nilai Investasi (Juta Rp)	Sumber Dana
1	Komputer	48.000.000	100.000.000	DIPA
2	Lemari	6.000.000	50.000.000	DIPA
3	Kipas Angin	84.000.000	140.000.000	DIPA
4	Ac	32.000.000	60.000.000	DIPA
5	Proyektor	34.000.000	85.000.000	DIPA

### Prasarana

Prasarana pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang dimiliki sekarang ini dibangun oleh pihak Islamic Development Bank (IDB) yang selesai dibangun pada tahun 2010 yang pada waktu itu masih berstatus Institut Agama Islam Negeri (IAIN) dengan lima fakultas. Prasarana yang dimiliki antara lain ruang teater, gedung Pusat Kegiatan Mahasiswa (PKM), klinik, dan wisma. Untuk kegiatan olah raga, juga tersedia lapangan bola kaki, bola volly, takraw, tenis, badminton, dan basket yang dikelola di bawah pengawasan Biro Rektorat untuk kegiatan ekstrakurikuler mahasiswa UIN Ar-Raniry, termasuk Fakultas Ushuluddin dan Filsafat. Semua sarana tersebut, baik gedung kuliah maupun penunjang lainnya, dipelihara dengan anggaran dibebankan pada dana DIPA.

Pada saat ini, prasarana pada lembaga yang telah berstatus Universitas dengan sembilan fakultas dipandang sebagiannya tidak lagi memadai, seperti tempat parkir yang sudah sempit. Untuk mengatasi hal ini, telah direncanakan

pembangunan kampus II di daerah Cot Lamme Kabupaten Aceh Besar sejak tahun 2016.

Prasarana tambahan yang dikelola oleh Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry pada tahun 2018-2020 dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 1.10. Prasarana Tambahan yang Dikelola Pada Tahun 2018-2020**

No	Jenis Prasarana Tambahan	Investasi Prasarana Selama Tiga Tahun Terakhir (Juta Rp)	Rencana Investasi Prasarana	
			Nilai Investasi (Juta Rp)	Sumber Dana
1	Ruang baca	150.000.000	250.000.000	DIPA Murni/ BLU
2	Ruang kantor adm	200.000.000	-	DIPA Murni/ BLU
3	Ruang dosen	150.000.000	200.000.000	DIPA Murni/ BLU
4	Ruang sidang	100.000.000	150.000.000	DIPA Murni/ BLU
5	Aula	200.000.000	500.000.000	DIPA Murni/ BLU
6	Ac	40.000.000	100.000.000	DIPA Murni/ BLU
7	Ruang Musalla	40.000.000	60.000.000	DIPA Murni/ BLU
8	Kantin	60.000.000	70.000.000	DIPA Murni/ BLU
9	Laboratorium		90.000.0000	DIPA Murni/ BLU
10	Ruang Teater		50.000.000	DIPA Murni/ BLU

Sejak tahun 2014, beberapa sistem informasi untuk proses penyelenggaraan akademik dan administrasi, sudah berjalan di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar- Raniry. Di bawah kendali Pusat Teknologi Informasi dan Pangkalan Data (PTIPD) UIN Ar-Raniry, system ini terus dikembangkan. Dengan demikian, seluruh proses akademik sudah berbasis elektronik dan dapat diakses secara online.

Beberapa software dalam bidang akademik yang telah dijalankan adalah:

1. Website resmi UIN Ar-Raniry, <http://uin.ar-raniry.ac.id/index.php/id> yang memuat profil, berita, dan agenda kampus. Sebagai bagian dari UIN ar-Raniry, Fakultas Ushuluddin dan Filsafat termasuk dalam website tersebut.

2. Portal pendaftaran mahasiswa baru, <http://pmb.ar-raniry.ac.id/>. Portal ini adalah system untuk mengelola administrasi calon mahasiswa baru dari pendaftaran hingga registrasi sebagai mahasiswa baru.
3. Portal siakad, <http://siakad.ar-raniry.ac.id/login>. Portal ini digunakan oleh mahasiswa, dosen dan operator prodi untuk melaksanakan kegiatan perkuliahan yang meliputi, pengisian jadwal perkuliahan oleh prodi, pengisian Kartu Rencana Studi (KRS) oleh mahasiswa, perwalian, perkuliahan, serta penilaian hasil perkuliahan.
4. Aplikasi perpustakaan, <https://repository.ar-raniry.ac.id/>, <http://opac.ar-raniry.ac.id/#>
5. Pusat E-Jurnal UIN Ar-Raniry berbasis Open Journal System, <http://jurnal.ar-raniry.ac.id/> Website ini memuat seluruh publikasi ilmiah di lingkungan UIN Ar-Raniry yang dapat digunakan oleh seluruh civitas akademika dalam rangka telaah kepustakaan serta untuk publikasi ilmiah

Sedangkan untuk kegiatan administrasi terdapat beberapa software yang digunakan sebagai berikut:

1. Aplikasi e-kinerja, yang digunakan dalam proses penilaian kinerja dosen dan tenaga kependidikan.
2. Sistem informasi kepegawaian (SIMPEG), digunakan sebagai pendukung pengambilan keputusan yang berkaitan dengan kepegawaian seperti perekrutan dan penilain kinerja.
3. Aplikasi SIMAN dan SIMAK. Aplikasi ini mendukung pengambilan keputusan berkaitan dengan barang milik negara

#### **D. Meningkatnya Kualitas dan Kualifikasi Pendidik dan Tenaga Kependidikan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.**

Sampai tahun 2020, Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry menargetkan 50% tenaga pendidik berkualitas doctor (S3). Meskipun demikian, dalam realisasinya sampai menjelang akhir tahun 2020, dari 51 orang dosen baru

24 orang yang berkualifikasi S3 atau setara dengan 47%. Jadi, hanya tidak tercapai 3 % saja.

Dari segi jabatan fungsional, dosen pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry lebih banyak pada jabatan lektor yaitu 20 orang (39,21 %). Sebagian besar telah mengusulkan kenaikan pangkat lektor kepala. Pada jabatan lektor kepala berjumlah 14 orang (27,45 %), sementara asisten ahli berjumlah 15 orang (33,33 %). Dengan demikian, kualitas dan kualifikasi dosen pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry cukup mumpuni.

Sampai tahun 2020, Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry mencatat 41 orang dosen dari 51 dosen telah bersertifikat pendidik (80,39 %). Pencapaian Guru Besar juga ditargetkan sebanyak 4 orang pada tahun 2020, akan tetapi sampai akhir tahun 2020 ini Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry baru memiliki 2 orang Guru Besar.

**Tabel 1.11. Rincian Keadaan Dosen Tetap Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry**

No	Hal	Jumlah Dosen Tetap Pada Prodi				Total di Fakultas
		AFI	SAA	IAT	SA	
A	Jabatan Fungsional					
1	Asisten Ahli	2	5	4	4	15
2	Lektor	7	3	4	6	20
3	Lektor Kepala	4	3	5	2	14
4	Profesor/Guru Besar	1	-	1	-	2
	Total	14	10	15	12	51
B	Pendidikan Tinggi					
1	S1	-	-	-	-	-
2	S2	6	6	8	7	29
3	S3	8	4	7	5	24

	<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>51</b>
--	--------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

Pada tabel di atas, terlihat bahwa dari segi jabatan fungsional, dosen pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat lebih banyak pada jabatan lektor yaitu 20 orang (39,21 %). Sebagian besar telah mengusulkan kenaikan pangkat ke lektor kepala. Pada jabatan lektor kepala berjumlah 14 orang (27,5 %), sementara asisten ahli berjumlah 15 orang (33,33 %) dan ada 2 orang guru besar di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat (3,92 %). Dengan demikian, dosen pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry sebagian besar dapat diberi wewenang mengelola maka kuliah dan ujian secara mandiri. Sebagian besar asisten ahli juga telah mengusulkan kenaikan pangkat ke lektor.

Pada tabel di atas juga terlihat adanya peningkatan dari sudut kualifikasi dosen bergelar doktor. Dalam tiga tahun terakhir, ada sebanyak 8 orang yang telah menyelesaikan studi pada tingkat doktor. Sementara yang sedang mengikuti pendidikan pada jenjang doktor sebanyak 5 orang.

Di sisi lain, belum meratanya distribusi spesialisasi bidang keahlian dosen dan jabatan fungsional yang relatif masih rendah dirasakan masih menjadi kendala. Salah satu upaya yang dilakukan adalah dengan memberi tugas kepada dosen untuk melanjutkan pendidikan, dan memotivasi serta mengarahkan mereka untuk mengajukan proses kenaikan jabatan fungsional melalui penugasan berbagai kegiatan tridharma perguruan tinggi.

#### **E. Meningkatkan Kualitas Hasil Penelitian/Riset Dosen Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry**

Penelitian yang dilakukan oleh dosen Fakultas Ushuluddin dan Filsafat diarahkan pada penelitian yang berkaitan dengan bidang keushuluddinan dan kefilsafatan, baik dalam bentuk penelitian kepustakaan maupun penelitian lapangan. Sebagian penelitian tersebut merupakan penelitian interdisipliner. Penelitian ini dimaksudkan untuk mendukung visi fakultas sebagai lembaga terdepan dalam pengembangan ilmu ushuluddin dan filsafat dengan pendekatan

interdisipliner.

Hasil penelitian dipublikasikan pada jurnal ilmiah terkait, baik jurnal ilmiah yang dikelola oleh fakultas sendiri, universitas maupun perguruan tinggi lainnya. Beberapa artikel dari hasil penelitian tersebut telah dimuat pada jurnal terakreditasi nasional maupun indeks lembaga internasional yang diakui. Hal ini dimaksudkan agar hasil penelitian tersebut diketahui oleh masyarakat secara luas. Dalam tiga tahun terakhir ini, publikasi ilmiah para dosen dapat dikatakan meningkat.

Dari perolehan bantuan dana penelitian yang didapatkan oleh para dosen pada masing-masing prodi dapat dinyatakan bahwa dana penelitian pada setiap tahunnya cukup dan wajar. Pada setiap tahunnya, rata-rata sebagian besar dosen prodi mendapatkan bantuan dana penelitian. Dari tahun ke tahun dapat dilihat adanya peningkatan jumlah dana penelitian yang diperoleh. Fakultas berupaya meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian dengan mendorong dan memfasilitasi para dosen untuk mengikuti pelatihan dan kesempatan untuk memperoleh bantuan penelitian. Secara berkala, Pusat Penelitian dan Penerbitan pada Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M) mengadakan pelatihan, workshop, dan seminar penelitian dan publikasi ilmiah. Demikian juga, fakultas mengadakan kegiatan pelatihan penelitian dan publikasi ilmiah untuk para dosen.

