



RENCANA STRATEGIS FAKULTAS SAINS & TEKNOLOGI 2020 - 2024

**FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) AR-RANIRY
BANDA ACEH**

**RENCANA STRATEGIS
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI
TAHUN 2020-2024**



**FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITA ISLAM NEGERI AR-RANIRY BANDA ACEH
2020**



SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI UIN AR-RANIRY BANDA ACEH
Nomor : 147.a./Un.08/FST/KP.07.6/07/2020

TENTANG

RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI UIN AR-RANIRY BANDA ACEH

DEKAN FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI

- Menimbang :
- a. Bahwa dalam rangka pelaksanaan Tri Dharma perguruan Tinggi dalam mewujudkan Visi dan Misi Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh, diperlukan rujukan tentang pelaksanaan operasional, perencanaan program kegiatan serta pengambilan keputusan bagi semua unsur di lingkungan Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh yang tertuang dalam suatu Rencana Strategis (Renstra);
 - b. Bahwa Rencana Strategis dimaksud dalam butir a memberikan arah bagi pengembangan serta agenda strategis yang diinginkan Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh melalui tahapan-tahapan perencanaan dalam kurun waktu lima (5) tahun ke depan;
 - c. Bahwa sebagai tindak lanjut butir a dan b di atas, memandang perlu menerbitkan Keputusan Dekan tentang Rencana Strategis Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2020 – 2024.
- Mengingat :
1. Undang-Undang RI No.25 Tahun 2014 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional;
 2. Undang-Undang RI No.17 tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) 2005-2025;
 3. Undang-Undang RI No.5 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
 4. Peraturan Pemerintah RI No. 4 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
 5. Peraturan Presiden No.64 Tahun 2013 tentang Perubahan Institut Agama Islam Negeri Ar-Raniry menjadi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh;
 6. Peraturan Menteri Keuangan No 92/PMK.05/2011 tentang Rencana Bisnis dan Anggaran serta Pelaksanaan Anggaran Badan Layanan Umum;
 7. Peraturan Menteri Keuangan No 237/PMK.05/2015 tentang Tarif Layanan Badan Layanan Umum Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh pada Kementerian Agama;
 8. Peraturan Menteri Agama RI No. 2 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja UIN Ar-Raniry;
 9. Peraturan Menteri Agama No. 21 tahun 2015 tentang Statuta UIN Ar-Raniry;
 10. Keputusan Menteri Keuangan No. 293/KMK.05/2011 tentang Penetapan IAIN Ar-Raniry Banda Aceh sebagai Instansi Pemerintah yang menerapkan pengelolaan keuangan Badan Layanan Umum (BLU);
 11. Keputusan Menteri Agama No.12 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja UIN Ar-Raniry;
 12. Keputusan Menteri Agama No. 1052 Tahun 2019 tentang Pedoman Penyusunan Rencana Strategis Satuan Kerja pada Kementerian Agama Tahun 2020-2024;
 13. Keputusan Rektor UIN Ar-Raniry No.69 Tahun 2020 tentang Renstra UIN Ar-Raniry periode 2020-2024;
 14. Peraturan Menristekdikti No. 26/2015 yang diubah menjadi No. 2/2016 tentang Registrasi Tenaga Pendidik Perguruan Tinggi;
 15. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 249/PMK.2/2011 tentang Pengukuran dan Evaluasi Kinerja atas pelaksanaan RKA-K/L;
 16. Surat Keputusan Rektor UIN Ar-Raniry No.01 Tahun 2015 tentang Pendelegasian Wewenang Kepada Dekan dan Direktur PPs di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh;

- Memperhatikan : 1. Hasil Rapat Pimpinan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh tanggal 14 Juli 2014;
2. Masukan dari Civitas Akademika Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan : Keputusan Dekan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh tentang Rencana Strategis Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh
- Pertama : Memberlakukan Rencana Strategis Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020 – 2024 yang selanjutnya disebut Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020 – 2024 sebagaimana tercantum dalam lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Keputusan Dekan ini.
- Kedua : Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh berisi visi, misi, tujuan, sasaran, analisis, arah pengembangan, monitoring dan pembiayaan yang bersifat indikatif dan dievaluasi secara keseluruhan pada akhir pelaksanaannya.
- Ketiga : Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024 sebagaimana dimaksud pada Diktum PERTAMA dijabarkan setiap tahun ke dalam rencana operasional/kerja tahunan dengan memperhatikan arah kebijakan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
- Keempat : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan apabila terdapat kekeliruan di kemudian hari, akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Banda Aceh
Pada Tanggal : 20 Juli 2020
Dekan Fakultas Sains dan Teknologi



- Tembusan
1. Rektor UIN Ar-Raniry Banda Aceh
 2. LPM UIN Ar-Raniry Banda Aceh
 3. Kepala Bagian Keuangan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

KATA PENGANTAR

Atas berkat dan rahmat Allah SWT, Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2020—2024 telah dapat diselesaikan. Renstra ini disusun berdasarkan Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 1052 Tahun 2019 tentang Pedoman Penyusunan Rencana Strategis Satuan Kerja pada Kementerian Agama Tahun 2020-2024.

Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024 ini merupakan pernyataan resmi Fakultas yang menentukan arah pengembangan untuk periode perencanaan tahun 2020—2024. Renstra ini telah menjabarkan visi operasional untuk periode 5 (lima) tahun yang akan datang. Oleh sebab itu, semua unit yang ada di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh wajib menggunakan Renstra ini sebagai pedoman pengembangan dan penyelenggaraan kegiatan mulai dari tahap perencanaan program, pelaksanaan, dan penyusunan anggaran. Ketercapaian visi operasional Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh akan diukur melalui indikator-indikator yang ditetapkan dalam Renstra ini.

Penyusunan Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2020—2024 ini dilakukan dengan melibatkan berbagai pihak. Sehubungan dengan itu, pada kesempatan ini kami menyampaikan terima kasih yang tulus serta penghargaan yang tinggi kepada semua pihak yang telah terlibat dan membantu dalam penyusunan Renstra ini. Akhirnya kami berharap Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020—2024 ini benar-benar dapat menjadi pedoman dan menyatukan pandangan segenap sivitas akademika dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab bersama menghadapi masa depan dalam membangun Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh ke depan. Amin.

Banda Aceh, 28 Agustus 2020

Dekan



Azhar Amsal

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Kondisi Umum

Seiring dengan perubahan dari Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Ar-Raniry Banda Aceh menjadi Universitas Islam Negeri (UIN) Ar-Raniry Banda Aceh, yaitu berdasarkan Peraturan Presiden RI Nomor 64 Tahun 2013 maka terlahirlah beberapa fakultas dalam lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Fakultas Sains dan Teknologi adalah salah satu dari beberapa fakultas yang terlahir dalam perubahan status tersebut. Sekarang ini, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah menyelenggarakan pendidikan dengan jenjang program Sarjana (S1) melalui 5 Program Studi (Prodi), yaitu: Arsitektur, Teknik Lingkungan, Biologi, Kimia dan Teknologi Informasi.

Arah pengembangan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Banda Aceh untuk lima tahun ke depan tertuang dalam Rencana dan Strategis (Rensta) Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2020-2024. Fakultas Sains dan Teknologi UIN Banda Aceh harus menyusun langkah-langkah strategis untuk menjadikan Fakultas yang modern, produktif dan inovatif dalam keislaman, kebangsaan dan keuniversalan sehingga dapat berkontribusi dalam mengembangkan keilmuan bangsa serta dapat menghadapi tantangan global di abad ke 21 yang semakin kompetitif dan dinamis.

UIN Ar-Raniry Banda Aceh adalah salah satu Perguruan Tinggi Keagamaan Negeri (PTKN) yang sudah mendapatkan Keputusan Menteri Keuangan tentang Remunerasi BLU dan Sistem Kontrak Indikator Kinerja Utama (IKU). Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh selama lima tahun terakhir telah mengikuti kebijakan UIN Ar-Raniry Banda Aceh untuk melaksanakan transformasi dalam memperbaiki tata kelolanya dengan menggunakan sistem manajemen organisasi dengan target yang terukur. Sejak Tahun 2019, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah melaksanakan kebijakan UIN Ar-Raniry dalam menerapkan sistem E-IKU untuk mengukur kinerja tenaga kependidikan dan E-LKD (Laporan Kinerja Dosen) untuk mengukur beban kerja dosen. Perubahan ke sistem digital ini diharapkan menjadi dasar pengembangan tata kelola UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang modern di masa depan.

1.1.1 Capaian Tahun 2015-2019

Capaian terhadap kinerja tahun 2015-2019 dilihat berdasarkan tercapainya sasaran yang telah ditetapkan dalam Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2015-2019.

