

LAPORAN KEGIATAN

REVIEW TINJAUAN MUTU (RTM)

UIN AR-RANIRY BANDA ACEH



PUSAT AUDIT DAN PENGENDALIAN MUTU
LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI AR-RANIRY
BANDA ACEH, 17 DESEMBER, 2024

LATAR BELAKANG

Mulai tahun 2023, Pemerintah melalui Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan dan Ristek Dikti memperkenalkan arah Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi No.53. Kebijakan ini sangat menekankan Penjaminan mutu pada pendidikan tinggi agar dilakukan melalui penetapan, pelaksanaan, evaluasi, pengendalian, dan peningkatan (PPEPP) Standar Pendidikan Tinggi (SPT). Arah pendidikan ini harus mengalami renovasi karena situasi yang sangat dinamis dalam kurun waktu 10 tahun terakhir, baik di Indonesia maupun di dunia internasional. Situasi ini sering dikenal dengan perubahan paradigma yang selama beberapa dekade tidak pernah menyentuh dunia pendidikan tinggi.

Dalam Permendikbudristek Nomor 53 Tahun 2023, isu yang cukup penting adalah bagaimana Pendidikan Tinggi di Indonesia mampu memberikan kontribusi kepada peningkatan *nation competitiveness* melalui peningkatan kualitas manajemen institusi yang menghasilkan pendidikan berkualitas bagi keunggulan bangsa melalui SPMI, SPME dan PDDIKTI. Dalam peraturan tersebut disebutkan bahwa SN-DIKTI dalam tridarma yakni Pendidikan, penelitian dan pengabdian Masyarakat serta standar pendukung seperti sarana prasarana, sumber daya manusia, dan tata Kelola perlu melibatkan pemangku kepentingan secara intensif dengan mekanisme evaluasi, tindak lanjut dan pengawasan yang lebih sederhana dan terarah. Akhirnya, akan terjadipeningkatan *organizational health* dimana Sistem manajemen yang sehat diharapkan mampu mendukung pengembangan aktivitas intelektual insan kampus yang nantinya dapat bertanggung jawab dan berkontribusi kepada rakyat dan bangsa.

Transformasi manajemen yang diperlukan di dalam pengembangan UIN Ar-Raniry Banda Aceh meliputi antara lain:

1. Peninjauan kembali tentang visi dan misi institusi. Seberapa kuat visi dan misi dapat memberikan sumbangan terhadap arah utama pendidikan tinggi Indonesia dalam membangun *nation compativitiveness*.
2. *Encouraging Institution to the Need for Self Evaluation*. Salah satu langkah awal untuk menentukan arah perbaikan serta rencana pengembangan institusi.
3. Penyusunan strategi untuk mencapai visi dan misi UIN Ar-Raniry yang baru.
4. Usaha mewujudkan perangkat kelembagaan yang baik atau *good governance* dalam rangka pencapaian rencana strategik. *Good gevernance* dicerminkan dari adanya jaminan akan kesehatan organisasi dalam tata laksana kerja pencapaian visi.
5. *Managing Organization with Redefined Vision and Mission*. Pada tahap ini, yang diperlukan adalah manajemen yang terpadu baik secara horizontal (antara eksekutif di tingkat tertinggi/institut sampai tingkat terendah/jurusan an program studi) maupun secara vertikal (antara Kantor Pusat Administrasi dengan Program Studi).

Manajemen yang terpadu baik secara horizontal (antara eksekutif di tingkat tertinggi/institut sampai tingkat terendah/jurusan dan program studi) maupun secara vertikal (antara Kantor Pusat Administrasi dengan Program Studi) merupakan syarat utama agar pelaksanaan operasional dan pelayanan pada mahasiswa dan masyarakat luas dapat berlangsung secara efektif dan efisien.

Salah satu tuntutan dari adanya penerapan sistem manajemen terpadu dan berjalannya proses PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian dan Peningkatan) adalah terlaksananya Rapat Tinjauan Manajemen (RTM). RTM harus menjadi momentum perbaikan dan evaluasi internal untuk melaksanakan pengendalian dan peningkatan mutu ke depan. RTM juga menjadi tonggak indikator kesuksesan pelaksanaan Rencana Tindak Lanjut (RTL) dalam bentuk program dan anggaran yang disesuaikan sebagai bagian pengendalian dan peningkatan keunggulan kedepan.