Jumlah dan dana penelitian yang dilakukan oleh masing-masing prodi di lingkungan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry dalam tiga tahun terakhir dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 1.12. Rincian Keadaan Penelitian Dosen Tetap Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Tahun 2018-2020**

No	Nama Program Studi	Jumlah Judul			Total dana Penelitian (Jura Rp)		
		2018	2019	2020	2018	2019	2020
1.	Aqidah dan	6	9	6	90.000.000	120.663.000	242.500.000

	Filsafat Islam						
2.	Studi Agama-Agama	5	7	2	75.000.000	93.849.000	70.500.000
3.	Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	5	9	8	75.000.000	126.535.000	277.500.000
4.	Sosiologi Agama	4	5	4	60.000.000	67.035.000	132.500.000
	<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>29</b>	<b>20</b>	<b>300.000.000</b>	<b>407.419.000</b>	<b>723.000.000</b>

#### **F. Meningkatnya Relevansi dan Daya Saing Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry**

Program pemagangan ke dunia usaha/dunia industri sangat penting bagi mahasiswa Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry. Kegiatan ini memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk mengintegrasikan pendidikan di dalam ruang kuliah dengan kondisi riil di lapangan kerja. Hal ini memberikan bekal pengalaman untuk lebih siap bersaing ketika memasuki dunia kerja setelah lulus kuliah. Tahun 2020 jumlah mahasiswa yang melakukan pemagangan mencapai 183 orang dari 4 prodi yang ada di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.

Kegiatan pengabdian kepada masyarakat dilaksanakan sesuai dengan visi misi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry. Salah satu misi fakultas adalah melaksanakan pengabdian kepada masyarakat sebagai salah satu bentuk implementasi bidang studi ushuluddin dan filsafat. Di samping itu, upaya untuk mengenalkan fakultas kepada masyarakat luas juga dapat dilakukan melalui kegiatan pengabdian, baik yang dilakukan oleh para dosen maupun mahasiswa. Pengabdian yang dilakukan oleh dosen antara lain adalah kegiatan penyuluhan keagamaan, baik pada desa binaan maupun di tempat-tempat lain. Sedangkan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh mahasiswa bersama dosen

adalah kegiatan bakti sosial. Di samping kegiatan pengabdian yang dilaksanakan oleh fakultas, dosen juga terlibat dalam pengabdian kepada masyarakat yang diadakan oleh pihak universitas melalui lembaga Pusat Pengabdian kepada Masyarakat (P2M).

Kegiatan pengabdian kepada masyarakat ini dipandang wajar dan memadai. Dilihat dari jumlah kegiatan rata-rata dalam tiga tahun ini, masing-masing prodi ada 3-4 kegiatan pengabdian kepada masyarakat. Namun demikian, diupayakan agar kegiatan pengabdian kepada masyarakat ini pada tahun-tahun berikutnya lebih meningkat, sehingga Fakultas Ushuluddin dan Filsafat lebih dikenal secara luas di kalangan masyarakat. Kendala yang dihadapi tidak terlalu dirasakan. Pada umumnya, masyarakat sangat menerima kegiatan pengabdian yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa. Bahkan, kegiatan bakti sosial yang telah dilakukan dalam beberapa pekan diminta oleh masyarakat untuk diperpanjang dan dilanjutkan pada tahun-tahun berikutnya.

**Tabel 1.13. Rincian Keadaan Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat Dosen Tetap Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Tahun 2018-2020**

No	Nama Program Studi	Jumlah Judul Kegiatan Pelayanan/Pengabdian Kepada Masyarakat			Total dana Kegiatan Pelayanan/Pengabdian Kepada Masyarakat (Jura Rp)		
1	Aqidah dan Filsafat Islam	5	4	2	43.720.000	51.994.750	52.320.000
2	Studi Agama-Agama	4	4	2	43.720.000	51.994.750	52.320.000
3	Ilmu al-Qur'an dan Tafsir	4	3	2	43.720.000	51.994.750	52.320.000
4	Sosiologi Agama	6	5	2	43.720.000	51.994.750	52.320.000

	<b>Total</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>174.880.000</b>	<b>207.979.000</b>	<b>209.320.000</b>
--	--------------	-----------	-----------	----------	--------------------	--------------------	--------------------

### **G. Meningkatnya Tata Kelola Kelembagaan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.**

Sistem dan pelaksanaan tata kelola kelembagaan pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry didasarkan pada peraturan sebagai berikut: 1) Peraturan Menteri Agama Nomor 12 Tahun 2014 tentang ORTAKER UIN Ar-Raniry, 2) Peraturan Menteri Agama Nomor 21 tahun 2015 tentang STATUTA UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Kedua peraturan ini menjadi dasar pelaksanaan tata pamong untuk memilih kepemimpinan dan membangun sistem tata pamong yang kredibel, akuntabel, transparan, bertanggung jawab, dan adil.

Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry sangat bertekad untuk menciptakan suasana kerja dan akademik yang harmonis antar unit-unit yang ada; pimpinan fakultas, prodi, tenaga pendidik, dan tenaga kependidikan. Tugas pokok, aksi dan Standar Operating Procedure (SOP) sangat ditekankan dalam menjalankan kegiatan tridharma perguruan tinggi. Dengan mengacu kepada tugas pokok aksi dan SOP diharapkan dapat menciptakan suasana saling mempercayai, keterbukaan dan saling menghormati.

Sejak awal dari masa perencanaan kegiatan dan anggaran, unit-unit yang ada pada fakultas senantiasa dilibatkan. Begitu pula dalam kegiatan-kegiatan yang dilaksanakan selalu bersinergi antar unit sesuai tupoksi masing-masing dan SOP kegiatan. Masing-masing bertanggung jawab kepada Dekan. Dalam konteks pengambilan keputusan strategis, pimpinan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat menjalankan mekanisme rapat pimpinan fakultas dan prodi. Mekanisme pengambilan keputusan ini dapat menjadi dasar bagi pengembangan organisasi, proses yang transparan dan akuntabel. Keputusan-keputusan strategis menjadi acuan bagi civitas akademika dalam menjalankan setiap aktifitas pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat serta menjawab berbagai dinamika dan permasalahan yang terjadi.

Di sisi lain, fakultas juga menjalin koordinasi dengan pihak universitas: Rektor, Wakil Rektor, Kepala Biro, Bagian Akademik, Bagian Kepegawaian, Bagian Umum dan lembaga-lembaga yang ada di tingkat universitas: Lembaga Penjaminan Mutu (LPM), Pusat Teknologi Informasi dan Pangkalan Data (PTIPD), serta UPT-UPT. Koordinasi ini dilakukan agar kegiatan yang dilaksanakan di fakultas sejalan dengan kebijakan yang ada di tingkat universitas sehingga terciptanya keserasian.

Pengelolaan kegiatan tahunan fakultas dimulai dengan perencanaan kegiatan dan anggaran yang didasarkan pada Rencana Strategis (Renstra). Untuk ini, setiap tahun fakultas mengadakan rapat kerja. Masing-masing unsur kelembagaan menyusun rencana kegiatan dan dibahas secara bersama. Program kerja dan anggaran yang telah disusun dari hasil rapat kerja tahunan dilaksanakan sesuai dengan target yang ingin dicapai. Pelaksanaan kegiatan dilakukan dengan membentuk tim yang dikoordinir oleh masing-masing pimpinan sesuai dengan tupoksinya. Tim membuat laporan kegiatan yang telah dilaksanakan kepada Dekan sebagai pertanggungjawaban, baik pertanggungjawaban kegiatan maupun anggaran.

Sistem pengelolaan fakultas meliputi perencanaan, pelaksanaan, monitoring dan evaluasi dan perbaikan.

#### 1. Rencana

Program kerja yang dilaksanakan oleh fakultas telah direncanakan secara bersama. Rencana program kerja tersebut diusulkan secara *bottom up* oleh setiap unit kerja beserta anggaran. Rencana tersebut dibahas secara bersama-sama dalam rapat kerja. Hasil pembahasan rencana program kerja tersebut kemudian ditetapkan sebagai program kerja fakultas. Program kerja fakultas ini selanjutnya dibahas lagi dalam rapat kerja Universitas Islam Negeri Ar-Raniry.

Penyusunan program kerja fakultas untuk pencapaian visi, misi dan tujuan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat. Agar rencana program kerja menjadi terarah, maka usulan program kerja dan pembahasannya mengacu kepada beberapa aturan:

1. Dokumen Sasaran Mutu, Standar Mutu dan SOP Pembelajaran UIN Ar-Raniry yang tertuang dalam Surat Keputusan Rektor UIN Ar-Raniry Nomor: Un.07/R/Kp.00.4/911/2014;

2. Manajemen Sumber Daya Manusia di UIN Ar- Raniry yang tertuang dalam SK Rektor No. 12 tahun 2016;

3. RIP UIN Ar- Raniry.

4. Rencana Strategis (Renstra) dan Rencana Operasional (Renop) Fakultas Ushuluddin dan Filsafat. Renstra dan Renop fakultas yang digunakan sebagai acuan dalam perencanaan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat adalah Renstra dan Renop yang telah dirumuskan pada tahun 2016 yang berlaku sampai pada tahun 2020.

## 2. Pelaksanaan

Pelaksanaan kegiatan didasarkan pada TOR yang telah disetujui dalam RKAKL fakultas. Untuk terlaksananya kegiatan, maka Dekan dan Wakil Dekan II sebagai Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) bertanggung jawab atas pengeluaran belanja keuangan dalam semua program kerja yang dilaksanakan oleh semua unit kerja. Begitu pula pelaksana program kerja harus bertanggung jawab terhadap program kerja yang telah dilaksanakan dengan membuat laporan kegiatan.