A. Meningkatnya Pemerataan Akses Pendidikan

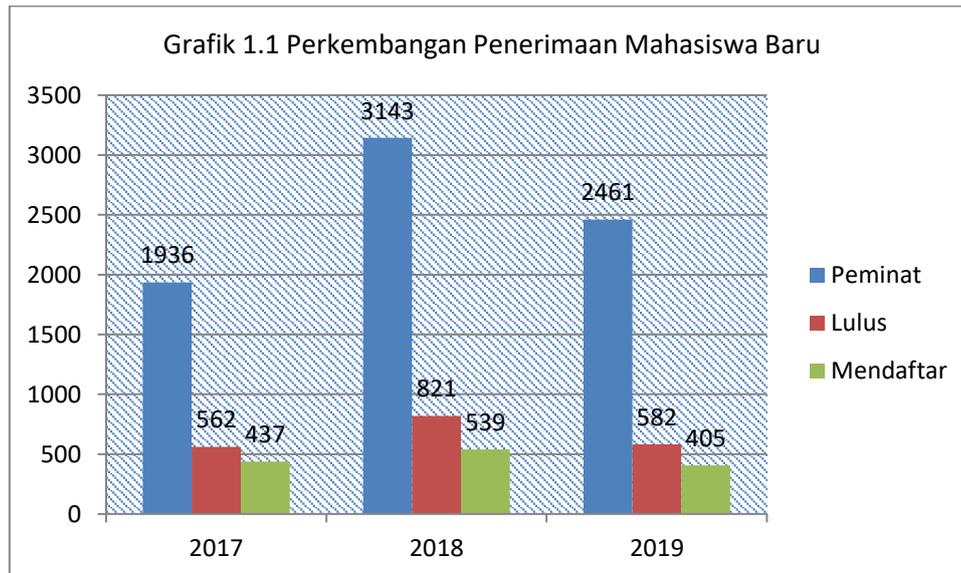
Capaian terhadap sasaran ini terlihat dengan kondisi jumlah mahasiswa yang telah diterima di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam masa periode 2015-2019. Dengan kapasitas daya tampung mahasiswa Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berkisar antara 2.000-2.300 orang, hingga Tahun Akademik 2019/2020, jumlah mahasiswa Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh sebanyak 2.294 orang yang keseluruhannya merupakan mahasiswa program Strata 1 (S1). Rincian data mahasiswa berdasarkan jenjang pendidikan pada setiap program studi dapat dilihat dalam Tabel di bawah ini.

Tabel 1.1. Rincian Data Mahasiswa Fakultas Sains dan Teknologi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Tahun Akademik 2019/2020.

No.	Strata/Program	Jumlah
1.	Arsitektur	818
2.	Teknik Lingkungan	641
3.	Biologi	411
4.	Kimia	275
5.	Teknologi Informasi	149
Jumlah		2.294

Sumber: Akademik Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Jumlah calon mahasiswa baru yang mengikuti ujian masuk Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh mengalami peningkatan pada Tahun 2018, namun pada Tahun 2019 mengalami penurunan karena daya tampung Tahun 2018 berjumlah 620 orang dan Tahun 2019 daya tampung berjumlah 418 orang. Hal ini disebabkan karena dosen Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh sedang melanjutkan pendidikan *doctoral* sebanyak 7 orang dan akan melanjutkan pendidikan *doctoral* sebanyak 6 orang, sehingga terjadi pengurangan jumlah daya tampung. Jumlah mahasiswa yang mendaftar awal (peminat), mahasiswa yang lulus dan mahasiswa yang mendaftar ulang (registrasi) selengkapnya dapat dilihat pada Grafik perkembangan peminatan terhadap Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh berdasarkan data Tahun 2017-2019 sebagai berikut:



Sumber: Akademik Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Jumlah lulusan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam 5 tahun terakhir dapat dilihat dalam Tabel berikut:

Tabel 1.2. Jumlah mahasiswa dan lulusan dalam 5 tahun terakhir

No.	Tahun Akademik	Jumlah Mahasiswa	Jumlah Lulusan
1.	2015/2016	659	0
2.	2016/2017	1.035	0
3.	2017/2018	1.415	20
4.	2018/2019	1.889	74
5.	2019/2020	2.294	0

Sumber: Akademik Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Jumlah mahasiswa Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh pada Tahun 2019 meningkat sangat pesat dibandingkan dengan Tahun 2015. Kenaikan ini disebabkan oleh penambahan program studi baru di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yaitu program studi Teknologi Informasi. Beberapa mahasiswa Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh merupakan penerima beasiswa Bidikmisi, beasiswa prestasi, beasiswa tahfidz dan beasiswa hasil kerjasama.

B. Meningkatnya Kualitas Layanan

Pencapaian dalam bidang kualitas layanan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry ditunjukkan dengan telah terakreditasi 4 program studi oleh Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN PT), meskipun mendapatkan peringkat C. Pada Tahun 2019, program studi yang mendapatkan nilai C telah

melakukan re-akreditasi, sedangkan 1 program studi lainnya sedang melukan persiapan akreditasi Tahun 2020. Rincian status akreditasi 5 program studi di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry dapat dilihat pada Tabel berikut:

Tabel 1.3. Akreditasi Program Studi di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry

No	Program Studi	Status Akreditasi	
		Tahun 2018	Tahun 2019
1.	Arsitektur	C	Re- Akreditasi
2.	Teknik Lingkungan	C	Re- Akreditasi
3.	Biologi	C	Re- Akreditasi
4.	Kimia	C	Re- Akreditasi
5.	Teknologi Informasi	-	Persiapan untuk akreditasi Tahun 2020

Tuntutan peningkatan kompetensi alumni oleh dunia kerja, mendorong Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh terus mengembangkan dan merumuskan standar kompetensi lulusan berbasis kurikulum KKNl yang mampu menjawab kebutuhan *stakeholder*. Pengembangan program studi dalam 5 tahun ke depan menargetkan perolehan akreditasi unggul sebanyak 50%.

Sesuai dengan Peraturan Menristekdikti No. 26/2015 yang diubah menjadi No. 2/2016 tentang Registrasi Tenaga Pendidik Perguruan Tinggi yang menyebutkan bahwa standar rasio dosen tetap dibandingkan mahasiswa adalah 1:30, maka kondisi rasio perbandingan dosen dengan mahasiswa Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam periode 2015-2019 dapat dilihat pada Tabel di bawah ini:

Tabel 1.4. Rasio Perbandingan Dosen dengan Mahasiswa Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

No.	Tahun Akademik	Jumlah Dosen	Jumlah Mahasiswa	Rasio
1.	2015/2016	51	659	1:13
2.	2016/2017	54	1.035	1:19
3.	2017/2018	57	1.415	1:24
4.	2018/2019	58	1.889	1:32
5.	2019/2020	58	2.294	1:40

Berdasarkan Tabel di atas, Tahun 2015-2018 rasio dosen dan mahasiwa sudah berada pada rasio yang ideal, namun berdasarkan jumlah mahasiswa per Desember 2019 rasio dosen dan mahasiswa berada di angka 1:40 artinya belum menuju rasio yang ideal. Berikut kondisi Sumber Daya Manusia (SDM) Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry per Desember 2019 adalah sebagai berikut:

Tabel 1.5. Kondisi SDM Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh per Desember 2019

SDM	PNS	Non PNS	Total
Dosen	53	5	58
Tenaga Administrasi	22	4	26
Satuan Pengamanan	1	0	1
Total	76	9	85

C. Meningkatnya Kualitas Sarana dan Prasarana

Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh menggunakan sarana dan prasarana yang tersedia pada UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Adapun fasilitas/aset yang digunakan untuk menunjang terlaksananya kegiatan Renstra Tahun 2015-2019 adalah sebagai berikut:

Tabel 1.6. Daftar sarana dan prasarana di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh

No.	Sarana	Jumlah	Satuan
1.	Ruang kuliah	296	Ruang
2.	Perpustakaan	1	Gedung
3.	Laboratorium	64	Unit
4.	Koleksi Perpustakaan	136.591	Eksemplar
5.	Unit Kegiatan Mahasiswa	57	Ruang
6.	Gedung Pusat Kegiatan Mahasiswa	1	Gedung
7.	Auditorium	1	Gedung
8.	Asrama	10	Gedung
9.	Pusat Bahasa	2	Gedung
10.	Bangunan fasilitas umum lainnya	18	Gedung
11.	Bangunan lainnya	2	Gedung
12.	Sarana bagi sivitas akademika berkebutuhan khusus	26	Unit

Jumlah ruang kuliah hingga akhir tahun 2019 mencapai 296 ruang yang mendapatkan penambahan signifikan dalam rentang tahun 2018-2019 dengan bertambahnya beberapa gedung baru yaitu gedung Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, gedung Fakultas Psikologi, gedung Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan, dan gedung laboratorium multi fungsi. Sedangkan gedung Ruang Kuliah Umum (RKU) masih dalam pembangunan.

Koleksi perpustakaan yang baru mencapai 136.591 eksemplar masih rendah apabila dibandingkan dengan koleksi Perguruan Tinggi lainnya di Indonesia yang berkisar antara 150.000-250.000 eksemplar. Pada bulan September 2019, perpustakaan UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah berlangganan layanan deteksi plagiarisme komersial Turnitin. Selain itu, pada tahun 2019, UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah mengaplikasikan penerapan e-Library ditandai dengan digitalisasi karya tulis akhir mahasiswa dan juga karya tulis serta penelitian dosen UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam bentuk repository dengan laman web: <https://repository.ar-raniry.ac.id/>, <https://oensearch.library.ar-raniry.ac.id/>

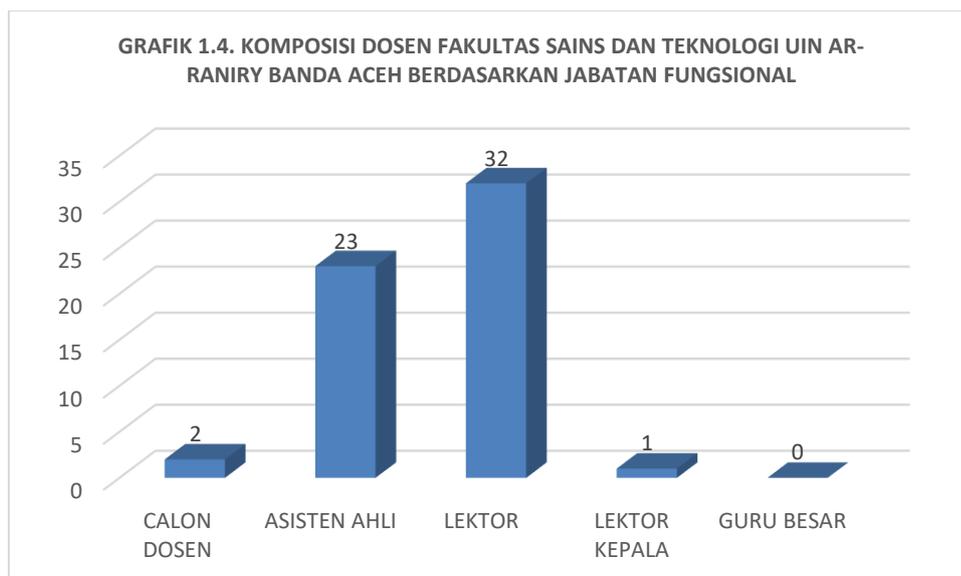
D. Meningkatnya Kualitas dan Kualifikasi Pendidik dan Tenaga Kependidikan

Hingga tahun 2019, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh hanya memiliki tenaga pendidik berkualifikasi doktor (S3) berjumlah 4 orang atau 6,89%. Tingkat pendidikan dosen didominasi oleh kualifikasi Magister (S-2) yakni sebanyak berjumlah 54 orang atau 93,11%. Tahun 2018-2019 sebanyak 7 orang tenaga pendidik sedang mengikuti pendidikan doktor (S-3).