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) Universitas Islam Negeri (UIN) Ar-Raniry Banda Aceh diselenggarakan pada hari Selasa, 17 Desember 2024 bertempat di Aula Rektor Lantai 3 UIN Ar-Raniry. RTM ini dihadiri oleh para pimpinan universitas termasuk senat, rektor, wakil rektor dan kepala biro, fakultas/paska sarjana, ketua lembaga, ketua unit pelayanan terpadu, kepala pusat, dan koordinator pusat, para dekan dan wakil dekan, dan para-auditor yang memiliki tanggung jawab terhadap sistem manajemen universitas.

DASAR HUKUM

1. Permendikbudristek No. 53 Tahun 2023 Tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi
2. Keputusan Rektor UIN Ar-Raniry Banda Aceh Nomor 550 Tahun 2024 tentang Penetapan Dewan Eksekutif (DE) Auditor dan Auditor Audit Mutu Internal (AMI) Lembaga Penjaminan Mutu, Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh.
3. Peraturan Menteri Agama Nomor 14 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Agama Nomor 12 tahun 2020 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh
4. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2022 Tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Agama Nomor 12 Tahun 2014 Tentang Organisasi Dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh
5. Dokumen Renstra UIN Ar-Raniry Periode 2020-2024
6. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14/2005 tentang Guru & Dosen;
7. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik;
8. Undang-undang Nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
9. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2023 tentang Standar Nasional Pendidikan
10. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 14 tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
11. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 61 tahun 2016 tentang Pangkalan Data Pendidikan Tinggi;
12. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 62 tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
13. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020, Perubahan atas Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 tahun 2015 dan Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 50/2018, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;

14. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 51 Tahun 2018 tentang Pendirian, Perubahan dan Pembubaran Perguruan Tinggi Negeri, Pendirian, Perubahan dan Pencabutan Izin Perguruan Tinggi Swasta
15. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan serta Riset dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 53 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi/2023
16. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara No.1 tentang Jabatan Fungsional Tahun 2023
17. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor 102 Tahun 2019 tentang Standar Keagamaan Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam
18. Peraturan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi Nomor 2 Tahun 2017 tentang Sistem Akreditasi Nasional Pendidikan Tinggi;
19. Permendikbud Nomor 6 Tahun 2020 tentang Penerimaan Mahasiswa Baru Program Sarjana pada Perguruan Tinggi Negeri
20. Peraturan Menteri Agama Nomor 12 Tahun 2014 tentang Organisasi Tata Kerja Universitas Islam Negeri Ar-Raniry B. Aceh

MAKSUD DAN TUJUAN

1. Memastikan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) UIN Ar-Raniry Banda Aceh memenuhi standar atau regulasi.
2. Mengevaluasi hasil review tinjauan manajemen yang telah dilaksanakan di berbagai unit kerja.
3. Mendiskusikan temuan dan rekomendasi yang dihasilkan dari tinjauan manajemen.
4. Menetapkan langkah-langkah perbaikan dan pengembangan berdasarkan hasil tinjauan manajemen.

MANFAAT

1. Membantu organisasi dalam mencapai tujuannya dengan cara mengevaluasi dan mendorong adanya peningkatan melalui proses perbaikan berkelanjutan:
2. Memverifikasi tujuan UIN Ar-Raniry Banda Aceh, Standar pendidikan tinggi yang ditetapkan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dan nilai- nilai yang telah ditetapkan dengan pelaksanaannya sesuai regulasi;
3. Memantau kesesuaian pencapaian tujuan/pelaksanaan dengan standar;
4. Menjamin akuntabilitas dari pelaksanaan standar;
5. Menemukan ruang perbaikan dalam rangka mengurangi risiko Perguruan Tinggi: Risiko Kualitas, Risiko Hukum, Risiko Keuangan, Risiko Strategik, Risiko Kepatuhan, Risiko Operasional, Risiko Reputasi
6. Memberikan ukuran terhadap hasil kinerja institusi terhadap jasa layanan yang diberikan kepada *stakeholders*. Sehingga, dapat dipastikan penyediaan layanan yang memadai dan terkendali serta *continous improvement*.