## 3. Monitoring dan Evaluasi

Monitoring dan evaluasi sangat penting dalam sebuah pengelolaan. Karena itu, fakultas senantiasa memonitoring dan mengevaluasi kegiatan yang telah dilaksanakan. Dekan memonitoring dan mengevaluasi kinerja para Wakil Dekan, Ketua Prodi, Kabag, dan Kasubbag secara periodik pada setiap semester, mengarahkan dan mengawasi pelaksanaan kegiatan akademik dosen dan kegiatan mahasiswa. Mekanisme monitoring dilakukan dengan membuat rapat dengan melibatkan tim pelaksana kegiatan dan unit-unit lain yang terkait. Dengan rapat ini diharapkan kegiatan yang dilaksanakan sesuai dengan perencanaan. Mekanisme

lain dari monitoring dan evaluasi adalah pada rapat kerja tahunan, di mana salah satu kegiatannya adalah evaluasi terhadap kegiatan yang sudah dilaksanakan pada tahun sebelumnya.

#### 4. Perbaikan

Hasil monitoring dan evaluasi menjadi sangat penting sebagai dasar untuk perbaikan kegiatan fakultas pada tahun-tahun berikutnya. Perbaikan pada kegiatan fakultas dibicarakan dalam rapat tim yang akan melaksanakan kegiatan.

Sistem penjaminan mutu pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry dilaksanakan oleh Gugus Jaminan Mutu. Gugus Jaminan Mutu (GJM) berdasarkan surat Keputusan Dekan Nomor: B-2680/Un.08/FUF/Kp.01.2/12/2018, tanggal 17 Desember 2018. Tujuannya untuk memelihara dan meningkatkan mutu akademik di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry secara berkelanjutan.

Dalam pelaksanaan kegiatan penjaminan mutu, Gugus Jaminan Mutu mengacu pada: 1). Standar Nasional Perguruan Tinggi yang dituangkan dalam Permenristekdikti No 44 tahun 2015; 2.) Manajemen Sumber Daya Manusia di UIN Ar-Raniry yang tertuang dalam SK Rektor No. 12 tahun 2016; 3) RIP UIN Ar-Raniry. Standar mutu yang digunakan adalah standar mutu Universitas Islam Negeri Ar-Raniry.

Unit Pejaminan Mutu bertanggung jawab kepada Dekan. Dalam melaksanakan kegiatan penjaminan mutu di fakultas, Gugus Jaminan Mutu Fakultas berkordinasi dengan Lembaga Penjamin Mutu (LPM) yang ada di tingkat universitas. Hal ini dilakukan untuk mewujudkan sinergisitas dan keselarasan dalam kegiatan penjaminan mutu.

### **1.3. Hal-Hal yang Belum Tercapai Tahun 2016-2020**

Berdasarkan pemaparan di atas pada umumnya sasaran strategis yang direncanakan telah banyak tercapai, akan tetapi masih terdapat beberapa hal yang belum tercapai sesuai dengan perencanaan sebelumnya. Hal-hal yang belum tercapai sebagai berikut:

**A. Pemerataan Akses Pendidikan di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat**

1. Jumlah mahasiswa asing yang masuk ke Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar- Raniry menurun dari tahun ke tahun.
2. Sebaran calon mahasiswa masih menumpuk di prodi Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir.

**B. Kualitas Layanan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry**

1. Jumlah program studi teragreditasi A/Unggul hanya satu prodi, sementara yang tiga prodi lagi hanya teragreditasi B.
2. Rasio dosen yang sesuai dengan bidang ilmu masih belum mencapai rasio ideal.
3. Rata-Rata lama studi mahasiswa masih di bawah target 8 semester.

**C. Kualitas Sarana dan Prasarana Fakultas Ushuluddin dan Filsafat**

1. Pengadaan ruang kuliah yang nyaman dengan kelengkapan AC (Air Conditioning) belum terpenuhi.
2. Aula yang dapat menampung sedikitnya 300 orang belum ada
3. Pengadaan pustaka digital belum terealisasi.

**D. Kualitas dan Kualifikasi Pendidik dan Tenaga Kependidikan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat.**

1. Persentase dosen berkualifikasi S3 masih belum tercapai
2. Persentase dosen yang berpangkat lektor kepala masih sedikit

**E. Kualitas Hasil Penelitian/Riset Fakultas Ushuluddin dan Filsafat**

1. Jumlah riset/penelitian yang dilakukan dosen masih di bawah target
2. Jumlah publikasi dosen di jurnal teragreditasi nasional dan jurnal internasional masih di bawah target.
3. Jumlah riset yang bekerjasama dengan dunia usaha/dunia industri masih sangat sedikit.

4. Bantuan penerbitan buku dasar dan buku-buku ilmiah masih sangat kurang.
5. Pemetaan sebaran lulusan melalui tracer study masih belum maksimal
6. Bantuan pengelolaan jurnal dan penerbitan artikel masih minim.

#### **F. Relevansi dan Daya Saing Fakultas Ushuluddin dan Filsafat**

1. Pengabdian masyarakat masih belum menggunakan metode terkini.
2. Belum adanya pedoman pelaksanaan pengabdian masyarakat berparadigma baru.
3. Kerjasama untuk mendapatkan dana penelitian dan pengabdian masyarakat belum maksimal.

#### **G. Meningkatnya Tata Kelola Kelembagaan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat.**

1. Beberapa SOP yang direncanakan belum terwujud.
2. Kedisiplinan tenaga kependidikan belum sepenuhnya terlaksana

### **1.4. Potensi dan Permasalahan**

#### **1.4.1. Potensi**

Untuk menunjang capaian visi di tahun 2024, Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar- Raniry memiliki berbagai potensi yang menopang dan menunjang capaian visi di tahun 2024. Potensi-potensi tersebut adalah sebagai berikut:

##### **1. Niat dan Motivasi**

Firman Allah SWT dalam Al-Qur'an: "Hai orang-orang beriman, apabila dikatakan kepadamu: "Berlapang-lapanglah dalam majlis", maka lapangkanlah, niscaya Allah akan memberikan kelapangan untukmu. Dan apabila dikatakan: "Berdirilah kamu", maka berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan." (Q.S. Al-Mujadalah: 11)

Hadis Nabi SAW: “Perbuatan itu tergantung pada niatnya. Setiap seseorang itu akan mendapatkan apa yang ia niatkan. Orang yang niatnya untuk mendapatkan dunia atau perempuan yang akan dinikahinya, maka itulah yang akan didupatkannya.” (HR Bukhari)

## 2. Historis

Fakultas Ushuluddin didirikan pada tahun 1962, sebagai fakultas yang ketiga di lingkungan IAIN Ar-Raniry yang diremikan pada tanggal 5 Oktober 1963 bersamaan dengan peresmian Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ar-Raniry itu sendiri. Dalam skala nasional pendirian IAIN Ar-Raniry ini merupakan IAIN ketiga, setelah IAIN Sunan Kalijaga Yogyakarta dan IAIN Syarif Hidayatullah Jakarta. Dengan demikian, fakultas ini sudah berusia cukup matang untuk menjadi fakultas yang maju

## 3. Perubahan Status Lembaga

Peningkatan status dari IAIN menjadi UIN dituangkan melalui Peraturan Presiden RI Nomor 64 Tahun 2013, dan diikuti pula oleh perubahan Organisasi dan Tata Kerja (Ortaker) pada tahun 2014 memungkinkan pengintegrasian ilmu-ilmu keislaman dengan ilmu-ilmu umum. Perubahan status tersebut berimplikasi kepada pengembangan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.

## 4. Status Badan Layanan Umum

Selain perubahan dari Institut menjadi Universitas, UIN Ar-Raniry juga menyangandang status sebagai Badan Layanan Umum (BLU) yang memungkinkan fakultas-fakultas semakin cepat berkembang.

## 5. Minat Masyarakat

Berdasarkan data yang ada, jumlah calon mahasiswa yang mendaftar ke Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry setiap tahunnya terus bertambah. Walaupun universitas-universitas lain di Provinsi Aceh memiliki Fakultas Ushuluddin dan Filsafat akan tetapi ada beberapa pencari utama yang tidak dimiliki oleh Fakultas Ushuluddin dan Filsafat di tempat lain adalah adanya muatan lokal dan keberadaan studi syariat Islam yang khas

Aceh

6. Sumber Daya Manusia yang Berkualitas

Fakultas Ushuluddin UIN Ar-Raniry memiliki tenaga pendidik dan kependidikan dengan jumlah mencapai 73 orang yang berasal dari berbagai bidang ilmu. Saat ini tercatat 24 orang dosen berkualifikasi Doktor, dan 27 orang dosen berkualifikasi Magister. Beberapa orang dosen merupakan peneliti dan penulis aktif yang dapat menjadi faktor pendorong agar dosen-dosen yang lain melakukan riset.

7. Sarana dan Prasarana Memadai

Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry telah memiliki sejumlah fasilitas yang memadai untuk melaksanakan kegiatan akademik. Prasarana pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat dan universitas yang dimiliki sekarang ini dibangun oleh pihak Islamic Development Bank (IDB) yang selesai dibangun pada tahun 2010 yang pada waktu itu masih berstatus Institut Agama Islam Negeri (IAIN) dengan lima fakultas.

8. Pendanaan

Sumber dana yang dipergunakan dalam pelaksanaan Tridarma Perguruan Tinggi, Pendidikan dan Pengajaran, Penelitian dan Pengabdian Masyarakat pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry sudah cukup jelas, yakni berasal dari pemerintah dan Badan Layanan Umum (BLU). Adapun dana yang bersumber dari pemerintah disebut dengan Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA).

### 1.4.2 Permasalahan

Berbagai permasalahan yang belum terealisasi dari Renstra sebelumnya sehingga berpotensi menghambat capaian visi dan misi tahun 2020-2024 adalah sebagai berikut:

1. Masyarakat lebih berminat pada pendidikan keguruan dibandingkan dengan studi keislaman murni.
2. Ditengah kondisi masyarakat Indonesia yang terus bergelut dalam

permasalahan ekonomi membuat gaya hidup semakin pragmatis dan materialis. Hal ini menjadikan minat mahasiswa terhadap ilmu keislaman murni masih rendah.