Tabel 1.7. Kualifikasi Dosen Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh per Desember 2019

No.	Kualifikasi Pendidikan	Jumlah	Persentase
1.	S2 (Magister)	54	93.11%
2.	S3 (Doktor)	4	6.89%
Total		58	100%

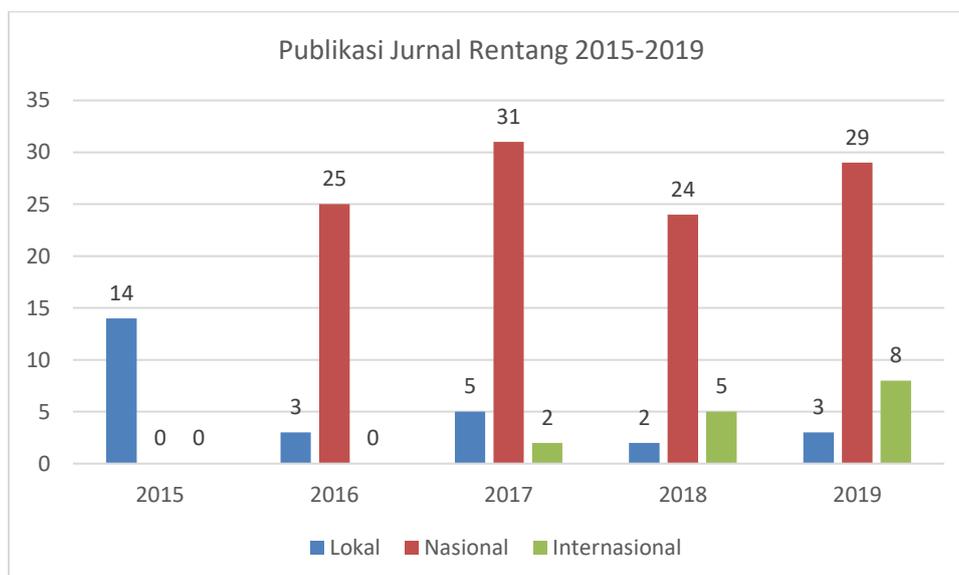
Sampai Tahun 2019, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh mencatat 48 orang dosen dari 58 dosen telah bersertifikat pendidik (82,76%). Saat ini Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh belum memiliki guru besar. Rincian perkembangan kualifikasi jabatan dosen Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh adalah sebagai berikut:



E. Meningkatnya Kualitas Hasil Penelitian/Riset

Meningkatnya jumlah publikasi Dosen Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh seperti terlihat pada berikut:

Grafik 1.5. Publikasi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh



Sumber: Data diambil dari <http://sinta.ristekbrin.go.id/>

Rentang Tahun 2015-2019 Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah publikasi buku sebanyak 6 dokumen, prosiding Seminar Internasional sebanyak 26 prosiding dan prosiding Seminar Nasional sebanyak 18 prosiding. Tahun 2019 telah adanya publikasi Intenasional sebanyak 8 jurnal. Angka sitasi publikasi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh di Google Scholar dalam rentang Tahun 2015-2019 yaitu 1.277 sitasi.

Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh memiliki jurnal Fakultas yaitu, jurnal Elkawnie dan pada Tahun 2018 telah terakreditasi SINTA 2. Dua progam studi di lingkungan Fakultas Sains dan

Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh juga memiliki jurnal yaitu jurnal Amina dengan pengelola dari program studi Kimia dan Jurnal Jintech dengan pengelola dari program studi Teknologi Informasi. Pendaftaran Hak Kekayaan Intelektual (HKI) sampai pada akhir periode Renstra 2015-2019 sebanyak 43 HKI.

Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry dalam melakukan riset dan publikasi menggunakan alokasi anggaran untuk riset dan publikasi UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Meskipun belum mencapai 30% dari total anggaran BOPTN sebagaimana diamanahkan oleh Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi. UIN Ar-Raniry Banda Aceh sejak tahun 2015 berusaha menaikkan dana riset universitas setiap tahunnya.

F. Meningkatnya Relevansi dan Daya Saing Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Program pemagangan ke dunia usaha/dunia industri sangat penting bagi mahasiswa Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Kegiatan ini memberikan kesempatan bagi mahasiswa untuk mengintegrasikan pendidikan di dalam ruang kuliah dengan kondisi riil di lapangan kerja. Hal ini memberikan bekal pengalaman untuk lebih siap bersaing ketika memasuki dunia kerja setelah lulus kuliah. Hingga Tahun 2019 jumlah mahasiswa yang melakukan program pemagangan yaitu 575 orang.

Tahun 2019, sebanyak 46 orang mahasiswa Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh meraih peringkat Akademik dan non Akademik mulai tingkat lokal, nasional dan internasional. Kerjasama yang telah ditandatangani dengan berbagai lembaga lokal, nasional dan internasional sebagiannya telah dilakukan kegiatan tindak lanjut. Akan tetapi capaian tindak lanjut kerjasama internasional masih 14 % sedangkan tindak lanjut dengan mitra lokal dan nasional sebesar 37%. berkaitan dengan tindak lanjut kerjasama dengan lembaga lokal, nasional dan internasional memiliki tren kenaikan.

G. Meningkatnya Tata Kelola Kelembagaan

Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh merupakan bagian dari UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang saat ini berstatus sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Layanan umum (PTN BLU), yang merupakan salah satu dari 17 Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri (PTKIN) yang berstatus BLU. Pengelolaan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh periode 2015-2019 berbasis pada dokumen Rencana Strategis Tahun 2015-2019 yang mengacu kepada Renstra Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2015-2019.

Sesuai dengan peraturan Menteri Keuangan Nomor 249/PMK.2/2011 tentang Pengukuran dan Evaluasi Kinerja atas pelaksanaan RKA-K/L, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah menggunakan aplikasi Sistem Informasi Realisasi Anggaran (SIRA) untuk memudahkan dalam melakukan movev kinerja keuangan. Dengan menggunakan aplikasi SIRA tersebut, nilai capaian anggaran mencapai 95,48 %.

SOP (*Standard Operating Procedure*) menjadi standar setiap pelaksanaan dan pelayanan di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Pada tahun 2019, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh merealisasikan capaian sebanyak 31 SOP.

1.1.2 Hal-Hal yang Belum Tercapai Tahun 2015-2019

Berdasarkan pemaparan di atas pada umumnya sasaran strategis yang direncanakan telah banyak tercapai, akan tetapi masih terdapat beberapa hal yang belum tercapai sesuai dengan perencanaan sebelumnya sebagai berikut:

A. Pemerataan Akses Pendidikan

1. Sebaran peminatan calon mahasiswa masih menumpuk di beberapa prodi yang favorit
2. Perkuliahan daring (*online*) belum berjalan

B. Kualitas Layanan Fakultas

1. Program studi belum terakreditasi dengan nilai A dan B
2. Rata-rata lama studi mahasiswa S1 masih di bawah target

C. Kualitas Sarana dan prasarana

1. Pengadaan perpustakaan digital masih belum fokus ke aspek digital
2. Koleksi di perpustakaan masih di bawah standar dan penyediaannya masih belum berdasarkan rekomendasi dosen
3. Keberadaan gedung galeri untuk prodi Arsitektur yang belum ada
4. Belum adanya Kebun Biologi
5. Belum ada mushalla

D. Kualitas dan Kualifikasi Pendidik dan Tenaga Kependidikan

1. Seminar kajian keislaman masih belum mencapai kualitas yang diharapkan
2. Workshop review dan rekonstruksi kurikulum yang sesuai dengan kebutuhan dan perkembangan masyarakat modern belum mencapai kualitas yang diharapkan
3. Sosialiasi kode etik dosen dan mahasiswa masih belum menyeluruh
4. Pemberian *reward* kepada dosen berprestasi masih rendah
5. Persentase dosen berkualifikasi S3 masih di bawah target

E. Kualitas Hasil Penelitian/Riset

1. Langgan jurnal internasional masih di bawah target
2. Jumlah riset yang dilakukan dosen masih di bawah target
3. Jumlah riset yang bekerjasama dengan dunia usaha/dunia industri masih kurang
4. Bantuan-bantuan penerbitan buku daras, modul dan jurnal masih belum maksimal
5. Pemetaan sebaran lulusan melalui *tracer study* masih lemah
6. UKM Pusat Riset masih belum terwujud
7. Penyediaan dana (*grant*) bagi penelitian tahun ganda (*multiyear*) dan bercakupan luas masih belum terwujud
8. Pemberian bantuan penelitian bagi dosen dan mahasiswa masih belum terfokus
9. Bantuan pengelolaam jurnal dan penerbitan artikel penelitian masih minim
10. Pemberian bantuan insentif bagi dosen yang artikelnya dipublikasi pada jurnal internasional masih belum terwujud

F. Relevansi dan Daya Saing

1. Pengabdian masyarakat masih belum berbasis metode terkini
2. Belum adanya buku pedoman pengabdian masyarakat berparadigma baru
3. Kuliah pengabdian masyarakat mahasiswa dengan pola baru dan modern masih terbatas
4. Kerjasama yang mendapatkan pendapatan riil masih minim

G. Meningkatnya Tata Kelola Kelembagaan

1. Beberapa regulasi yang direncanakan sebelumnya belum terwujud
2. Opini auditor eksternal masih belum mencapai WTP

1.2 Potensi dan Permasalahan

1.2.1 Potensi

Untuk menunjang capaian visi di tahun 2024 dan capaian rencana jangka panjang Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh pada tahun 2034, maka Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh memiliki berbagai potensi yang menopang dan menunjang capaian visi ditahun 2024. Potensi-potensi tersebut adalah sebagai berikut:

1. Niat dan Motivasi

Firman Allah Swt: “Hai orang-orang beriman apabila dikatakan kepadamu: “Berlapang-lapanglah dalam majlis”, maka lapangkanlah niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Dan apabila dikatakan: “Berdirilah kamu”, maka berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan.” (QS Al-Mujadalah 11).