SASARAN

1. Terbentuknya sistem tata kelola organisasi yang handal dan terpercaya (*Good University Governance*);
2. Tercapai dan terlampauinya setiap standar mutu yang telah ditetapkan baik standar mutu bidang akademik maupun non akademik secara berkelanjutan (*continous improvement*);
3. Terciptanya budaya mutu di setiap komponen aktivitas civitas akademika di UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
4. Terakselerasinya pemenuhan indikator-indikator akreditasi perguruan tinggi baik nasional maupun internasional;
5. Terbentuknya kerangka kerja yang terstruktur untuk pencapaian VISI dan MISI institusi secara maksimal;
6. Terbangunnya penyusunan program kerja dan pembiayaan yang tepat sasaran berbasis kinerja dan akreditasi.
7. Terbentuknya program studi dan unit-unit yang handal dan berkemajuan;
8. Tercapainya pengakuan perguruan tinggi di tingkat regional maupun global.

PELAKSANAAN KEGIATAN

Tempat dan Waktu

Kegiatan RTM dilaksanakan di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh pada tanggal 12 Desember 2024 di Aula Biro Rektor Lantai 3.

Peserta

Peserta kegiatan ini berjumlah sekitar hampir 162 peserta yang terdiri dari unsur-unsur pimpinan sebagai berikut:

1. Pimpinan Rektorat
 - a. Rektor
 - b. Wakil Rektor
 - c. Kepala Biro
 - d. Ketua Senat
 - e. Kasubag dan Kabag/Ketua Tim
 - f. Kepala Lembaga
 - g. Koordinator dan Sekretaris Pusat
 - h. Kepala Unit Layanan Terpadu
2. Pimpinan Unit Pengelola Program Studi (UPPS)
 - a. Dekan
 - b. Wakil Dekan
 - c. Ketua GJM UPPS
 - d. Ketua Lab UPPS
3. Para Auditor Audit Mutu Internal 2024

Biaya

Kegiatan ini dibiayai oleh DIPA UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun Anggaran 2024

Panitia Kegiatan

Penasehat : Rektor UIN Ar-Raniry Banda Aceh
 Para Warek UIN Ar-Raniry Banda Aceh
 Para Karo UIN Ar-Raniry Banda Aceh
 Pengarah : Ketua LPM
 Sekretaris LPM

 Ketua Panitia : Koordinator Pusat Audit Pengendalian Mutu LPM
 Wakil : Koordinator Pusat Standar Mutu LPM
 Anggota : Irwandi, Cut Khairiah, Zul Farisan Al Wafi, Irhamni Berliana, Fachrul Rozi

HASIL KEGIATAN

Hasil yang diperoleh pada kegiatan RTM adalah dalam bentuk temuan hasil AMI 2024 yang tidak mampu dan bisa terselesaikan di tingkat Unit Pengelola Program Studi (UPPS) baik Fakultas maupun Pascasarjana. Selanjutnya temuan ini dianalisis dan disampaikan dalam Rapat Tinjauan Manajemen (RTM), dan selanjutnya ditanggapi dan ditindak lanjuti untuk perbaikan baik dalam bentuk pengendalian maupun peningkatan standar, termasuk revisi anggaran dan kegiatan dengan penandatangan komitmen Rencana Tindak Lanjut (RTL) dan Audit/Evaluasi RTL. Pertemuan RTL sendiri akan dilaksanakan oleh Rektor dan Wakil Rektor, Kabiro AAK, Kabiro AUAK dan Tim didampingi oleh LPM dan GJM UIN Ar-Raniry. Rektor merencanakan Kegiatan RTL secara khusus pada pekan kedua, sekitar tanggal 14-17 Januari Tahun 2025. Undangan kegiatan terkait akan diberitahukan oleh Rektor.

Evaluasi Rencana Tindak Lanjut dari RTM Tahun 2023

Berikut hasil rincian 13 poin RTM 2023 lalu yang sudah ditindaklanjuti sbb:

1. Pembenahan dosen homebase pada akhir Desember 2024 (Warek 1 dan LPM)
2. Pembentukan Koordinator Pusat Tim Admisi (Warek 1-LPM)
3. Pembukaan Beasiswa Pascasarjana dan Beasiswa Ar-Raniry untuk menambah animo (Warek 1)
4. Perekrutan dosen NIDK (Warek 1)
5. Pembukaan rekrutmen mahasiswa asing Asia Tenggara yang bisa tes secara daring dari Malaysia, dan negara-negara disekitar (Warek 1)
6. Perbaikan tatakelola MKWU dengan dibentuknya Koordinator Pusat MKWU (Warek 1 dan LPM)
7. Pendampingan kepangkatan dengan dibentuknya Tim Integritas Akademik (Warek 1, Warek 2 dan Bag. Kepegawaian)
8. Perbaikan sarana prasarana sesuai dengan kemampuan anggaran (Warek 2)
9. Penelitian dan PKM Internasional akan dianggarkan di BLU UINAR (Warek 2)