3. Kebijakan pemerintah terhadap pengembangan Sekolah Kejuruan dengan sekolah umum akan berdampak kepada minat mahasiswa baru pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat rendah.
4. *E-Learning* sudah dilaksanakan, namun belum maksimal, proses pembelajaran dominan dalam kelas.
5. Input didominasi oleh putra daerah, kebanyakan berasal dari kelas menengah kebawah.
6. Sumber dana masih terbatas dari BLU dan APBN.
7. Kurangnya jumlah sumber referensi dan buku-buku lainnya yang tersedia pada perpustakaan/taman baca fakultas.
9. Belum tersedianya jurnal-jurnal online yang dapat diakses dipergustakaan.
10. Terbatasnya jumlah fasilitas mengajar yang memiliki (LCD, Laptop).
11. Belum adanya sistem administrasi umum, keuangan dan akademik yang terpadu antara jurusan, fakultas dan universitas.

## BAB II

### VISI , MISI, TUJUAN DAN SASARAN

#### 2.1. Visi dan Misi

##### 2.1.1. Visi

Visi Universitas Islam Negeri (UIN) Ar-Raniry Banda Aceh untuk rencana kerja strategis tahun 2020-2024 adalah: “Menjadi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry yang modern, profesional dan andal dalam keislaman, kebangsaan dan keuniversalan untuk membangun masyarakat yang saleh, moderat, cerdas dan unggul”

Visi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry berpedoman kepada visi UIN Ar-Raniry dengan tetap mempertimbangkan hasil capaian kinerja 5 (lima) tahun terakhir, potensi dan permasalahan yang dihadapi serta aspirasi civitas akademika fakultas. Oleh karena itu, visi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry untuk rencana kerja strategis tahun 2020-2024 adalah: **“Menjadi Fakultas yang modern, profesional dan andal dalam pengembangan keilmuan Ushuluddin dan Filsafat, keislaman, kebangsaan dan keuniversalan untuk membangun masyarakat yang saleh, moderat, cerdas dan unggul”**

##### 2.1.2. Misi

Misi dari renstra UIN Ar-Raniry 2020-2024 adalah sebagai berikut:

1. Mengembangkan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berbasis pada penguatan moderasi beragama dan kerukunan umat beragama.
2. Menyelenggarakan pendidikan Keislaman yang modern, profesional dan andal dalam rangka meningkatnya produktifitas dan daya saing lulusan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

3. Mengembangkan dan menyelenggarakan Penelitian yang berbasis pada penguatan moderasi beragama dan kerukunan umat beragama dalam menjawab permasalahan lokal, nasional dan internasional.
4. Mengembangkan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat yang berbasis pada teknologi dan informasi yang modern.
5. Menerapkan *Good University Governance* secara totalitas dan konsisten dalam pengelolaan akademik, keuangan dan sumber daya manusia UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang baik.

Untuk mewujudkan misi Universitas Islam Negeri (UIN) Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2020-2024 seperti tersebut di atas maka ditetapkanlah misi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan dalam bidang keushuluddinan dan filsafat yang modern, profesional dan andal berbasis pada penguatan moderasi beragama dan kerukunan umat beragama dalam rangka meningkatnya produktifitas dan daya saing lulusan
2. Mengembangkan dan menyelenggarakan penelitian ilmu ushuluddin dan filsafat secara professional dan andal berbasis pada penguatan moderasi beragama dan kerukunan umat beragama dalam menjawab permasalahan lokal, nasional dan internasional.
3. Mengembangkan pengabdian masyarakat secara professional dan andal yang berbasis pada teknologi dan informasi yang modern.
4. Menerapkan manajemen lembaga berbasis *Good Governance* secara totalitas dan konsisten dalam pengelolaan akademik, keuangan dan sumber daya manusia yang baik.

## 2.2. Tujuan

Rumusan tujuan Renstra UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024 merujuk kepada 6 (enam) tujuan Renstra Direktorat Jenderal Pendidikan Islam (Dirjen

Pendis) 2020-2024 yang kemudian berdasarkan tugas dan fungsinya dijabarkan menjadi:

1. Menguatkan moderasi beragama dan kerukunan umat beragama dalam pelaksanaan tridharma di UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam rangka membangun budaya dan karakter bangsa serta menjadikan UIN Ar-Raniry Banda Aceh sebagai pusat kajian Peradaban Islam dengan perspektif moderasi beragama Islam.
2. Meningkatkan pemerataan akses layanan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berkualitas dan merata di semua jenjang secara terkendali, dengan memperhatikan pemerataan antara daerah dan mahasiswa dari keluarga yang kurang mampu.
3. Meningkatkan kualitas lulusan, produktivitas dan daya saing UIN Ar-Raniry Banda Aceh menuju World Class University.
4. Mengoptimalkan budaya birokrasi pemerintahan yang bersih, melayani dan responsif untuk mendukung pelaksanaan pengembangan UIN Ar-Raniry Banda Aceh, termasuk pengarusutamaan gender untuk meningkatkan rasa keadilan.

Rumusan tujuan renstra Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry 2020-2024 merujuk pada 4 (empat) tujuan renstra UIN Ar-Raniry yang berdasarkan tugas dan fungsinya dijabarkan menjadi:

1. Menguatkan moderasi beragama dan kerukunan ummat beragama dalam tridharma pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry dalam rangka membangun budaya dan karakter bangsa serta menjadikan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry pusat pengkajian moderasi beragama di Aceh.
2. Meningkatkan pemerataan akses layanan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang berkualitas dengan memperhatikan mahasiswa yang berasal dari keluarga kurang mampu.

3. Meningkatkan kualitas lulusan, produktivitas dan daya saing Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.
4. Meningkatkan budaya birokrasi pemerintahan yang bersih, melayani dan responsive gender.

### **2.3. Sasaran Strategis**

Untuk mencapai visi, misi dan tujuan renstra Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry 2020-2024 maka dirumuskan sasaran strategis yang mengacu pada sasaran strategis UIN Ar-Raniry tahun 2020-2024 sebagai berikut:

1. Meningkatnya kualitas moderasi beragama dan kerukunan ummat di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.
2. Meningkatnya kualitas pembelajaran dan pengajaran di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.
3. Meningkatnya pemerataan akses pendidikan yang berkualitas di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.
4. Meningkatnya kualitas gugus penjaminan mutu Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.
5. Meningkatnya kualitas tata kelola Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.
6. Meningkatnya kualitas mental/karakter mahasiswa Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.
7. Meningkatnya kualitas pendidikan dan pelatihan vokasi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.
8. Menguatnya pendidikan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang berkualitas.
9. Meningkatnya kualitas tata kelola Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang efektif, transparan dan akuntabel.

## 2.4. Sasaran Program

Berdasarkan pada sasaran strategis di atas, maka Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry menetapkan sasaran program sebagai berikut:

Kode	Sasaran Program	Korelasi Dengan Sasaran Strategis
SP1	Meningkatnya kualitas sistem pendidikan di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang berperspektif moderat	Mendukung Sasaran Strategis nomor 1
SP2	Meningkatnya jumlah dosen Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang memenuhi standar kompetensi	Mendukung Sasaran Strategis nomor 2
SP3	Meningkatnya partisipasi anak usia 19 tahun ke atas yang mengikuti pendidikan di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.	Mendukung Sasaran Strategis nomor 3
SP4	Meningkatnya pemberian biaya pendidikan bagi mahasiswa kurang mampu, daerah afirmasi, dan berbakat di Fakultas Ushuuddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry	
SP5	Meningkatnya standar mutu pendidikan di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Mendukung Sasaran Strategis	Mendukung Sasaran Strategis nomor 4
SP6	Menguatnya pembiayaan dan efektifitas pemanfaatan anggaran pendidikan di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.	Mendukung Sasaran Strategis nomor 5
SP7	Meningkatnya kepeloporan dan kesukarelawanan pemuda dan pengembangan pendidikan kepramukaan di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar Raniry.	Mendukung Sasaran Strategis nomor 6

SP8	Meningkatnya kualitas pendidikan dan pelatihan vokasi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang berbasis kerjasama dengan dunia kerja/industri	Mendukung Sasaran Strategis nomor 7
SP9	Meningkatnya jumlah mahasiswa asing di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.	Mendukung Sasaran Strategis nomor 8
SP10	Meningkatnya jumlah lulusan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang diterima di dunia kerja.	
SP11	Meningkatnya kualitas Prodi memperoleh agreditasi A/Unggul di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.	
SP12	Meningkatnya kualitas dan pemanfaatan penelitian	
SP13	Meningkatnya kualitas lulusan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.Aceh	
SP14	Meningkatnya tata kelola organisasi yang efektif dan akuntabel pada Fakultas Ushuuddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.	Mendukung Sasaran Strategis nomor 9

## 2.5. Sasaran Kegiatan

Untuk merealisasikan sasaran strategis dan sasaran program Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang sudah ditetapkan di atas maka Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry menetapkan sasaran kegiatan tahun 2020-2024 sebagai berikut:

Kode	Sasaran Program	Korelasi dengan SS dan SP
SK 1	Meningkatnya Indeks Kerukunan Umat Beragama	Mendukung SS 1
SK 2	Meningkatnya jumlah mahasiswa yang dibina dalam	Mendukung SP 1

	moderasi agama dan kerukunan umat beragama di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh	
SK 3	Meningkatnya jumlah dosen yang dibina dalam moderasi agama dan kerukunan umat beragama di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh	
SK 4	Meningkatnya rerata nilai IPK Mahasiswa Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung SS 2
SK 5	Meningkatnya jumlah dosen Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang memiliki sertifikat pendidik	Mendukung SP 2
SK 6	Meningkatnya jumlah Prodi di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang menyelenggarakan pembelajaran daring (online learning)	
SK 7	Meningkatnya jumlah dosen Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang memperoleh peningkatan kompetensi melalui short-course, postdoktoral, seminar, pelatihan dll.	
SK 8	Meningkatnya Angka Partisipasi Kasar (APK) Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung SS 3
SK 9	Meningkatnya jumlah mahasiswa baru Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry	Mendukung SP 3
SK 10	Meningkatnya jumlah Prodi di lingkungan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang memenuhi standar sarana dan sarana Perguruan Tinggi	