Hadis Nabi Saw: “Perbuatan itu tergantung pada niatnya. Setiap seseorang itu akan mendapatkan apa yang ia niat. Orang yang (niat) hijrahnya untuk menggapai duniawi, atau perempuan yang akan

dinikahinya, maka itulah (niat) hijrah yang ia dapatkan.” (HR Bukhari).

2. **Historis**

Sejak tahun 2011, berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Nomor 293/KMK.05/2011, IAIN Ar-Raniry Banda Aceh telah ditetapkan sebagai Perguruan Tinggi Keagamaan Negeri yang menerapkan pengelolaan keuangan Badan Layanan Umum (PTK-BLU). Setelah peralihan status menjadi Universitas pada tahun 2013, organisasi dan tata kelola UIN Ar-Raniry Banda Aceh diselenggarakan berdasarkan Keputusan Menteri Agama No. 12 Tahun 2014 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh. Penetapan UIN Ar-Raniry Banda Aceh sebagai PTK-BLU dan perubahan status menjadi Universitas Islam Negeri memberikan kesempatan kepada UIN Ar-Raniry Banda Aceh untuk menjadi lembaga pendidikan tinggi yang professional yang dikelola dengan manajemen organisasi yang baik (*good governance*) dan menitikberatkan pada peningkatan mutu (*quality assurance*). Perubahan status BLU di UIN Ar-Raniry Banda Aceh dibentuk berdasarkan PP. No. 74 Tahun 2012. Dengan adanya status BLU di UIN Ar-Raniry Banda Aceh maka akan memberi peluang kemajuan bagi pusat studi yang ada di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Kelahiran Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh memiliki catatan sejarah yang berbeda dengan fakultas lainnya di UIN Ar-Raniry karena Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh terbentuk setelah adanya gagasan pendirian UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang sebelumnya bernama IAIN Ar-Raniry. Gagasan ini berasal dari Gubernur Aceh saat itu bersama dengan Pangdam Iskandar Muda yang melahirkan konsep pendidikan pasca penyelesaian damai konflik Aceh (Pemberontakan Tgk Daud Beureueh-DI/TII) dengan Pemerintah Pusat. Para tokoh Aceh saat itu melahirkan konsep pendidikan yang dirumuskan dalam sebutan Kota pelajar dan Mahasiswa (Kopelma) Darussalam. Beberapa lembaga pendidikan didirikan, termasuk didalamnya IAIN Ar-Raniry. Kehadiran UIN Ar-Raniry Banda Aceh berdasarkan PP. No 64 Tahun 2013 telah mendapat dukungan penuh dari segenap lapisan masyarakat Aceh, yang kemudian dikenal dengan sebutan “jantung hatee rakyat Aceh”. Sejarah kelahiran IAIN-UIN Ar-Raniry telah menjadi suatu kebanggaan tersendiri bagi masyarakat Aceh karena secara khusus Presiden Soekarno dan Presiden Soeharto telah turut memberi sambutan dan mendukung secara penuh pembangunan Kota Pelajar dan Mahasiswa (Kopelma) Darussalam di Aceh.

Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh merupakan salah satu fakultas yang dibuka seiring perubahan IAIN Ar-Raniry menjadi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry dan telah menerima mahasiswa baru pada tahun akademik 2014/2015. Izin Penyelenggaraan dari Direktorat Jendral Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan No. 07/E/O/2014 tanggal 22 April 2014. Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh membuka empat Program Studi S1, yaitu: Kimia, Biologi, Arsitektur, Teknik Lingkungan. Pada tahun 2018, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah membuka prodi baru yaitu prodi teknologi informasi berdasarkan Keputusan Menteri Riset, Teknologi, dan pendidikan Tinggi Republik Indonesia No. 249/KPT/I/2018.

3. **Sumber Daya Manusia yang berkualitas**

Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh memiliki tenaga pendidik dan tenaga kependidikan dengan jumlah mencapai 85 orang yang berasal dari berbagai bidang ilmu. Setiap tahun dilakukan *capacity building* untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia tersebut. Saat ini tercatat sebanyak 58 orang dosen yang berkualifikasi doktor dan magister. Dari sisi kuantitas, jumlah tenaga administrasi mencapai 26 % dari total SDM Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Beberapa orang dosen merupakan peneliti dan penulis aktif yang dapat menjadi faktor pendorong agar dosen-dosen yang lain melakukan riset. Optimalisasi SDM akan sangat meningkatkan kualitas dan output riset di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

4. **Sarana dan Prasarana yang Memadai**

Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah memiliki sejumlah fasilitas yang memadai untuk melaksanakan kegiatan akademik, seperti ruang kuliah, ruang kerja dosen, perpustakaan, laboratorium, unit kegiatan mahasiswa, aula, mushalla gedung multi fungsi, dan

bangunan-bangunan penunjang lainnya. Selain itu terdapat sebuah taman baca fakultas dan juga ruang pertemuan di setiap prodi untuk mendukung kegiatan ilmiah dosen dan mahasiswa. Selain itu perangkat teknologi jaringan *website* mendukung kegiatan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh menuju era digital.

5. Pendanaan

Sumber dana yang dimiliki cukup untuk meningkatkan sistem manajemen Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh sesuai dengan kebutuhan terkini. Alokasi pendanaan pendidikan, pengabdian dan penelitian terus meningkat dari tahun ke tahun. Selain itu juga, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh mendapat kesempatan memperoleh anggaran penelitian dari mitra eksternal.

1.2.2 Permasalahan

Berbagai permasalahan yang berpotensi muncul dan dapat menghambat capaian visi dan misi tahun 2020-2024 adalah sebagai berikut:

1. Tantangan mutu (akreditasi unggul secara nasional dan peningkatan mutu layanan)

Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh masih terakreditasi C per tahun 2018. Untuk mendapatkan akreditasi unggul maka mayoritas program studi harus mendapatkan akreditasi unggul. Selain itu, tantangan dalam peningkatan mutu layanan yang sesuai dengan kebijakan reformasi birokrasi yang dicanangkan oleh Pemerintah.

2. Rasio dosen dan mahasiswa belum ideal

Rasio perbandingan dosen dengan mahasiswa belum ideal (rerata 1:40), terutama di bidang ilmu yang serumpun. Bahkan, pemerataan jumlah mahasiswa di setiap prodi yg tidak seimbang menyebabkan rasio tidak ideal di beberapa prodi, rasio dosen dan mahasiswa mencapai >1:60. Hal ini berpotensi menjadi permasalahan melihat pertumbuhan mahasiswa dari tahun ke tahun terus mengalami peningkatan signifikan sementara peningkatan dosen sangat minim. Dengan kondisi dosen pada tahun 2019 sebanyak 58 orang, maka diperlukan rekrutmen setidaknya 19 orang dosen lagi untuk tercapai rasio ideal yang diharapkan.

3. Kualifikasi Sumber Daya Manusia

Tantangan peningkatan kualifikasi dari magister ke doktor, serta dari asisten ahli dan lektor ke lektor kepala dan guru besar serta peningkatan remunerasi yang sesuai. Selain itu, terdapat juga tantangan peningkatan kapasitas, pembinaan karir yang diikuti dengan remunerasi yang sesuai. Tenaga yang tersedia belum semuanya menguasai IT, terutama untuk memberi layanan kepada 2294 mahasiswa. Tenaga laboran, tenaga teknis dalam bidang IT dan tenaga yang memiliki keahlian khusus dalam mengoperasikan *website* fakultas dan prodi serta sistem pembelajaran daring yang mengutamakan teknologi yang menjadi ikon strategis Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh sebagai fakultas berbasis teknologi, belum cukup tersedia. Sehingga capaian menjadi fakultas yang modern dalam keislaman, kebangsaan dan keuniversalan” menjadi tantangan yang harus segera terjawab.

4. Ketersediaan lapangan kerja bagi lulusan

Persaingan dan sulitnya mendapatkan pekerjaan, membuat Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh harus bekerja keras untuk mencetak lulusan yang unggul dan berdaya saing tinggi. Tidak dapat dipungkiri bahwa, salah satu minat dan motivasi calon lulusan mengikuti pendidikan di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh untuk memperoleh ijazah, yang dengan tersebut para lulusan dapat menggunakannya untuk mendapatkan pekerjaan. Namun pada kenyataannya, saat ini ketersediaan lapangan kerja menjadi sangat terbatas. Apalagi banyak perusahaan yang melakukan perampingan terhadap tenaga kerja. Sementara pemerintah berkali-kali menerapkan moratorium penerimaan Pegawai. Sehingga makin menyulitkan para lulusan untuk dapat menggunakan ijazahnya dalam memperoleh pekerjaan.