Berikut hasil rincian RTM 2023 yang belum berhasil ditindaklanjuti sbb:

1. Prodi S2 dan S3 Pendidikan Bahasa Inggris, tahun depan diupayakan sudah disubmit dan ditindak lanjuti dengan Kemendikbud, karena SDM cukup dan lebih belum bisa dilakukan disebabkan adanya Moratorium Prodi non-agama di Kemenristekdikbud
2. Tes admisi FST yang berkebutuhan khusus untuk beberapa prodi, misalnya tes buta warna akan dikoordinasikan untuk diupayakan di PMB Lokal karena akan berpengaruh kepada animo mahasiswa masuk ke FST
3. Akan ada review kurikulum dan penyusunan paradigma keilmuan PT dan visi keilmuan PS, dan kemudian MK. MK Umum tidak sama SKS dan juga ada lembaga MKDU kedepan
 - a. Perapihan MK MBKM Kemenag dan Kemenristekdikti ‘
 - b. Penerapan Kurikulum OBE untuk akreditasi nasional, internasional di RPS
 - c. Perapihan keseimbangan MK di Sem Ganjil dan Genap
4. Fungsionalisasi CDC harus benar-benar difungsikan oleh mahasiswa dan lini 3

Temuan Audit Mutu Yang Dibahas di Tingkat Universitas

Aspek positif

1. Secara umum jumlah PS yang tidak memenuhi nilai IKU (skor 85), menurun drastis dari tahun lalu. Jika tahun lalu berjumlah lebih dari lima, maka tahun ini hanya 1 PS
2. LPM dan GJM melakukan koordinasi intensif untuk membantu pimpinan UPPS, PS dan juga para auditor, sehingga masalah yang ada bisa diantisipasi dan diperbaiki lebih cepat, lebih baik dan secara kolaboratif.
3. Adanya masa validasi secara berjenjang dari Auditor, GJM dan LPM dengan harapan ada poin-poin borang yang bisa didampingi dan dilengkapi dengan dukungan susulan
4. Adaptasi borang AMI dengan borang instrumen sangat memudahkan PS yang akan, sedang dan sudah melakukan proses reakreditasi ke BAN-PT, dan LAM, dan PT.
5. Jadwal dan persiapan lebih bertahap, lebih baik dan lebih rapi daripada pelaksanaan siklus periode AMI pada tahun-tahun sebelumnya dengan mempertimbangkan kondisi

Aspek Negatif

1. Apakah AMI kedepan berbasis IKU atau tidak, sangat tergantung kepada dinamika regulasi yang cukup dinamis
2. Pembahasan IKU dalam kaitannya dengan AMI perlu didiskusikan bersama antara GJM-LPM, dan Pimpinan UPPS dan juga PT sehingga bisa lebih baik lagi kedepan.
3. Dengan dibuatnya AMI berbasis instrumen borang masing-masing PS dan rekrutmen auditor berbasis UPPS, ada kecenderungan PS menganggap ini sebagai sesuatu yang kurang penting dibandingkan akreditasi. Padahal ini jika dilakukan secara seksama bisa membantu persiapan akreditasi

4. Perlu ada manajemen sistem informasi, sehingga proses AMI kedepan bisa lebih integratif, sederhana, cepat dan efektif.
5. Semakin sedikitnya jumlah auditor AMI, dan banyak yang berencana untuk tidak lagi menjadi auditor dan juga di GJM mengingat apresiasi dan finansial minim.