SK 11	Meningkatnya jumlah anggaran BOPTN terhadap total anggaran Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.	Mendukung SP 4
SK 12	Meningkatnya jumlah mahasiswa penerima PIP Kuliah/Bidikmisi di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry	
SK 13	Meningkatnya jumlah mahasiswa Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang menerima beasiswa PPA	
SK 14	Meningkatnya jumlah mahasiswa Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang menerima beasiswa Tahfidz	
SK 15	Meningkatnya jumlah mahasiswa Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang menerima beasiswa Afirmasi (UP4B)	
SK 16	Meningkatnya jumlah lulusan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang langsung memperoleh beasiswa Program Magister	
SK 17	Meningkatnya jumlah Program Studi di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang terakreditasi A/Unggul	Mendukung SS 4
SK 18	Meningkatnya jumlah mahasiswa di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang selesai delapan semester.	Mendukung SP 5
SK 19	Meningkatnya jumlah Program Studi di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang menyelenggarakan Sistem Kampus Merdeka	
SK 20	Meningkatnya jumlah Program Studi di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry diafirmasi	

	dalam meningkatkan status akreditasi	
SK 21	Meningkatnya jumlah dosen Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang menjadi narasumber konferensi nasional dan internasional	
SK 22	Meningkatnya jumlah mahasiswa Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang mengikuti kompetisi nasional dan internasional	
SK 23	Meningkatnya persentase pelayanan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang sesuai Standar Pelayanan Minimal (SPM)	Mendukung SS 5
SK 24	Meningkatnya jumlah anggaran PNPB dan PNPB-BLU yang diberikan kepada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry sebagai sumber dana pendidikan,	Mendukung SP 6
SK 25	Meningkatnya Indeks Karakter Mahasiswa Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry	Mendukung SS 6
SK 26	Meningkatnya jumlah mahasiswa Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang dibina kepeloporan dan kesukarelawanan	Mendukung SP 7
SK 27	Meningkatnya jumlah mahasiswa Fakultas Ushuluddin dan Filsafat yang mengikuti pembinaan Pramuka	
SK 28	Meningkatnya jumlah lulusan Prodi Vokasi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang terserap di dunia kerja	Mendukung SS 7
SK 29	Meningkatnya jumlah Prodi di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang bekerjasama dengan dunia kerja/industry	Mendukung SP 8
SK 30	Meningkatnya jumlah program pelatihan vokasi yang	

	dilakukan di lingkungan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry	
SK 31	Meningkatnya jumlah dosen/instruktur program pendidikan vokasi di lingkungan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang mengikuti peningkatan kompetensi	
SK 32	Meningkatnya jumlah Prodi yang melaksanakan seminar dan kuliah umum di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry	Mendukung SS 8
SK 33	Meningkatnya jumlah lulusan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang bekerja dalam jangka waktu 1 tahun setelah kelulusan	
SK 34	Meningkatnya jumlah publikasi artikel ilmiah dosen Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry di jurnal internasional	
SK 35	Meningkatnya jumlah artikel ilmiah dosen Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry di jurnal internasional yang disitasi	
SK 36	Meningkatnya jumlah mahasiswa asing yang diterima di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry	Mendukung SP 9
SK 37	Meningkatnya jumlah lulusan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang langsung bekerja	Mendukung SS 1
SK 38	Merendahnya rerata masa tunggu lulusan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry sebelum memperoleh pekerjaan	
SK 39	Meningkatnya jumlah prodi di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang melaksanakan kegiatan seminar yang berstandar internasional	Mendukung SP 11
SK 40	Meningkatnya jumlah hasil penelitian Fakultas	

	Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang memperoleh HAKI	Mendukung SP12
SK 41	Meningkatnya jumlah hasil penelitian Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang memperoleh Hak Paten	
SK 42	Meningkatnya jumlah dosen Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang memperoleh pendampingan penulisan artikel ilmiah tingkat internasional	
SK 43	Meningkatnya jumlah mahasiswa Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang lulus tepat waktu	Mendukung SP 13
SK 44	Meningkatnya persentase realisasi anggaran keuangan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry	Mendukung SP 9
SK 45	Meningkatnya nilai reformasi birokrasi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry	
SK 46	Meningkatnya jumlah penyelesaian tindaklanjut hasil pemeriksaan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry	
SK 47	Meningkatnya nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Aceh	
SK 48	Meningkatnya nilai keselarasan perencanaan program dan anggaran sesuai dengan Renstra Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry 2020-2024	Mendukung SP 14
SK 49	Meningkatnya nilai capaian kinerja anggaran terhadap pencapaian output belanja Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry	

SK 50	Meningkatnya akuntabilitas dalam penatausahaan BMN Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry dengan memiliki roadmap 5 tahun ke depan.	
SK 51	Meningkatnya jumlah semua jenis layanan publik Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang memiliki SOP	

**BAB III**  
**ARAH KEBIJAKAN, STRATEGI, KERANGKA REGULASI DAN**  
**KERANGKA KEBIJAKAN**

**3.1. Arah Kebijakan dan Strategi Fakultas Ushuluddin dan Filsafata UIN Ar-Raniry.**

Arah kebijakan dan strategi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry 2020-2024 mengikuti arah kebijakan dan strategi Universitas Islam Negeri (UIN) Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2020-2024. Adapun arah kebijakan Universitas Islam Negeri (UIN) Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2020-2024 adalah sebagai berikut:

1. Peningkatan Moderasi Beragama di UIN Ar-Raniry dalam rangka mempererat kerukunan beragama dan menyelesaikan konflik antar dan inter umat beragama.
2. Optimalisasi peran dalam pemerataan pendidikan yang berkualitas di UIN Ar-Raniry.
3. Peningkatan kualitas, profesionalisme dan pengelolaan pendidik (dosen) dan tenaga kependidikan UIN Ar-Raniry.
4. Peningkatan kualitas dan daya saing UIN Ar-Raniry dengan menghasilkan lulusan yang produktif dan menjadi lembaga yang mempunyai keunggulan komperatif dan reputasi internasional.
5. Peningkatan kualitas penjaminan mutu UIN Ar-Raniry.
6. Peningkatan kualitas karakter mahasiswa UIN Ar-Raniry.
7. Peningkatan kualitas pendidikan dan pelatihan vokasi UIN Ar-Raniry yang berbasis kerjasama dunia kerja/industry.
8. Optimalisasi layanan birokrasi UIN Ar-Raniry yang baik, transparan, efektif dan akuntabel.
9. Peningkatan kualitas penelitian, pengembangan dan kebijakan UIN Ar-Raniry.

Berdasarkan arah kebijakan UIN Ar-Raniry yang tersebut di atas maka arah kebijakan dan strategi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry adalah sebagai berikut:

**Tabel 3.1. Arah Kebijakan dan Strategi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat**

No	Arah Kebijakan	Strategi
1	Peningkatan moderasi agama di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry dalam rangka mempererat kerukunan agama dan menyelesaikan konflik antar dan intra umat beragama.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menyusun literasi keagamaan yang moderat selaras dengan kearifan lokal, dalam bentuk elektronik yang disimpan dalam clearing house yang mudah diakses;</li> <li>2. Mengkaji literatur dan menyelenggarakan penelitian dan pengembangan di bidang moderasi beragama;</li> <li>3. Memperkuat muatan moderasi beragama dalam mata kuliah keagamaan;</li> <li>4. Meningkatkan kegiatan ekstra kurikuler keagamaan yang melibatkan mahasiswa dan dosen Fakultas Ushuluddin dan Filsafat;</li> <li>5. Membentuk kelompok kajian/studi yang menyusun konsep, kebijakan, strategi, implementasi dan mereview konten literatur moderasi beragama;</li> <li>6. Meningkatkan kapasitas dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat dalam pembelajaran dan pemberian contoh praktek moderasi beragama.</li> </ol>
2	Optimalisasi peran dalam pemerataan layanan pendidikan yang berkualitas di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Melakukan diversifikasi akses memperoleh pendidikan dari Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar Raniry yang berkualitas melalui berbagai model kelembagaan dan pembelajaran seperti pembelajaran daring, kampus jauh dan merdeka belajar;</li> <li>2. Meningkatkan fasilitas pendidikan modern berbasis teknologi informasi (online learning) di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry;</li> <li>3. Meningkatkan kuantitas dan kualitas sumber pembelajaran (resources) di perpustakaan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat yang selaras dengan keilmuan program studi;</li> <li>4. Meningkatkan fasilitas riset dan publikasi yang berstandar modern;</li> </ol>

		<ol style="list-style-type: none"> <li>5. Menyediakan sarana prasarana yang stimulatif, memadai, berkualitas dan sesuai dengan kebutuhan seluruh civitas akademika Fakultas Ushuluddin dan Filsafat dalam rangka meningkatkan mutu akademik;</li> <li>6. Memperbaiki sistem pengelolaan pemenuhan dan pendistribusian dosen berdasarkan pemetaan yang komprehensif;</li> </ol>
3	Peningkatan kualitas, dan profesionalisme pengelolaan pendidik (dosen) dan tenaga kependidikan pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-RaniryAceh	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Melakukan sistem rekrutmen SDM yang berkualitas, berintegritas dan professional;</li> <li>2. Meningkatkan kualifikasi akademik dan kompetensi dosen Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry dengan kualifikasi minimal S3;</li> <li>3. Meningkatkan kompetensi tenaga kependidikan di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat dan pendistribusian tenaga kependidikan berdasarkan pemetaan komprehensif mengenai kebutuhan dan ketersediaan;</li> <li>4. Meningkatkan kepesertaan dosen sebagai narasumber dalam konferensi di tingkat nasional dan internasional;</li> <li>5. Mengimplementasikan sistem penilaian yang dapat digunakan untuk pembinaan pemberian penghargaan dan peningkatan kompetensi;</li> <li>6. Memberikan tunjangan sertifikasi dan tunjangan khusus berbasis penilaian kinerja dosen Fakultas Ushuluddin dan Filsafat;</li> <li>7. Memperluas penerapan sistem peningkatan mutu dosen berkelanjutan;</li> <li>8. Meningkatkan kualitas sistem penilaian kinerja dosen Fakultas Ushuluddin dan Filsafat;</li> <li>9. Memperluas penerapan sistem peningkatan mutu dosen Fakultas Ushuluddin dan Filsafat berkelanjutan;</li> </ol>