5. Karakter mahasiswa millennial

Mahasiswa Milenial memiliki karakter unik yang tidak dimiliki oleh mahasiswa-mahasiswa pada masa sebelumnya seperti ketergantungan pada *gadget*, serba instan dan sebagainya. Tantangan bagi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh untuk menyesuaikan sistem dan aturan sehingga proses pembelajaran dapat berjalan lancar.

6. Perubahan yang Cepat di Era Digital

Perlu penyesuaian kurikulum yang lebih cepat serta teknologi dan perangkat pendidikan yang mengadopsi pendidikan digital seperti *online learning* dan sebagainya. Selain itu juga tantangan bagi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam menciptakan tata kelola kerja yang inovatif dan ansipatif terhadap perkembangan teknologi mutakhir dan *rapid change* perubahan dan tuntutan dunia global. Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh harus siap dalam menghadapi perubahan dan tuntutan dunia global yang terjadi dengan cepat dengan menyiapkan sistem kerja, manajemen, fasilitas teknologi informasi baik *hardware* dan *software* yang mendukung Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh modern dalam keislaman, kebangsaan dan keuniversalan.

7. Tantangan Pemanfaatan Riset untuk Kebutuhan Masyarakat

Riset di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh harus beradaptasi dengan perubahan kebutuhan masyarakat era digital dan mesti diarahkan untuk dapat dirasakan secara langsung manfaatnya oleh masyarakat.

8. Kuantitas dan Ketersebaran Publikasi Dosen yang Berkualitas dan Peningkatan Sitasi

Meskipun publikasi ilmiah tahun 2018-2019 meningkat tajam, akan tetapi secara parameter pemeringkatan masih belum masuk memenuhi capaian yang diharapkan. Ketersebaran dosen yang melakukan publikasi juga masih belum maksimal dengan sitasi di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh masih rendah. Namun Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah memiliki jurnal bernama Jurnal El-Kawnie yang terakreditasi nasional Sinta 2, ditargetkan segera menuju akreditasi Scopus, sehingga dapat meningkatkan minat para dosen di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh untuk menulis riset di jurnal terakreditasi nasional dan internasional.

9. Produk Pengabdian Masyarakat Dirasakan Langsung oleh Masyarakat

Produk pengabdian Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh kepada masyarakat harus beradaptasi dengan perubahan kebutuhan masyarakat era digital dan mesti diarahkan untuk dapat dirasakan secara langsung manfaatnya oleh masyarakat.

10. Regulasi dan kebijakan

Membutuhkan dukungan kelembagaan yang adaptif dalam penataan tata kelola kelembagaan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

11. Peningkatan kebutuhan sarana dan prasarana

Gedung yang tersedia saat ini tidak lagi mampu menampung jumlah mahasiswa, apalagi pertumbuhan mahasiswa dari tahun ke tahun terus mengalami peningkatan. Ruang kegiatan kemahasiswaan, ruang kerja dosen, ruang kerja tenaga kependidikan, sarana dan alat pendukung pembelajaran, ruang laboratorium beserta peralatannya belum semuanya tersedia. Dari tahun ke tahun Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh terus berupaya untuk memenuhinya, salah satu upaya yang telah dipenuhi adalah membangun gedung multi fungsi yang saat ini juga digunakan sebagai ruang kelas, studio arsitektur dan ruang laboratorium. Pada saat ini Fakultas Sains dan teknologi lepas dari ketergantungan pemakaian fasilitas Laboratoirum dengan pihak lain, walaupun masih dalam standar minimal.

12. Dukungan internasional masih rendah

Masih rendahnya kerjasama dengan lembaga-lembaga internasional, terutama dengan fakultas-fakultas

Sains dan teknologi baik di dalam negeri maupun di luar negeri serta fakultas-fakultas yang berbasis informasi dan teknologi terkemuka di dunia, sehingga dapat mempengaruhi akselerasi menuju fakultas modern dalam keislaman, kebangsaan dan keuniversalan.

BAB II VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN

2.1. Visi dan Misi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Sebagai salah satu fakultas di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh, Fakultas Sains dan Teknologi terus mengembangkan suasana akademik fakultas yang terintegrasi dengan ilmu keislaman, sains dan teknologi sesuai dengan perkembangan zaman. Dalam hal ini, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh telah merancang visi, misi dan tujuan yang selaras dengan perkembangan sains dan teknologi terkini tanpa meninggalkan nilai-nilai keislaman.

2.1.1 Visi

Visi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh pada Rencana Kerja Strategis Tahun 2020-2024 ditetapkan berdasarkan hasil capaian kinerja 5 tahun terakhir, dengan melihat berbagai potensi dan permasalahan yang dihadapi oleh sivitas akademika di lingkungan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Adapun visi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2020-2024 adalah sebagai berikut:

“Menjadi Fakultas Sains dan Teknologi yang responsif dan profesional dalam pengembangan keilmuan Sains dan Teknologi terintegrasi dengan nilai Keislaman, Kebangsaan dan Keuniversalan untuk Membangun Masyarakat yang Moderat dan Unggul”

Visi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry menjelaskan dan mendeskripsikan arah komitmen Fakultas Sains dan Teknologi kedepan untuk mewujudkan visi dan misi UIN Ar-Raniry Banda Aceh melalui Tridharma Perguruan Tinggi, pelaksanaan tugas dan kewenangan Fakultas Sains dan Teknologi miliki secara konsisten, bertanggungjawab, akuntabilitas, yang mengedepankan profesionalisme, integritas, dan keuniversalan Islam dalam kerangka nasionalisme kebangsaan serta berorientasi kepada pengembangan keilmuan Sains dan Teknologi secara global dan internasional. Berikut penjelasan Visi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry yakni:

- a. **Responsif dan profesional yang terintegrasi dengan nilai keislaman, kebangsaan dan keuniversalan.** Kata responsif memiliki arti cepat merespon, bersifat menanggapi. Kata responsif dapat menambah kepekaan terhadap perubahan baik bidang sains dan teknologi. Sedangkan kata “profesional” diadaptasi dari bahasa Inggris “profess” yang secara etimologis berasal dari bahasa Latin “professus” yang mengandung arti menyatakan atau mengakui. Profesional artinya adalah orang yang memiliki keahlian dan keterampilan yang memerlukan kepandaian khusus. Keislaman adalah kondisi asli kepemelukan umat manusia kepada agama Allah SWT., yang tak terbatas dengan ruang dan waktu, bersifat otentik, tetap dan tidak berubah, abadi bersifat moderat(wasathan) dan mengakui keberagaman. Kebangsaan adalah perihal yang berkaitan dengan identitas bangsa mulai dari semangat membela bangsa, nasionalisme, semangat persatuan dan kesatuan sampai dengan idealisme kejuangan yang tinggi dengan mengedepankan nilai-nilai toleransi. Sementara keuniversalan adalah suatu karakteristik, sifat, kondisi, dan pemikiran yang umum yang memiliki jangkauan global, tidak bertentangan dengan keragaman, dianggap valid dan relevan secara universal menggapai World Class University. Dengan demikian yang dimaksud dengan responsif dan Profesional adalah cepat memberi tanggapan dalam penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi dan tatakelola non akademik Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry dilaksanakan dan didukung oleh Aparatur Sipil Negara (ASN) yang memiliki keahlian, keterampilan, dan kepandaian khusus serta dapat dipercaya dalam menyelenggarakan tridharma dan tatakelola yang akuntabel, berintegritas, berkualitas dan berstandar dengan semangat persatuan dan kesatuan bangsa, mematuhi kode etik, nilai moral, dan standar etika keislaman universal, tidak bertentangan dengan keragaman.
- b. **Membangun Masyarakat yang moderat dan unggul** adalah adalah produk yang berupa masyarakat yang sempurna perkembangan akal budinya dan tajam pikiran, lebih baik dari yang lain, berkarakter, dan berdampak positif bagi diri, sesama dan lingkungannya, pandai dan cakap. Penyelenggaraan tridharma perguruan tinggi dan tatakelola non akademik serta aspek alumni sebagai salah satu produk Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry memiliki standar yang melampaui standar nasional

Pendidikan tinggi dan equivalensi standar Internasional.

2.1.2 Misi

Adapun upaya untuk mencapai visi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh, maka misi utama Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh adalah melahirkan lulusan yang produktif dan inovatif serta berwawasan keislaman, berjiwa nasionalis dan berwawasan global, yang kemudian dirumuskan menjadi misi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2020-2024 sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan tridharma perguruan tinggi yang berbasis penguatan moderasi beragama dan kerukunan umat beragama.
2. Mengembangkan pendidikan Sains dan Teknologi yang responsif dan profesional dalam rangka meningkatkan kualitas dan daya saing lulusan
3. Mengembangkan Penelitian dalam keilmuan Sains dan Teknologi dalam menjawab permasalahan lokal, nasional dan internasional.
4. Menyelenggarakan Pengabdian Kepada Masyarakat (PKM) dalam keilmuan Sains dan Teknologi untuk Membangun Masyarakat Yang Moderat dan Unggul.
5. Menjalankan *Good University Governance* (GUG) dalam pengelolaan akademik, keuangan dan sumber daya manusia.

2.2. Tujuan

Tujuan rencana strategis Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024 kemudian dirumuskan berdasarkan tugas dan fungsinya sebagai berikut:

1. Mewujudkan atmosfer akademik berbasis moderasi beragama dan kerukunan umat
2. Menghasilkan pembelajaran dalam keilmuan Sains dan Teknologi yang adaptif dan islami serta mencerminkan sikap kebangsaan dan keuniversalan.
3. Meningkatkan kualitas lulusan yang responsif, profesional, dan berdaya saing tinggi.
4. Menghasilkan penelitian dan inovasi yang bermanfaat bagi masyarakat
5. Menjadikan Fakultas Sains dan Teknologi sebagai pusat pengembangan penelitian sains dan teknologi berbasis keislaman pada tingkat regional dan internasional.
6. Menghasilkan solusi aplikatif bagi masyarakat berbasis sains dan teknologi tepat guna.
7. Memberdayakan masyarakat untuk peningkatan kesejahteraan melalui pemanfaatan sains dan teknologi tepat guna.
8. Meningkatkan pemerataan akses layanan berkualitas dan mengoptimalkan budaya birokrasi yang bersih, responsif dan akuntabel.