Rencana Tindak Lanjut dari RTM Universitas 2024

Tanggapan dan arahan Rektor

1. RTL harus dihadiri Pimpinan UPPS dan Ketua GJM selain LPM dan Pimpinan Universitas sebagai bahan evaluasi dan rotasi penyegaran di level pimpinan
2. RTM kedepan diupayakan dalam 2 hari dan dianggarkan secara baik di LPM dan Bagian Perencanaan
3. Bagi para-auditor harus diberikan pelatihan kepada LPM dengan sertifikat kompetensi sebagai wujud apresiasi selain reward dalam bentuk lain yang akan dibicarakan dengan Warek 2
4. Pembenahan fasilitas dasar seperti ruang khusus, printer dan computer kepada GJM sebab mereka adalah bagian dari Dosen Tetap dengan Tugas Tambahan
5. Untuk FST akan diberikan dukungan tenaga kependidikan (tendik) di prodi sebagai laboran, operator, dst
6. Prodi-Prodi yang sepi peminat akan dievaluasi untuk dileburkan sesuai arahan Kemenag RI

Tanggapan dan arahan Warek 1

1. Mukaddimah dan Apresiasi kepada seluruh peserta yang hadir.
2. Terkait mahasiswa yang menjadi isu antara animo kemudian mereka yang mendaftar lalu ada isu yang terbaru yaitu mahasiswa yang hanya mengikuti satu semester setelah itu dia pindah ke tempat lain. Maka dari itu, jika kita ingin melihat mahasiswa itu sustaindi UIN Ar-Raniry itu setelah 1 tahun atau 2 semester.
3. Untuk PTKIN di Aceh mungkin UIN Ar-Raniry telah menjadi yang pertama namun untuk tingkat PTN UIN Ar-Raniry bukan berada di pilihan pertama. Maka dari itu saya sangat berharap apa yang disampaikan oleh bapak rektor itu bisa sedikit menarik animo mahasiswa.
4. Upaya lain yang bisa kita lakukan yaitu jalur RPL. RPL ini juga akan menaikkan pemasukan dari sisi 2 hal, yaitu dari sisi mahasiswa dan sisi income. Oleh karenanya kita sangat berharap tahun ini semua prodi yang ada bisa menerima mahasiswa lewat jalur RPL. Namun ada kemungkinan pordi yang dapat menerima mahasiswa jalur RPL hanay prodi yang yang memiliki akreditasi unggul
5. Untuk pascasarjana kita sudah memberikan karpet merah untuk mahasiswa yang cumlaude saat S1 bisa langsung melanjutkan S2 di UIN Ar-Raniry tanpa adanya tes. Tetapi ternyata setelah dianalisis ini kurang menarik bagi mahasiswa.
6. Kedepan kita akan buat regulasi dengan SK rektor terkait program *fast-track*, dimana ketika mahasiswa berada disemester 6 dia bisa langsung mendapatkan kesempatan untuk melanjutkan S2. Jadi tambah 1 tahun dia sudah mendapat 2 ijazah.

7. Terkait dengan dosen ini ada hubungan dengan pemutu disini tercatat ada 7 dosen luar biasa sehingga kita tidak dianggap lulus untuk pemutu. Dosen ini dosen UIN yang harus menyesuaikan dengan base nya karena ini permintaan pemutu. Maka jika ada dosen yang tidak mau pindah karena satu dan lain hal, ini akan mempengaruhi prodi tersebut.
8. Terkait promosi jabatan untuk dosen homebase ini kita sudah berencana untuk menyelesaikan ditahun 2024.
9. Terkait kurikulum OBE pada tahun 2025 wajib diterapkan. Adanya reformasi pengelolaan mahad. Bagaiamna kesiapan tata kelola mahadnya, karena ada hubungannya dengan pembayaran.
10. Terkait MBKM sudah saya sampaikan kepada pak rektor, kita mengesampingkan sedikit MBKM yang dijalankan oleh KEMENAG karena harus 2 kali input data.
11. Masalah sarana dan prasana tidak bis akita lakukan disatu sisi melainkan harus kita lakukan secara sekaligus dengan yang lainnya.

Tanggapan dan arahan Warek 2

1. UKT UIN Ar-Raniry termasuk yang paling murah. Jadi terkait sarana dan prasaran anggaran kita termasuk kecil.
2. Untuk kedepannya kita akan usahakan tidak lagi menggunakan infocus/proyektor karena sering hilang, melainkan kita akan menggunakan layer TV mungkin sekitaran 17 inc. Kita usahakan secara bertahap
3. Terkait persoalan IKU yang tidak susai. Ditingkat pusat kita sudah bersitegas sedikit
4. Terkait SDM yang bermutasi. Saya sudah membicarakan ini dengan KARO APK untuk ada pemetaan serius agar kita tahu kapasitasnya.
5. Terkait prodi yang kurangnya peminat salah satunya ada usulan pengurangan UKT. Pertama UKT kita sudah termasuk murah sebetulnya tetapi kita sedang menunggu KMA. Kedua ada salah satu item yang dibahas oleh KABIRO keuangan ada apa yang boleh turun.