4	<p>Peningkatan kualitas dan daya saing Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry dengan menghasilkan lulusan yang produktif dan menjadi lembaga yang mempunyai keunggulan komparatif dan reputasi internasional.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Membentuk tim kerjasama untuk menjembatani lulusan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry dengan industri/dunia usaha/dunia kerja (formal dan informal);</li> <li>2. Pembentukan Majelis Ilmu Keushuluddinan pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry untuk merumuskan kebijakan pengembangan universitas;</li> <li>3. Melakukan diversifikasi pengembangan keunggulan pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang berbasis pada kekuatan lokal kelembagaan;</li> <li>4. Meningkatkan jumlah artikel ilmiah dosen Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry terpublikasi internasional/terindeks global;</li> <li>5. Meningkatkan ranking akreditasi prodi dan institusi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry;</li> <li>6. Meningkatkan kualitas dan pemanfaatan produk penelitian dosen Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry (termasuk sitasi, hak cipta, hak paten, prototype, produk perundangan, desain, dll);</li> <li>7. Meningkatkan kerjasama dan kemitraan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry dengan industry/dunia usaha/dunia kerja dan asosiasi profesi untuk menghasilkan karya yang inovatif;</li> <li>8. Meningkatkan kepesertaan mahasiswa dalam kompetisi di tingkat nasional dan internasional;</li> <li>9. Meningkatkan kerjasama di dalam dan luar negeri yang produktif dan berkontribusi bagi pendidikan, riset dan pengabdian masyarakat;</li> <li>10. Mencari peluang kerjasama dan kemitraan yang baru dan potensial</li> </ol>
---	---	---

5	Peningkatan kualitas penjaminan mutu Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mengakselerasi kapasitas akreditasi prodi-prodi di lingkungan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry;</li> <li>2. Melakukan pemetaan kategori peningkatan mutu Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry berdasarkan hasil akreditasi;</li> <li>3. Membangun sistem penjaminan dan budaya mutu Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang berkelanjutan;</li> <li>4. Mengaktifkan Gugus Jaminan Mutu Fakultas;</li> <li>5. Menyusun regulasi tentang manajemen dan pelaksanaan GJM di tingkat fakultas</li> <li>6. Melakukan sinkronisasi data pokok pendidikan yang valid dan komprehensif serta mendorong setiap prodi untuk melakukan validasi dan verifikasi data;</li> <li>7. Memperkuat efektifitas pemanfaatan dana dana anggaran Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.</li> <li>8. Melakukan optimalisasi layanan birokrasi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang baik;</li> <li>9. Meningkatkan manajemen ASN Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry;</li> <li>10. Meningkatkan efektivitas tata kelola perencanaan program dan anggaran Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry;</li> <li>11. Meningkatkan akuntabilitas kinerja di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry;</li> <li>12. Membangun budaya Islam moderat dan memperhatikan kesetaraan gender di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.</li> </ol>
6	Peningkatan kualitas karakter mahasiswa Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mengintegrasikan muatan pendidikan karakter melalui revisi kurikulum Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry;</li> <li>2. Meningkatkan kualitas pendidikan dalam membentuk karakter mahasiswa Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry;</li> <li>3. Meningkatkan kualitas pendidikan karakter melalui intensitas program ekstra keagamaan;</li> </ol>

		<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Memperkuat manajemen dosen secara menyeluruh dan komprehensif di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry;</li> <li>5. Meningkatkan pembinaan mahasiswa dalam pendidikan karakter (kepeloporan, kesukarelawanan, pramuka)</li> </ol>
7	Peningkatan kualitas pendidikan dan pelatihan vokasi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang berbasis kerjasama dunia kerja/industry	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menguatkan reformasi penyelenggaraan pendidikan dan pelatihan vokasi;</li> <li>2. Memperkuat kerjasama Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry dengan dunia kerja/industry;</li> <li>3. Menyelenggarakan Program Pendidikan Vokasi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry;</li> <li>4. Memperkuat program keterampilan untuk peningkatan kompetensi dosen pendidikan vokasi;</li> <li>5. Menguatkan sistem tata kelola pendidikan dan pelatihan vokasi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh;</li> </ol>
8	Optimalisasi layanan birokrasi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang baik, transparan efektif dan akuntabel	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Memperkuat Pelaksanaan Reformasi Birokrasi di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry;</li> <li>2. Meningkatkan profesionalitas kinerja ASN Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry ;</li> <li>3. Meningkatkan pengawasan terhadap kinerja ASN Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry dengan melakukan pengawasan internal yang handal dan akuntabel;</li> <li>4. Meningkatkan kualitas dan sinkronisasi perencanaan pelaksanaan anggaran sesuai Renstra;</li> <li>5. Memperkuat ketersediaan data pendidikan yang komprehensif, valid dan reliable;</li> <li>6. Meningkatkan layanan publik yang sesuai dengan SOP dan mempercepat layanan;</li> <li>7. Meningkatkan penyelesaian naskah peraturan/regulasi yang dibutuhkan;</li> <li>8. Memastikan keterpenuhan level kompetensi yang memenuhi syarat leveling kompetensi jabatan di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat</li> </ol>

		UIN Ar-Raniry; 9. Mengembangkan inovasi layanan publik; 10. Mengembangkan sistem pelaporan keuangan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang terintegrasi, transparan dan akuntabel
9	Peningkatan kualitas penelitian pengembangan dan kebijakan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry	1. Meningkatkan kualitas perumusan kebijakan yang didukung dengan data akurat dan hasil penelitian kebijakan yang berkualitas; 2. Meningkatkan publikasi dan sitasi jurnal penelitian dosen Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry; 3. Meningkatkan penyebarluasan hasil penelitian kebijakan kepada stakeholder pengambil keputusan; 4. Meningkatkan hasil penelitian yang memperoleh Hak atas Kekayaan Intelektual (HAKI).

### 3.2. Kerangka Regulasi

Supaya Renstra Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024 berjalan sesuai dengan harapan, maka dibutuhkan regulasi-regulasi yang dapat dijadikan sebagai landasan hukum dalam mengimplementasikannya. Sebagai sebuah fakultas yang berada di bawah naungan Perguruan Tinggi Keagamaan yang berada di bawah Kementerian Agama, maka Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry berkedudukan sebagai Satuan Kerja dalam lingkup Kementerian Agama. Untuk itu dalam pelaksanaan tugas dan fungsi, dan penyelenggaraan tri dharma perguruan tinggi, Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry menjadikan Undang-Undang Dasar 1945 sebagai hukum dasar dalam menjalankan tugas fungsi penyelenggaraan pendidikan. Demikian pula dengan Undang-Undang, baik yang terkait langsung maupun tidak langsung menjadi acuan utama dalam penyelenggaraan pendidikan. berbagai peraturan dan keputusan yang dikeluarkan oleh Pemerintah maupun kementerian, terutama Kementerian Agama. Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry dalam melaksanakan tugas dan fungsinya

termasuk dalam penyusunan Renstra, selain memperhatikan pada kerangka regulasi, juga memperhatikan RPJP, RPJM Nasional, dan Renstra UIN Ar-Raniry sebagai induknya. Dalam proses penyusunan peraturan perundang-undangan, Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry mengacu pada Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2011 tentang Penyusunan Peraturan Perundang-Undang dan Keputusan Menteri Agama Nomor 777 Tahun 2016 tentang Pedoman Penyusunan Keputusan dan Instrumen Hukum Lainnya pada Kementerian Agama.

Pada sisi lain, meskipun berbagai peraturan dan perundang-undangan telah disediakan dan akan tersedia, namun dalam operasional pelaksanaannya, seringkali ditemukan berbagai kendala yang disebabkan oleh belum tersedianya regulasi yang dibutuhkan yang berakibat capaian visi, misi dan tujuan menjadi terhambat. Regulasi yang diperlukan untuk mendukung pelaksanaan Renstra Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry 2020-2024 dapat dikelompokkan menjadi:

- a. Peraturan menindaklanjuti peraturan yang lebih tinggi;
- b. Revisi peraturan yang sudah ada;
- c. Peraturan yang langsung mendukung pelaksanaan Renstra Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024;

Adapun yang menjadi dasar hukum penyusunan Renstra Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry 2016–2020 adalah sebagai berikut, yaitu:

1. Undang-Undang RI No. 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara;
2. Undang-Undang RI No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
3. Undang-Undang RI No. 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara;
4. Undang-Undang RI No. 15 Tahun 2004 tentang Pemeriksaan Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan Negara;
5. Undang-Undang RI No. 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional;
6. Undang-Undang No. 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;

7. Undang-Undang RI No. 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) 2005 - 2025;
8. Undang-Undang RI No. 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik;
9. Undang-Undang RI No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
10. Undang-Undang RI No. 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara;
11. Peraturan Pemerintah RI No. 96 Tahun 2000 tentang Wewenang, Pengangkatan, Pemindahan dan Pemberhentian Pegawai Negeri Sipil;
12. Peraturan Pemerintah RI No. 100 Tahun 2000 tentang Pengangkatan Pegawai Negeri Sipil dalam Jabatan Struktural;
13. Peraturan Pemerintah RI No. 20 Tahun 2004 tentang Rencana Kerja Pemerintah (RKP);
14. Peraturan Pemerintah RI No. 21 Tahun 2004 tentang Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga (RKAK/L);
15. Peraturan Pemerintah RI No. 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan;
16. Peraturan Pemerintah RI No. 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;
17. Peraturan Pemerintah RI No. 65 Tahun 2005 tentang Pedoman Penyusunan dan Penerapan Standar Pelayanan Minimal;
18. Peraturan Pemerintah RI No. 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah;
19. Peraturan Pemerintah RI No. 40 Tahun 2006 tentang Tata Cara Penyusunan Rencana Pembangunan Nasional;
20. Peraturan Pemerintah RI No. 39 Tahun 2007 tentang Pengelolaan Uang Negara/Daerah;
21. Peraturan Pemerintah RI No. 55 Tahun 2007 tentang Pendidikan Agama dan Pendidikan Keagamaan;
22. Peraturan Pemerintah RI No. 38 Tahun 2008 tentang Pengelolaan Barang Milik Negara/Daerah;
23. Peraturan Pemerintah No. 48 Tahun 2008 tentang Pendanaan Pendidikan;