2.3. Sasaran Strategis

Untuk mencapai visi, misi, dan tujuan rencana strategis Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2020-2024, maka dirancang sasaran strategis yang diuraikan menjadi ulasan sebagai berikut:

1. Meningkatnya kualitas moderasi beragama dan kerukunan umat
2. Meningkatnya kualitas pelaksanaan tridharma perguruan tinggi yang terintegrasi nilai moderasi beragama.
3. Meningkatnya kualitas pembelajaran yang produktif dan inovatif dengan memanfaatkan potensi sumber daya daerah.
4. Meningkatnya jumlah lulusan yang berkualitas dan profesional sesuai kebutuhan dunia kerja baik nasional maupun global.
5. Meningkatnya kualitas penelitian dan inovasi sesuai dengan kebutuhan masyarakat.
6. Meningkatnya produktivitas riset dan inovasi dalam menghasilkan teknologi tepat guna .
7. Meningkatnya kualitas pengabdian kepada masyarakat berbasis sains dan teknologi dengan nilai keislaman dan kebangsaan yang aplikatif dan bermanfaat bagi masyarakat luas.
8. Meningkatnya kegiatan PKM yang berorientasi pada peningkatan kesejahteraan masyarakat melalui pemanfaatan sains dan teknologi tepat guna.
9. Meningkatnya kualitas tata kelola yang bersih, responsif dan akuntabel.

2.4. Sasaran Program

Berdasarkan pada Sasaran Strategis di atas, maka Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh menetapkan Sasaran Program sebagai berikut:

Kode	Sasaran Program	Korelasi dengan Sasaran Strategis
SP1	Meningkatnya kerukunan umat di fakultas sains dan teknologi Banda Aceh yang berperspektif moderat	Mendukung Sasaran Strategis nomor 1
SP2	Meningkatkan pelaksanaan tridharma perguruan tinggi yang berkualitas di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung Sasaran Strategis nomor 2
SP3	Meningkatkan pemerataan akses dan standar mutu pendidikan di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh	
SP4	Meningkatkan kualitas pembelajaran yang produktif dan inovatif	Mendukung Sasaran Strategis nomor 3
SP5	Mengembangkan kemampuan dosen dalam menyajikan materi ajar berdasarkan <i>recent studies</i> yang termaktub dalam Al-Quran dengan memanfaatkan potensi daerah	
SP6	Meningkatkan kualitas lulusan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung Sasaran Strategis nomor 4
SP7	Meningkatnya jumlah lulusan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang diterima di dunia kerja	
SP8	Menambah jumlah hibah dan kolaborasi nasional dan internasional yang diterima/dilakukan peneliti di Program Studi, Pusat Studi dan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung Sasaran Strategis nomor 5
SP9	Meningkatkan hasil penelitian Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang terpublikasi dan tersertifikasi secara nasional dan internasional	
SP10	Meningkatkan prestasi yang bersifat kompetitif dan inisiatif dari dosen secara individu dan program studi atau Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh secara nasional dan internasional	
SP11	Meningkatkan kualitas dan pemanfaatan penelitian yang produktif, inovatif dan aplikatif	
SP12	Meningkatnya hasil inovasi yang memiliki level kesiapterapan teknologi yang tinggi baik pada tingkat daerah, nasional dan internasional	Mendukung Sasaran Strategis nomor 6
SP13	Meningkatnya hak cipta, hak kekayaan intelektual dan paten peneliti atau inovator dari Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh	
SP14	Meningkatnya inovasi yang terserap oleh masyarakat Aceh	Mendukung Sasaran Strategis nomor 7
SP15	Meningkatnya kualitas hasil pelayanan dan produk KPM dan PKL mahasiswa Fakultas Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh	
SP16	Meningkatkan minat siswa SMA sederajat untuk melanjutkan pendidikan di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung Sasaran Strategis nomor 8
SP17	Meningkatkan kualitas program studi berstandar internasional di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh	

SP18	Meningkatnya tata kelola organisasi dan pelayanan administrasi maupun akademik yang efektif dan akuntabel Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung Sasaran Strategis nomor 9
------	---	-------------------------------------

2.5 Sasaran Kegiatan

Untuk merealisasikan Sasaran Strategis dan Sasaran Program Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang telah ditetapkan di atas, maka Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh menetapkan Sasaran Kegiatan tahun 2020-2024 sebagai berikut:

Kode	Sasaran Kegiatan	Korelasi dengan SS dan SP
SK1	Meningkatnya Indeks Kerukunan Umat Beragama	Mendukung SS1
SK2	Meningkatnya jumlah mahasiswa yang dibina dalam moderasi agama dan kerukunan umat di UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung SP1
SK3	Meningkatnya jumlah dosen yang dibina dalam moderasi agama dan kerukunan umat di UIN Ar-Raniry Banda Aceh	
SK4	Menambah dan melengkapi jumlah sarana dan prasarana penunjang maupun pendukung kegiatan pembelajaran dan praktikum serta penelitian di setiap program studi dan pusat studi pada Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh sesuai dengan kebutuhan masing-masing Program Studi	Mendukung SS2
SK5	Melakukan pemerataan akses pendidikan dan meningkatkan standar mutu pendidikan di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung SP3
SK6	Menambah kompetensi dosen dalam mengembangkan kurikulum dan metode pembelajaran sesuai dengan kebutuhan program studi	Mendukung SP3
SK7	Menyesuaikan rasio dosen-mahasiswa pada setiap program studi sesuai dengan tuntutan akreditasi	Mendukung SP4
SK8	Menyelenggarakan pelatihan/workshop rutin untuk meningkatkan kemampuan dosen dalam mengembangkan kurikulum dan metode pembelajaran bidang sains dan teknologi terkini yang bernilai keislaman	Mendukung SP5
SK9	Meningkatkan prestasi kegiatan ekstrakurikuler mahasiswa Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh baik secara lokal, nasional dan internasional pada setiap kompetisi dan kejuaraan bergengsi.	Mendukung SP6
SK10	Memperluas kerjasama dengan industri daerah baik regional maupun nasional sebagai media untuk meningkatkan pembelajaran mahasiswa sekaligus mempekerjakan mahasiswa lulusan Fakultas Sains dan Teknologi	Mendukung SP7
SK11	Meningkatnya kolaborasi peneliti, program studi, pusat studi dan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan instansi pemerintah daerah, pemerintah daerah, kementerian, lembaga pemerintah, BUMN, BUMD, industri, perusahaan swasta, dan lembaga swadaya tingkat daerah, nasional dan internasional.	Mendukung SP8
SK12	Meningkatnya reputasi ranking peneliti di Fakultas Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh baik secara nasional maupun internasional	Mendukung SP9
SK13	Memberikan penghargaan kepada dosen dengan prestasi yang bersifat kompetitif maupun inisiatif secara individu dan program studi atau Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh di tingkat nasional dan internasional	Mendukung SP10
SK14	Memanfaatkan hasil penelitian dosen yang produktif, inovatif dan	Mendukung SP11

	aplikatif sesuai dengan kebutuhan baik di lingkungan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry maupun masyarakat luas	
SK15	Meningkatkan dan memenuhi fasilitas riset yang dibutuhkan oleh para peneliti	Mendukung SP12
SK16	Meningkatkan dan mengapresiasi hasil penelitian dan inovasi yang memperoleh Hak atas Kekayaan Intelektual (HAKI)	Mendukung SP13
SK17	Mengembangkan inovasi berdasarkan kebutuhan masyarakat yang produktif dan aplikatif	Mendukung SP14
SK18	Meningkatkan kualitas hasil pelayanan dan produk KPM dan PKL mahasiswa Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung SS7
SK19	Mengembangkan hasil pelayanan dan produk KPM dan PKL mahasiswa Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung SP15
SK20	Menambah jumlah program studi di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yaitu program studi Fisika	Mendukung SS8
SK21	Meningkatnya reputasi ranking hasil penelitian, pengabdian, dan kualitas pengajaran Program Studi serta kualitas pelayanan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh secara nasional.	Mendukung SS8
SK22	Meningkatkan jumlah mahasiswa baru dengan melakukan sosialisasi tentang Fakultas Sains dan Teknologi ke sekolah-sekolah SMA sederajat di daerah	Mendukung SP16
SK23	Menambah pemberian beasiswa pendidikan bagi mahasiswa kurang mampu, daerah afirmasi, dan berbakat	Mendukung SP16
SK24	Meningkatnya jumlah dosen Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang memiliki sertifikat pendidik	Mendukung SP17
SK25	Meningkatnya jumlah Program Studi UIN Ar-Raniry yang terakreditasi A/Unggul.	Mendukung SP16
SK26	Meningkatnya kualitas dan efektifitas tata kelola organisasi dan pelayanan administrasi maupun akademik yang transparan dan akuntabel di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung SP18
SK26	Meningkatnya jumlah anggaran PNBP dan PNBP-BLU sebagai sumber dana pendidikan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Mendukung SP18
SK27	Meningkatnya jumlah layanan publik Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang memiliki SOP	Mendukung SP18