Kesimpulan

Demikian laporan kegiatan ini dibuat sebagai pertanggungjawaban kegiatan yang akan dilaksanakan oleh Lembaga Penjaminan Mutu UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Banda Aceh, 17 Desember 2024



Koordinator Pusat
Audit Pengendalian Mutu,

Saiful Akmal

Lampiran

A. Absensi/Daftar Hadir Undangan

Pimpinan Tingkat Perguruan Tinggi/Universitas

1. Rektor UIN Ar-Raniry Banda Aceh
2. Warek 1 UIN Ar-Raniry Banda Aceh
3. Warek 2 UIN Ar-Raniry Banda Aceh
4. Warek 3 UIN Ar-Raniry Banda Aceh
5. Ketua Senat UIN Ar-Raniry Banda Aceh
6. Ketua Dewan Pengawas UIN Ar-Raniry Banda Aceh
7. Karo AAAK UIN Ar-Raniry Banda Aceh
8. Karo AUPK UIN Ar-Raniry Banda Aceh
9. Kabag.Umum UIN Ar-Raniry Banda Aceh
10. Koordinator Bag. Perencanaan UIN Ar-Raniry Banda Aceh
11. Koordinator Bag. Keuangan dan Akuntansi UIN Ar-Raniry Banda Aceh
12. Koordinator Bag. Organisasi dan Kepegawaian
13. Kabag. Akademik UIN Ar-Raniry Banda Aceh
14. Koordinator Bag. Kemahasiswaan dan Alumni
15. Koordinator Bag. Kerjasama, Kelembagaan dan Humas
16. Ketua LPM UIN Ar-Raniry Banda Aceh
17. Sekretaris LPM UIN Ar-Raniry Banda Aceh
18. Koordinator Pusat APM UIN Ar-Raniry Banda Aceh
19. Koordinator Pusat PSM UIN Ar-Raniry Banda Aceh
20. Koordinator Pusat PMM UIN Ar-Raniry Banda Aceh
21. Koordinator Pusat CDC UIN Ar-Raniry Banda Aceh
22. Koordinator Pusat MKWU UIN Ar-Raniry Banda Aceh
23. Ketua LPPM UIN Ar-Raniry Banda Aceh
24. Sekretaris LPPM UIN Ar-Raniry Banda Aceh
25. Koordinator Pusat Penelitian dan Penerbitan UIN Ar-Raniry Banda Aceh
26. Koordinator Pusat Pengabdian Kepada Masyarakat UIN Ar-Raniry Banda Aceh
27. Koordinator Pusat Studi Gender UIN Ar-Raniry Banda Aceh
28. Koordinator Pusat Moderasi Beragama UIN Ar-Raniry Banda Aceh
29. Kepala UPT Perpustakaan UIN Ar-Raniry Banda Aceh
30. Sekretaris UPT Perpustakaan UIN Ar-Raniry Banda Aceh
31. Kepala UPT PTIPD UIN Ar-Raniry Banda Aceh
32. Sekretaris UPT PTIPD UIN Ar-Raniry Banda Aceh
33. Kepala UPT Pusat Bisnis UIN Ar-Raniry Banda Aceh
34. Sekretaris UPT Pusat Bisnis UIN Ar-Raniry Banda Aceh
35. Kepala UPT Pusat Pengembangan Bahasa UIN Ar-Raniry Banda Aceh
36. Sekretaris UPT Pusat Pengembangan Bahasa UIN Ar-Raniry Banda Aceh
37. Kepala UPT Pusat Pengembangan Bahasa UIN Ar-Raniry Banda Aceh
38. Sekretaris UPT Pusat Pengembangan Bahasa UIN Ar-Raniry Banda Aceh
39. Kepala UPT Mahad Al Jamiah dan Asrama UIN Ar-Raniry Banda Aceh
40. Sekretaris UPT Mahad Al Jamiah dan Asrama UIN Ar-Raniry Banda Aceh
41. Kepala UPT Percetakan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Pimpinan Unit Pengelola Program Studi (UPPS)/Fakultas dan Pascasarjana