24. Peraturan Pemerintah No. 37 Tahun 2009 tentang Dosen;
25. Peraturan Pemerintah RI No. 60 Tahun 2008 tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah;
26. Peraturan Pemerintah RI No. 53 Tahun 2010 tentang Disiplin Pegawai Negeri Sipil;
27. Peraturan Pemerintah RI No. 66 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;
28. Peraturan Pemerintah RI No 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintah;
29. Peraturan Pemerintah RI No. 90 Tahun 2010 tentang Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga/Dewan Kawasan;
30. Peraturan Pemerintah RI No. 74 Tahun 2012 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;
31. Peraturan Pemerintah RI No. 32 Tahun 2013 tentang Standar Nasional Pendidikan;
32. Peraturan Pemerintah RI No. 64 Tahun 2013 tentang Perubahan Institut Agama Islam Negeri Ar-Raniry menjadi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh;
33. Peraturan Pemerintah RI No. 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Pendidikan Tinggi;
34. Instruksi Presiden RI No. 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
35. Instruksi Presiden RI No. 9 Tahun 2000 tentang Pengarusutamaan Gender dalam Pembangunan;
36. Peraturan Presiden RI No. 10 Tahun 2005 tentang Unit Organisasi dan Tugas Eselon I Kementerian Negara Republik Indonesia;
37. Peraturan Presiden RI No. 63 Tahun 2011 tentang Organisasi dan Tata Kerja Instansi Vertikal Kementerian Agama;
38. Peraturan Presiden RI No. 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;

39. Peraturan Presiden RI No. 135 Tahun 2014 tentang Kedudukan, Tugas, dan Fungsi Kementerian Negara serta Susunan Organisasi, Tugas, dan Fungsi Eselon I Kementerian Negara;
40. Peraturan Presiden RI No. 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
41. Keputusan Presiden RI No. 42 Tahun 2002 tentang Pedoman Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara;
42. Instruksi Presiden RI No. 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
43. Peraturan Menteri Keuangan No. 92/PMK.05/2011 tentang Rencana Bisnis dan Anggaran serta Pelaksanaan Anggaran Badan Layanan Umum;
44. Peraturan Menteri Keuangan No. 93/PMK.05/2011 tentang Petunjuk Penyusunan dan Penelaahan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian/Lembaga;
45. Peraturan Menteri Keuangan No. 237/PMK.05/2015 tentang Tarif Layanan Badan Layanan Umum Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh Pada Kementerian Agama;
46. Peraturan Menteri Agama No. 8 Tahun 2007 tentang Pengawasan di Lingkungan Departemen Agama;
47. Peraturan Menteri Agama No. 36 Tahun 2009 tentang Penetapan Pembidangan Ilmu dan Gelar Akademik di Lingkungan Perguruan Tinggi Agama;
48. Peraturan Menteri Agama No. 10 Tahun 2010 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Agama;
49. Peraturan Menteri Agama No. 24 Tahun 2011 tentang Penyelenggaraan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah di Lingkungan Kementerian Agama;
50. Peraturan Menteri Agama No. 65 Tahun 2013 tentang Pelayanan Publik di Kementerian Agama;

51. Peraturan Menteri Agama No. 12 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh;
52. Peraturan Menteri Agama No. 55 Tahun 2014 tentang Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Pada Perguruan Tinggi Keagamaan;
53. Peraturan Menteri Agama No. 21 Tahun 2015 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh;
54. Peraturan Menteri Agama No. 39 Tahun 2015 tentang Rencana Strategis Kementerian Agama Republik Indonesia;
55. Peraturan Menteri Agama No. 68 Tahun 2015 tentang Pengangkatan dan Pemberhentian Rektor dan Ketua Pada Perguruan Tinggi Keagamaan yang Diselenggarakan oleh Pemerintah;
56. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 73 Tahun 2013 tentang Penerapan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia Bidang Pendidikan Tinggi;
57. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 14 Tahun 2014 tentang Kerja Sama Perguruan Tinggi;
58. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 49 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
59. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 87 Tahun 2014 tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi;
60. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 154 Tahun 2014 tentang Rumpun Ilmu Pengetahuan dan Teknologi serta Gelar Lulusan Perguruan Tinggi;
61. Peraturan Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional/Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional No. 1 Tahun 2014 tentang Pedoman Penyusunan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2015 - 2019;
62. Peraturan Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional/Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional No. 5 Tahun 2014 tentang Pedoman

- Penyusunan dan Penelaahan Rencana Strategis Kementerian/Lembaga (RENSTRA K/L) 2015 - 2019;
63. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi No. 13 Tahun 2015 tentang Renstra Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi;
  64. Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara No. 25/M.Pan/2/2004 tentang Pedoman Umum Penyusunan Indeks Kepuasan Masyarakat Unit Pelayanan Instansi Pemerintah;
  65. Keputusan Menteri Agama No. 156 Tahun 2004 tentang Pedoman Pengawasan, Pengendalian dan Pembinaan Program Diploma, Sarjana dan Pascasarjana pada Perguruan Tinggi Agama Islam;
  66. Keputusan Menteri Agama No. 353 Tahun 2004 tentang Pedoman Penyusunan Kurikulum Pendidikan Tinggi Agama Islam;
  67. Keputusan Menteri Agama No. 387 Tahun 2004 tentang Petunjuk Pelaksanaan Pembukaan Program Studi pada Perguruan Tinggi Agama Islam;
  68. Keputusan Menteri Agama No. 39 Tahun 2015 tentang Rencana Strategis Kementerian Agama Tahun 2015-2019;
  69. Keputusan Menteri Keuangan No. 293/KMK.05/2011 tentang Penetapan Institut Agama Islam Negeri Ar-Raniry Darussalam Banda Aceh pada Kementerian Agama Sebagai Instansi Pemerintah yang Menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;
  70. Keputusan Menteri Agama No. 12 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh;
  71. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia No. 168 Tahun 2014 tentang Pengangkatan Pejabat Pengelola Badan Layanan Umum pada Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh;
  72. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional No. 045/U2002 tentang Kurikulum Pendidikan Tinggi;

73. Peraturan Direktur Jenderal Perbendaharaan No. PER-57/PB/2008 tentang Format Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran Badan Layanan Umum (DIPA BLU);
74. Peraturan Direktur Jenderal Perbendaharaan No. PER-62/PB/2009 tentang Tata Cara Penyajian Informasi Pendapatan dan Belanja secara Akrual pada Laporan Keuangan;
75. Peraturan Direktur Jenderal Perbendaharaan No. PER-30/PB/2011 tentang Mekanisme Pengesahan Pendapatan dan Belanja Satuan Kerja Badan Layanan Umum;
76. Keputusan Rektor Institut Agama Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh Nomor 05 Tahun 2013 tentang Sistem Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum di Institut Agama Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh.

### **3.3. Kerangka Kelembagaan**

Kerangka kelembagaan yang dibutuhkan untuk merealisasikan visi, misi, tujuan dan sasaran strategis Renstra Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024 dibentuk dalam bentuk struktur organisasi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Struktur Organisasi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat terdiri dari Dekan, para Wakil Dekan (I,II, dan III), Bagian Tata Usaha, Subbag Akademik, Subbag Umum, Subbag Keuangan, Program Studi, Kelompok Pengajar dan Laboratorium.

Berdasarkan Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Ar-Raniry, ditetapkan bahwa fakultas merupakan unsur pelaksana akademik universitas yang mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan akademik, vokasi dan/atau profesi dalam 1 (satu) rumpun disiplin ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau keagamaan Islam, dan seni.

Dengan memperhatikan arah kebijakan, strategi, dan sasaran program maupun kegiatan dalam Renstra Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry 2020-2024, maka perubahan kelembagaan yang diidentifikasi adalah sebagai berikut:

1. Pembentukan Pusat Moderasi Agama Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.
2. Pembentukan Unit Pengelola Sistem Penjaminan Mutu pada jenjang Fakultas/Prodi sebagai konsekuensi dari kegiatan peningkatan Sistem Penjaminan Mutu UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
3. Pembentukan Majelis Pengembangan Vokasi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry sebagai kelompok kerja tetap yang membantu dalam perumusan kebijakan dalam meningkatkan mutu dan relevansi pendidikan vokasi di UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
4. Pembentukan bagian yang menangani program pembelajaran daring Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry

## BAB IV

### TARGET KINERJA DAN KERANGKA PENDANAAN

#### 4.1. Target Kinerja

Berdasarkan sasaran program dan sasaran kegiatan 2020-2024, maka ditetapkan pula Indikator Kinerja untuk menggambarkan tingkat ketercapaian sasaran tersebut. Rincian indikator dan target kinerja Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang akan dicapai pada periode 2020-2024 sebagaimana berikut ini:

**Tujuan 1:** Memperkuat moderasi beragama dan kerukunan umat beragama dalam tridharma pada Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry dalam rangka membangun budaya dan karakter bangsa serta menjadikan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry pusat pengkajian moderasi beragama di Aceh.

**Sasaran Strategis 1:** Meningkatkan kualitas moderasi beragama dan kerukunan umat beragama di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.

**Sasaran Program 1:** Meningkatkan kualitas Sistem Pendidikan di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang berperspektif moderat

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target		Penanggungjawab Pelaksanaan Program
			2020	2024	
Persentase mahasiswa yang Dibina moderasi beragama	%	0	10 %	60 %	WD III
Persentase dosen yang Dibina moderasi beragama	%	0	10 %	60 %	WD I

**Tujuan 2:** Meningkatkan pemerataan akses layanan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang berkualitas dengan memperhatikan mahasiswa yang berasal dari keluarga kurang mampu.

**Sasaran strategis 2:** Meningkatnya kualitas pembelajaran dan pengajaran di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry

**Sasaran Program 2:** Meningkatnya jumlah dosen Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang memenuhi standar kompetensi

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target		Penanggungjawab Pelaksanaan Program
			2020	2024	
Persentase dosen bersertifikat pendidik	%	74 %	74%	77 %	WD I
Persentase prodi yang menyelenggarakan pembelajaran daring	%	0	5 %	25 %	WD I
Persentase dosen yang memperoleh peningkatan kompetensi	%	0	2 %	4 %	WD I
Jumlah Guru Besar		1	4	15	

**Sasaran Strategis 3:** Meningkatnya pemerataan akses pendidikan yang berkualitas di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.