BAB III ARAH KEBIJAKAN, STRATEGI, KERANGKA REGULASI DAN KERANGKA KELEMBAGAAN

3.1 Arah Kebijakan dan Strategi UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Arah Kebijakan dan Strategi UIN Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2020-2024 disusun mengacu kepada Arah Kebijakan Kementerian Agama dan Arah Kebijakan Direktorat Jenderal Pendidikan Islam. Arah Kebijakan UIN Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2020-2024 adalah sebagai berikut:

1. Peningkatan moderasi agama di UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam rangka mempererat kerukunan agama dan menyelesaikan konflik antar dan intra umat beragama.
2. Optimalisasi peran dalam pemerataan layanan pendidikan yang berkualitas di UIN ar-Raniry Banda Aceh.
3. Peningkatan kualitas, profesionalisme dan pengelolaan pendidik (dosen) dan tenaga kependidikan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
4. Peningkatan kualitas dan daya saing UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan dengan menghasilkan lulusan yang produktif dan menjadi lembaga yang mempunyai keunggulan komparatif dan reputasi internasional.
5. Peningkatan kualitas penjaminan mutu UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
6. Peningkatan kualitas karakter mahasiswa UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
7. Peningkatan kualitas pendidikan dan pelatihan vokasi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berbasis kerjasama dunia kerja/industri.
8. Optimalisasi layanan birokrasi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang baik, transparan efektif dan akuntabel.
9. Peningkatan kualitas penelitian pengembangan dan kebijakan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Arah Kebijakan UIN Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2020-2024 tersebut akan dilakukan dengan strategi sebagai berikut:

Tabel 3.1. Arah Kebijakan dan Strategi UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024

No	Arah Kebijakan	Strategi
1.	Peningkatan moderasi agama di UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam rangka mempererat kerukunan agama dan menyelesaikan konflik antar dan intra umat beragama.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menyusun literasi keagamaan yang moderat selaras dengan kearifan lokal, dalam bentuk elektronik yang disimpan dalam clearing house yang mudah diakses; 2. Mengkaji literatur dan menyelenggarakan penelitian dan pengembangan di bidang moderasi beragama; 3. Menguatkan muatan moderasi beragama dalam mata kuliah agama Islam; 4. Meningkatkan kegiatan ekstra kurikuler keagamaan yang melibatkan mahasiswa dan dosen UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 5. Membentuk kelompok kajian/studi yang menyusun konsep, kebijakan, strategi implementasi dan mereviu konten literatur moderasi beragama; 6. Meningkatkan kapasitas dosen dan tenaga kependidikan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam pembelajaran dan pemberian contoh praktek moderasi beragama.
2.	Optimalisasi peran dalam pemerataan layanan pendidikan yang berkualitas di UIN ar-Raniry Banda Aceh.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Melakukan diversifikasi akses memperoleh pendidikan dari UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berkualitas melalui berbagai model kelembagaan dan pembelajaran seperti pembelajaran daring, kampus jauh dan merdeka belajar; 2. Meningkatkan fasilitas pendidikan modern berbasis teknologi informasi (online learning) di UIN Ar-Raniry Banda Aceh;

		<ol style="list-style-type: none"> 3. Meningkatkan kuantitas dan kualitas sumber pembelajaran (resources) di perpustakaan yang selaras dengan keilmuan program studi 4. Meningkatkan fasilitas riset dan publikasi yang berstandar modern 5. Menyediakan sarana prasarana yang stimulatif, memadai, berkualitas dan sesuai dengan kebutuhan seluruh masyarakat kampus UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam rangka meningkatkan mutu akademik 6. Memperbaiki sistem pengelolaan pemenuhan dan pendistribusian dosen berdasarkan pemetaan yang komprehensif.
3.	Peningkatan kualitas, profesionalisme dan pengelolaan pendidik (dosen) dan tenaga kependidikan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Melakukan sistem rekrutmen SDM yang berkualitas, berintegritas dan professional 2. Meningkatkan kualifikasi akademik dan kompetensi dosen UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan kualifikasi minimal S2; 3. Meningkatkan kompetensi tenaga kependidikan dan pendistribusian tenaga kependidikan berdasarkan pemetaan komprehensif mengenai kebutuhan dan ketersediaan; 4. Meningkatkan kepesertaan dosen sebagai narasumber dalam konferensi di tingkat nasional dan internasional 5. Mengimplementasikan sistem penilaian yang dapat digunakan untuk pembinaan pemberian penghargaan dan peningkatan kompetensi; 6. Memberikan tunjangan sertifikasi dan tunjangan khusus berbasis penilaian kinerja dosen UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 7. Memperluas penerapan sistem peningkatan mutu dosen berkelanjutan; 8. Meningkatkan kualitas sistem penilaian kinerja dosen UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
4.	Peningkatan kualitas dan daya saing UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan menghasilkan lulusan yang produktif dan menjadi lembaga yang mempunyai keunggulan komparatif dan reputasi internasional.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Membentuk pusat penempatan kerja (placement center) untuk menjembatani lulusan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan industri/dunia usaha/dunia kerja (formal dan informal); 2. Pembentukan Majelis Ilmu Keagamaan pada UIN Ar-Raniry Banda Aceh untuk merumuskan kebijakan pengembangan universitas; 3. Melakukan diversifikasi pengembangan keunggulan pada UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berbasis pada kekuatan lokal kelembagaan; 4. Meningkatkan jumlah artikel ilmiah dosen UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang terpublikasi internasional/terindeks global; 5. Meningkatkan ranking akreditasi prodi dan institusi UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 6. Meningkatkan reputasi kelembagaan menuju World Class University; 7. Meningkatkan kualitas dan pemanfaatan produk penelitian UIN Ar-Raniry Banda Aceh (termasuk sitasi, hak cipta, hak paten, prototype, produk perundangan, desain, dll); 8. Mengembangkan dana abadi/wakaf (endowment fund) di UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 9. Meningkatkan kerjasama dan kemitraan UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan industry/dunia usaha/dunia kerja dan asosiasi profesi untuk menghasilkan karya yang inovatif;

		<ol style="list-style-type: none"> 10. Meningkatkan kepesertaan mahasiswa dalam kompetisi di tingkat nasional dan internasional 11. Meningkatkan kerjasama di dalam dan luar negeri yang produktif dan berkontribusi bagi pendidikan, riset dan pengabdian masyarakat; 12. Mencari peluang kerjasama dan kemitraan yang baru dan potensial
5.	Peningkatan kualitas penjaminan mutu UIN Ar-Raniry Banda Aceh	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengakselerasi kapasitas akreditasi institusi dan unit-unit di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 2. Melakukan pemetaan kategori peringkat mutu UIN Ar-Raniry Banda Aceh berdasarkan hasil akreditasi; 3. Membangun sistem penjaminan dan budaya mutu UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berkelanjutan; 4. Melaksanakan Standar Mutu Penjaminan Internal (SPMI); 5. Menyusun regulasi tentang manajemen dan pelaksanaan SPMI di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 6. Melakukan sinkronisasi data pokok pendidikan yang valid dan komprehensif serta mendorong setiap unit kerja untuk melakukan validasi dan verifikasi data; 7. Memperkuat efektifitas pemanfaatan dana anggaran UIN Ar-Raniry Banda Aceh selaku Perguruan Tinggi Keagamaan Badan Layanan Umum (PTK-BLU); 8. Melakukan optimalisasi layanan birokrasi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang baik; 9. Meningkatkan manajemen ASN UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 10. Melakukan efektivitas tata kelola perencanaan program dan anggaran UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 11. Meningkatkan akuntabilitas kinerja di UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 12. Membangun budaya Islam moderat dan memperhatikan kesetaraan gender di UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
6.	Peningkatan kualitas karakter mahasiswa UIN Ar-Raniry Banda Aceh	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengintegrasikan muatan pendidikan karakter melalui revisi kurikulum UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 2. Meningkatkan kualitas pendidikan dalam membentuk karakter mahasiswa UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 3. Meningkatkan kualitas pendidikan karakter melalui intensitas program ekstra keagamaan; 4. Memperkuat manajemen dosen Pendidikan Agama Islam secara menyeluruh dan komprehensif di UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 5. Meningkatkan pembinaan mahasiswa dalam pendidikan karakter (kepeloporan, sukarelawan, pramuka)
7.	Peningkatan kualitas pendidikan dan pelatihan vokasi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berbasis kerjasama dunia kerja/industri	<ol style="list-style-type: none"> 1. Memperkuat reformasi penyelenggaraan pendidikan dan pelatihan vokasi; 2. Memperkuat kerjasama UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan dunia kerja/industri; 3. UIN Ar-Raniry Banda Aceh menyelenggarakan Program Pendidikan Vokasi; 4. Memperkuat program keterampilan untuk peningkatan kompetensi dosen pendidikan vokasi; 5. Memperkuat sistem tata kelola pendidikan dan pelatihan vokasi UIN Ar-Raniry Banda Aceh;

		<ol style="list-style-type: none"> 6. Membentuk Majelis Vokasi Pendidikan Islam (MVPI) UIN Ar-Raniry Banda Aceh untuk merumuskan kebijakan pendidikan vokasi yang selaras dengan kebutuhan industri/dunia usaha/dunia kerja; 7. Memantapkan sistem perencanaan pendidikan vokasi UIN Ar-Raniry Banda Aceh sebagai program sertifikasi vokasi melalui program SKPI
8.	Optimalisasi layanan birokrasi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang baik, transparan efektif dan akuntabel	<ol style="list-style-type: none"> 1. Memperkuat Pelaksanaan Reformasi Birokrasi di UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 2. Meningkatkan profesionalitas kinerja ASN UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 3. Meningkatkan pengawasan terhadap kinerja ASN UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan melakukan pengawasan internal yang handal dan akuntabel; 4. Meningkatkan kualitas dan sinkronisasi perencanaan pelaksanaan anggaran sesuai Renstra; 5. Memperkuat ketersediaan data pendidikan yang komprehensif, valid dan reliable; 6. Meningkatkan layanan publik yang sesuai dengan SOP dan mempercepat layanan; 7. Meningkatkan penyelesaian naskah peraturan/regulasi yang dibutuhkan; 8. Memastikan keterpenuhan level kompetensi yang memenuhi syarat leveling kompetensi jabatan di UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 9. Mengembangkan inovasi layanan publik; 10. Mengembangkan sistem keuangan UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang terintegrasi, transparan dan akuntabel
9.	Peningkatan kualitas penelitian pengembangan dan kebijakan UIN Ar-Raniry Banda Aceh	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatkan kualitas perumusan kebijakan yang didukung dengan data akurat dan hasil penelitian kebijakan yang berkualitas; 2. Meningkatkan publikasi dan sitasi jurnal penelitian dosen UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 3. Meningkatkan penyebarluasan hasil penelitian kebijakan kepada <i>stakeholder</i> pengambil keputusan; 4. Meningkatkan hasil penelitian yang memperoleh Hak atas Kekayaan Intelektual (HAKI).