42. Dekan FSH UIN Ar-Raniry Banda Aceh
43. Wadek 1 FSH UIN Ar-Raniry Banda Aceh
44. Wadek 2 FSH UIN Ar-Raniry Banda Aceh
45. Wadek 3 FSH UIN Ar-Raniry Banda Aceh
46. Ketua GJM FSH UIN Ar-Raniry Banda Aceh
47. Ketua Lab FSH UIN Ar-Raniry Banda Aceh
48. Dekan FTK UIN Ar-Raniry Banda Aceh
49. Wadek 1 FTK UIN Ar-Raniry Banda Aceh
50. Wadek 2 FTK UIN Ar-Raniry Banda Aceh
51. Wadek 3 FTK UIN Ar-Raniry Banda Aceh
52. Ketua GJM FTK UIN Ar-Raniry Banda Aceh
53. Ketua Lab FTK UIN Ar-Raniry Banda Aceh
54. Dekan FUF UIN Ar-Raniry Banda Aceh
55. Wadek 1 FUF UIN Ar-Raniry Banda Aceh
56. Wadek 2 FUF UIN Ar-Raniry Banda Aceh
57. Wadek 3 FUF UIN Ar-Raniry Banda Aceh
58. Ketua GJM FUF UIN Ar-Raniry Banda Aceh
59. Ketua Lab FUF UIN Ar-Raniry Banda Aceh
60. Dekan FAH UIN Ar-Raniry Banda Aceh
61. Wadek 1 FAH UIN Ar-Raniry Banda Aceh
62. Wadek 2 FAH UIN Ar-Raniry Banda Aceh
63. Wadek 3 FAH UIN Ar-Raniry Banda Aceh
64. Ketua GJM FAH UIN Ar-Raniry Banda Aceh
65. Ketua Lab FAH UIN Ar-Raniry Banda Aceh
66. Dekan FDK UIN Ar-Raniry Banda Aceh
67. Wadek 1 FDK UIN Ar-Raniry Banda Aceh
68. Wadek 2 FDK UIN Ar-Raniry Banda Aceh
69. Wadek 3 FDK UIN Ar-Raniry Banda Aceh
70. Ketua GJM FDK UIN Ar-Raniry Banda Aceh
71. Ketua Lab FDK UIN Ar-Raniry Banda Aceh
72. Dekan FISIP UIN Ar-Raniry Banda Aceh
73. Wadek 1 FISIP UIN Ar-Raniry Banda Aceh
74. Wadek 2 FISIP UIN Ar-Raniry Banda Aceh
75. Wadek 3 FISIP UIN Ar-Raniry Banda Aceh
76. Ketua GJM FISIP UIN Ar-Raniry Banda Aceh
77. Ketua Lab FISIP UIN Ar-Raniry Banda Aceh
78. Dekan FST UIN Ar-Raniry Banda Aceh
79. Wadek 1 FST UIN Ar-Raniry Banda Aceh
80. Wadek 2 FST UIN Ar-Raniry Banda Aceh
81. Wadek 3 FST UIN Ar-Raniry Banda Aceh
82. Ketua GJM FST UIN Ar-Raniry Banda Aceh
83. Ketua Lab FST UIN Ar-Raniry Banda Aceh
84. Dekan FEBI UIN Ar-Raniry Banda Aceh
85. Wadek 1 FEBI UIN Ar-Raniry Banda Aceh
86. Wadek 2 FEBI UIN Ar-Raniry Banda Aceh
87. Wadek 3 FEBI UIN Ar-Raniry Banda Aceh
88. Ketua GJM FEBI UIN Ar-Raniry Banda Aceh
89. Ketua Lab FEBI UIN Ar-Raniry Banda Aceh

90. Dekan FPSIKOLOGI UIN Ar-Raniry Banda Aceh
91. Wadek 1 FPSIKOLOGI UIN Ar-Raniry Banda Aceh
92. Wadek 2 FPSIKOLOGI UIN Ar-Raniry Banda Aceh
93. Wadek 3 FPSIKOLOGI UIN Ar-Raniry Banda Aceh
94. Ketua GJM FPSIKOLOGI UIN Ar-Raniry Banda Aceh
95. Ketua Lab FPSIKOLOGI UIN Ar-Raniry Banda Aceh
96. Direktur Program Pascasarjana UIN Ar-Raniry Banda Aceh
97. Wakil Direktur Program Pascasarjana UIN Ar-Raniry Banda Aceh
98. Ketua GJM Direktur Program Pascasarjana UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Para Auditor AMI 2024