**Sasaran Program 3:** Meningkatnya partisipasi anak usia 19 tahun ke atas yang mengikuti pendidikan di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target		Penanggungjawab Pelaksanaan Program
			2020	2024	

Persentase peningkatan jumlah mahasiswa baru	%	0	3 %	6 %	WD III
Persentase prodi yang memenuhi standar sarana dan prasarana Perguruan Tinggi	%	0	60 %	80 %	WD I
Pembukaan Prodi Baru	Prodi	-	1	3	WD I
Jumlah peningkatan mahasiswa asing	Mahasiswa	22	35	50	WD III

**Sasaran Program 4:** Meningkatnya pemberian biaya pendidikan bagi mahasiswa kurang mampu, daerah afirmasi, dan berbakat di Fakultas Ushuuddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target		Penanggungjawab Pelaksanaan Program
			2020	2024	
Persentase Anggaran BOPTN terhadap Total Anggaran	%	11 %	15 %	20 %	WD II
Persentase mahasiswa penerima PIP Kuliah/Bidikmisi	%	5 %	2 %	2 %	WD III, Prodi
Persentase mahasiswa penerima Beasiswa PPA	%	1 %	1 %	3 %	WD III, Prodi
Persentase mahasiswa Penerima Beasiswa Tahfidz	%	5 %	7 %	10 %	WD III, Prodi
Persentase Mahasiswa Penerima Beasiswa	%	0 %	1 %	1 %	WD III, Prodi

Afirmasi (UP4B)					
Jumlah mahasiswa asing yang menerima beasiswa	%	0 %	1 %	2 %	WD III, Prodi
Persentase mahasiswa Lulusan yang langsung memperoleh beasiswa Program Magister	%	0 %	1 %	2 %	WD III, Prodi
Persentase mahasiswa yang menerima beasiswa hasil kerjasama	%	0 %	2 %	3 %	WD III, Prodi

**Sasaran Strategis 4:** Meningkatnya kualitas gugus penjaminan mutu Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.

**Sasaran Program 5:** Meningkatnya standar mutu pendidikan di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target		Penanggungjawab Pelaksanaan Program
			2020	2024	
Persentase Prodi yang terakreditasi A/Unggul	%	0 %	25 %	75 %	WD I, Kaprodi
Persentase prodi yang mememnuhi standar akreditasi A/Unggul	%	0 %	25 %	75 %	WD I, Kaprodi
Persentase Prodi yang menyelenggarakan Sistem Kampus Merdeka	%	0 %	25 %	75 %	WD I, WD III
Jumlah Prodi diafirmasi dalam peningkatan status	%	0 %	25 %	75 %	WD I

akreditasi					
Persentase dosen yang menjadi narasumber konfrensi nasional maupun internasional	%	4 %	10 %	30 %	WD I, Kaprodi
Jumlah prodi yang dilakukan reviu kurikulum	%	25 %	50 %	80 %	WD I, Kaprodi
Jumlah buku ajar/modul yang diterbitkan dosen	%	20 %	35 %	90 %	WD I, WD II

**Sasaran Strategis 5:** Meningkatnya kualitas tata kelola pendidikan di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry.

**Sasaran Program 6:** Menguatnya pembiayaan dan efektifitas pemanfaatan anggaran pendidikan di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target		Penanggungjawab Pelaksanaan Program
			2020	2024	
Persentase anggaran PNBP dan PNBP-BLU terhadap seluruh Sumber Dana Pendidikan	%	35 %	40 %	60 %	WD II

**Sasaran Strategis 6:** Meningkatnya kualitas mental/karakter mahasiswa Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry

**Sasaran Program 7:** Meningkatnya kepeloporan dan kesukarelawanan pemuda dan pengembangan pendidikan kepramukaan di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target		Penanggungjawab Pelaksanaan Program
			2020	2024	
Persentase mahasiswa yang Dibina kepeloporan dan kesukarelawanan	%	23 %	25 %	50 %	WD III
Persentase mahasiswa yang mengikuti pembinaan pramuka	%	5 %	10 %	40 %	WD III

**Tujuan 3:** Meningkatnya kualitas lulusan, produktivitas dan daya saing Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry

**Sasaran Strategis 7:** Meningkatnya kualitas pendidikan dan pelatihan vokasi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry

**Sasaran Program 8:** Meningkatnya kualitas pendidikan dan pelatihan vokasi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang berbasis kerjasama dengan dunia kerja/industri.

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target		Penanggungjawab Pelaksanaan Program
			2020	2024	
Persentase lulusan Prodi Vokasi yang terserap di dunia kerja	%		3 %	30 %	WD III
Persentase Prodi yang bekerjasama dengan dunia kerja/industry	%		0 %	5 %	WD III
Jumlah Program Vokasi	Lembaga		0 %	1	WD III

yang dilakukan					
Jumlah Dosen/Instruktur Program Pendidikan Vokasi yang mengikuti peningkatan kompetensi	Dosen		0 %	4	WD III

**Sasaran Strategis 8:** Menguatnya pendidikan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang berkualitas

**Sasaran Program 9:** Meningkatnya jumlah mahasiswa asing di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target		Penanggungjawab Pelaksanaan Program
			2020	2024	
Persentase mahasiswa asing	%	0	10 %	20 %	WD III

**Sasaran Program 10:** Meningkatnya jumlah lulusan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry yang diterima di dunia kerja

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target		Penanggungjawab Pelaksanaan Program
			2020	2024	
Persentase lulusan yang langsung bekerja	%	0	10 %	60 %	WD III
Rerata masa tunggu lulusan sebelum	%	0	10 %	60 %	WD III

memperoleh pekerjaan					
----------------------	--	--	--	--	--

**Sasaran Program 11:** Meningkatnya kualitas Prodi Berstandar Internasional di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target		Penanggungjawab Pelaksanaan Program
			2020	2024	
Persentase Program Studi yang memenuhi Standar Akreditasi Internasional	%	0	10 %	20 %	WD I

**Sasaran Program 12:** Meningkatnya kualitas dan pemanfaatan penelitian

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target		Penanggungjawab Pelaksanaan Program
			2020	2024	
Persentase hasil penelitian yang memperoleh HAKI	%	10	10 %	40 %	WD I
Persentase hasil penelitian yang menghasilkan Hak Paten	%	0	5 %	20 %	WD I
Persentase dosen yang memperoleh pendampingan penulisan artikel ilmiah tingkat internasional	%	2	4 %	20 %	WD I

**Sasaran Program 13:** Meningkatnya kualitas lulusan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target		Penanggungjawab Pelaksanaan Program
			2020	2024	
Rerata lama masa studi mahasiswa S1	Nilai	8	8,5	9	WD I

**Tujuan 4:** Meningkatkan budaya birokrasi pemerintahan yang bersih, melayani dan responsive gender.

**Sasaran Strategis 9:** Meningkatnya kualitas tata kelola pemerintahan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang efektif, transparan dan akuntabel.

**Sasaran Program 14:** Meningkatnya tata kelola organisasi yang efektif dan akuntabel pada Fakultas Ushuuddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target		Penanggungjawab Pelaksanaan Program
			2020	2024	
Predikat opini laporan keuangan	Opini	WDP	WTP	WTP	WD II
Nilai reformasi birokrasi	Nilai				WD II
Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	%	97 %	98 %	100%	WD II
Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Nilai	0	74	84	WD II
Persentase keselarasan perencanaan program dan anggaran sesuai Renstra	%	75 %	70 %	85 %	WD II

Nilai capaian kinerja anggaran terhadap pencapaian output belanja	Nilai	91	85	92	WD II
Penatausahaan BMN yang akuntabel	%	70 %	80 %	95 %	WD II
Persentase jenis layanan publik yang memiliki SOP	%	75 %	80 %	100 %	WD II

#### 4.2. Kerangka Pendanaan

Sasaran strategis dan program yang telah ditetapkan di atas membutuhkan dukungan pendanaan memadai dari berbagai sumber-sumber pembiayaan seperti pemerintah dan pendapatan lainnya baik dari dalam dan luar negeri. Berikut ini adalah rencana sumber-sumber pendanaan dalam rangka memenuhi kebutuhan anggaran pada setiap sasaran program dan kegiatan periode tahun 2020-2024

No	Sumber Dana	Realisasi 2019 (.000.000)	Rencana Perolehan				
			2020	2021	2022	2023	2024
1	Rupiah Murni (DIPA)	8.215	8.351	8.965	9.883	10.112	11.221
2	PNBP BLU	1.879	1.967	2.117	2.994	3.124	3.254
3	Sumber Lain (DN/LN)	1.231	1.401	1.430	2.296	2.453	2.675
4	<b>Total Rencana Perolehan</b>	<b>11.325</b>	<b>11.719</b>	<b>12.512</b>	<b>15.173</b>	<b>15.689</b>	<b>17.150</b>

Sedangkan indikasi kebutuhan pendanaan untuk mencapai tujuan dan sasaran strategi Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry tahun 2024 dapat dilihat dalam lampiran matriks kerangka pendanaan.

## **BAB V**

### **PENUTUP**

Rencana Strategis Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry Tahun 2020-2024 merupakan dasar dan acuan lima tahunan bagi pengembangan rencana kegiatan dan anggaran tahunan yang dijabarkan ke dalam rencana operasional, sebagai rujukan dalam penyusunan kegiatan fakultas dan program studi di Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry. Rencana ini kemudian akan disusul dengan standar dan indikator kinerja sebagai dasar untuk merealisasikan pelaksanaan program kegiatan dan mengevaluasi ketercapaian pelaksanaan program kegiatan yang telah direncanakan.

Apabila dalam periode 2020-2024 terjadi perubahan kondisi strategis yang tidak terduga sebelumnya sehingga menyebabkan program kegiatan dan kebijakan strategis program yang telah dirumuskan dalam renstra fakultas ini menghadapi kendala untuk dilaksanakan, maka fakultas dapat melakukan perubahan. Keberhasilan pengimplementasian Renstra ini sangat tergantung pada keikhlasan, kesadaran, keterlibatan, kesungguhan, dukungan dan partisipasi segenap civitas akademika Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry, dan para pihak baik pemerintah maupun masyarakat. Kita menyadari bahwa keberhasilan pelaksanaan rencana strategis ini merupakan harapan nyata bagi pengembangan pendidikan Fakultas Ushuluddin dan Filsafat UIN Ar-Raniry di masa depan, dalam fungsi sosio-akademisnya mempersiapkan generasi muda yang memiliki integritas dan kemampuan akademik yang sesuai dengan tuntutan kehidupan berbangsa dan bernegara serta persaingan global. Oleh sebab itu, semangat, kebulatan tekad dan dedikasi segenap unsur pimpinan dan seluruh civitas akademiknya amat diharapkan dalam melaksanakan dengan sebenar-benarnya prinsip dan arahan yang telah disebutkan dalam Renstra ini.