Auditor AMI Berbasis LAMDIK

99. Dr. Elita Agustina., M. Si
100. Lina Amelia., M. Pd
101. Syamsul Bahri., M. A
102. Dr. Fakhri., M. Ed
103. Baihaqi., MT
104. Dr. Hadini., M. Ag
105. Muhammad Rizal Fachri., M. T
106. Wati Oviana., M. Pd
107. Silvia Wisuda Sandi Lubis., M. Pd
108. Darwani., M. Pd
109. Khusnul Safrina., M. Pd
110. Dr. Hayati., M. Ag
111. Raihan Islamadina., M. T
112. Eva Nauli Taib., M. Pd
113. Sarini Vita Dewi., M. T
114. Eriawati., M. Pd
115. Evi Zuhara., M. Pd
116. Safrijal., M. Pd
117. Adean Mayasri., M. Sc

Auditor AMI Berbasis LAMEMBA

118. Dr. Efendi, M. Si
119. Mursalmina, M. E
120. Dr. Hendra Syahputra, M.M
121. Eka Octavian Pranata, S.E., M. Si
122. Hafidhah, S. E, M.Si., Ak. CA
123. Junia Farma, M. Ag
124. Ismuadi, S.E., S.Pd.I., M.Si.
125. Rachmi Meutia, S.E., S.Pd.I., M. Sc.

Auditor AMI Berbasis LAMSAMA, LAMTEK, BAN-PT dan LAMINFOKOM di FST

126. Marlisa Rahmi M. Ars.
127. Bhayu Gita Bhernama M. Si.
128. Mulyadi Abdul Wahid M. Sc
129. Meutia M. Sc
130. Hendri Ahmadian M.I.M
131. Syarifah Seicha Fathma M. T

- 132. Raudhah Hayatillah M. Sc.
- 133. Marlisa Rahmi M. Ars.

Auditor AMI Berbasis BAN-PT di FSH, FUF, FDK, FISIP, FAK.PSIKOLOGI

- 134. Ikhwan, M.A.
- 135. Aiyub Berdan, Lc., M.A.
- 136. Nurul Rahmi, S.IP., M.A
- 137. Muhammad Yunus, S. Hum., M.Us.
- 138. Asnawi, S.IP., M. IP.
- 139. Arif Akbar M. A.
- 140. Dr. Taufik, S. Sos, M. Si
- 141. Putri Marzaniar MPA
- 142. Raihan M.A.
- 143. Fakhruddin SE., MM
- 144. Taufik M. Ed
- 145. Azhari M. A
- 146. Wirda Amalia M. Kesos
- 147. Dr. T. Lembong Misbah M.A
- 148. Miftahul Jannah M.Si. Ph. D
- 149. Siti Hajar Sri Hidayati, S. Psi., MA
- 150. Dr, Alimuddin MA
- 151. Bustamam Usman, SHI, MA
- 152. Arifin Abdullah MH
- 153. Dr. Faisal M. A
- 154. Fakhrurrazi M. Yunus, Lc., MA
- 155. Bustamam Usman, SHI, MA
- 156. Dr. Ida Friatna
- 157. Dr. Khairani, S.Ag., M.A
- 158. Dr. Muhammad, S. Th. I, M. A
- 159. Fatimahsyam, SE., M. Si
- 160. Dr. Suarni M. A
- 161. Hardiansyah A, S. Th. I, M. Hum
- 162. Dr. Muhammad Zulhilmi M. A

B. Berita Media

<https://ar-raniry.ac.id/2024/12/rtm-2024-rektor-uin-ar-raniry-tekanan-evaluasi-kinerja-tata-kelola-dan-manajemen-universitas/>

<https://www.acehstandar.com/news/rektor-uin-ar-raniry-evaluasi-kinerja-berkelanjutan-dan-peningkatan-manajemen-mutu-universitas-penting/index.html>

C. Foto-Foto Kegiatan RTM 2024

<https://bit.ly/RTM17122024> - Humas UIN Ar-Raniry

D. Surat Menyurat - <https://shorturl.at/x5ean>

E. Sertifikat - <https://shorturl.at/CFYEk>

F. Notulensi - <https://shorturl.at/nrw47>

G. Slide Presentasi Ketua GJM UPPS – <https://shorturl.at/AkCjq>

H. Laporan RTM UPPS - <https://shorturl.at/3q0v4>