Sumber: Renstra UIN Ar-Raniry 2020-2024

3.2 Arah Kebijakan dan Strategi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Sesuai dengan tujuan dan sasaran Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry untuk meningkatkan kualitas pembelajaran dan pengajaran di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh, maka arah kebijakan dan strategi yang akan dilakukan dalam periode 2020 - 2024 adalah sebagai berikut:

1. Penguatan pendidikan keislaman yang modern integratif dan interkoneksi dalam pembelajaran di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
2. Optimalisasi peran dalam pemerataan layanan pendidikan yang berkualitas di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
3. Optimalisasi tata kelola, dengan membangun integritas dan sinergitas teamwork yang kuat dengan SDM yang berkualitas
4. Optimalisasi layanan birokrasi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang kredibel, akuntabel, efektif, efisien dengan dilandasi budaya yang kuat yang bersumber dari nilai-

- nilai islam.
5. Peningkatan kualitas sistem penjaminan mutu dan kebijakan terstruktur di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
 6. Penguatan sistem akademik yang tertata baik pada pembelajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh.
 7. Peningkatan daya saing, kompetensi dan karakter mahasiswa Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Arah Kebijakan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh tahun 2020-2024 tersebut akan dilakukan dengan strategi sebagai berikut:

Tabel 3.2. Arah Kebijakan dan Strategi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024

No.	Arah Kebijakan	Strategi
1.	Penguatan pendidikan Keislaman yang modern, integratif dan interkonektif dalam pembelajaran di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mamfasilitasi kolaborasi tematik di bidang pengajaran dan penelitian antar dosen ilmu sains dengan dosen-dosen studi Islam; 2. Meningkatkan kapasitas dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam pembelajaran dan pemberian contoh praktek pendidikan keislaman yang modern, integratif dan interkonektif; 3. Penguatan dan implementasi nilai pendidikan keislaman yang modern integratif dan interkonektif dalam penyelenggaraan tri dharma perguruan tinggi; 4. Mengkaji literatur dan menyelenggarakan penelitian di bidang pendidikan keislaman yang modern integratif dan interkonektif; 5. Membentuk kelompok kajian/ pusat studi yang menyusun konsep, kebijakan, strategi implementasi dan mereview konten literatur pendidikan keislaman yang modern integratif dan interkonektif.
2.	Optimalisasi peran dalam pemerataan layanan pendidikan yang berkualitas di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Melakukan diversifikasi akses memperoleh pendidikan dari Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berkualitas melalui berbagai model kelembagaan dan pembelajaran seperti pembelajaran daring, kampus jauh dan merdeka belajar; 2. Meningkatkan fasilitas pendidikan modern berbasis teknologi informasi (<i>online learning</i>) di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 3. Meningkatkan kuantitas dan kualitas sumber pembelajaran (<i>resources</i>) di perpustakaan yang selaras dengan keilmuan program studi; 4. Meningkatkan fasilitas riset dan publikasi yang berstandar modern; 5. Menyediakan sarana prasarana yang stimulatif, memadai, berkualitas dan sesuai dengan kebutuhan seluruh civitas akademika Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam rangka meningkatkan mutu akademik.
3.	Optimalisasi tata kelola, dengan membangun integritas dan sinergitas teamwork yang kuat dengan SDM yang berkualitas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatkan efektifitas dan kualitas rekrutmen dosen dan tenaga kependidikan berdasarkan kebutuhan dan kompetensi; 2. Pengembangan sistem informasi sumber daya manusia untuk menciptakan efektivitas dan efisiensi dalam pengelolaan dan pengembangan sumber daya dosen dan tenaga kependidikan; 3. Mengimplementasikan sistem penilaian yang dapat digunakan untuk pembinaan pemberian penghargaan dan peningkatan

		<p>kompetensi;</p> <ol style="list-style-type: none"> 4. Penguatan sistem tata kelola dan manajemen akademik; 5. Peningkatan pendidikan dan pelatihan bagi pegawai secara sistematis dan berkala; 6. Pengembangan kemampuan riset dan publikasi bagi dosen; 7. Mendorong dan memfasilitasi SDM untuk terlibat secara aktif dalam berbagai kegiatan kerjasama dengan berbagai lembaga; 8. Meningkatkan kepesertaan dosen sebagai narasumber dalam konferensi di tingkat nasional dan internasional. 9. Memberikan tunjangan sertifikasi dan tunjangan khusus berbasis penilaian kinerja dosen Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh
4.	<p>Optimalisasi layanan birokrasi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang kredibel, akuntabel, efektif, efisien dengan dilandasi budaya yang kuat yang bersumber dari nilai-nilai islam.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Memperkuat Pelaksanaan Reformasi Birokrasi di Fakultas Sains dan Tekologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 2. Peningkatan profesionalitas kinerja ASN Fakultas Sains dan Tekologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 3. Optimalisasi sistem pengawasan, audit dan pengendalian internal; 4. Peningkatan kapasitas transparansi dalam perencanaan dan penganggaran; 5. Peningkatan kualitas dan sinkronisasi perencanaan pelaksanaan anggaran sesuai Renstra; 6. Pengembangan dan penguatan sistem perencanaan akademik dan non akademik; 7. Penguatan ketersediaan data pendidikan yang komprehensif, valid dan <i>reliable</i>; 8. Peningkata layanan pubik yang sesuai dengan SOP dan mempercepat layanan; 9. Pengembangan inovasi layanan publik; 10. Percepatan penyelesaian naskah peraturan/regulasi yang dibutuhkan; 11. Menyelenggarakan tata kelola keuangan fakultas yang efisien, efektif, transparan, dan akuntabel sesuai peraturan perundangan yang berlaku
5.	<p>Peningkatan kualitas sistem penjaminan mutu di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengakselerasi kapasitas akreditasi Program Studi yang ada di Fakultas Sains dan teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 2. Monitoring dan evaluasi akreditasi Prodi berbasis Sistem Akreditasi Perguruan Tinggi Online 3. Membangun sistem penjaminan dan budaya mutu Fakultas Sains dan teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang berkelanjutan; 4. Melaksanakan Standar Mutu Penjaminan Internal (SPMI); 5. Melakukan sinkronisasi data pokok pendidikan yang valid dan komprehensif serta mendorong setiap unit kerja untuk melakukan validasi dan verifikasi data; 6. Melakukan optimalisasi layanan birokrasi Fakultas Sains dan teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang baik; 7. Meningkatkan manajemen ASN Fakultas Sains dan teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 8. Melakukan efektivitas tata kelola perencanaan program dan anggaran Fakultas Sains dan teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 9. Meningkatkan akuntabilitas kinerja Fakultas Sains dan

		<p>teknologi di UIN Ar-Raniry Banda Aceh;</p> <p>10. Melakukan evaluasi capaian kinerja</p>
6.	<p>Penguatan sistem akademik yang tertata baik pada pembelajaran, penelitian dan pengabdian masyarakat di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengimplementasikan Pedoman Kurikulum Integrasi (KKNi Integrasi Islam dan Sains) 2. Penyusunan profil, tatalaksana dan roadmap pembelajaran 3. Pengembangan sistem layanan berbasis IT dan sistem <i>e-learning</i> untuk pembelajaran 4. Pengembangan sistem tatakelola dan manajemen bidang pendidikan dan pengajaran 5. Pengembangan sistem tatakelola dan manajemen bidang penelitian 6. Pengembangan sistem tatakelola dan manajemen bidang pengabdian kepada masyarakat 7. Pengembangan kelompok kajian dan pusat-pusat studi 8. Peningkatan kemampuan dan mutu laboratorium 9. Peningkatan jumlah jurnal fakultas yang terakreditasi nasional dan internasional 10. Peningkatan diseminasi dan publikasi pada jurnal nasional dan internasional 11. <i>Reward</i> bagi peneliti produktif yang mengangkat citra dan reputasi lembaga 12. Pengembangan peran kelembagaan dan kegiatan pemberdayaan masyarakat desa binaan 13. Peningkatan partisipasi mahasiswa dalam kegiatan masyarakat
7.	<p>Meningkatkan daya saing, kompetensi dan karakter mahasiswa Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menerapkan <i>e-learning</i> untuk meningkatkan kemampuan mahasiswa dalam mengakses informasi dengan cepat dan akurat; 2. Memfasilitasi mahasiswa untuk mengikuti lomba, pameran ataupun kegiatan pada tingkat nasional dan internasional; 3. Memfasilitasi para pakar baik dalam maupun luar negeri untuk berbagi ilmu pengetahuan dalam rangka mengembangkan wawasan bagi mahasiswa,; 4. Mengintegrasikan muatan pendidikan karakter melalui revisi kurikulum di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 5. Meningkatkan kualitas pendidikan dalam membentuk karakter mahasiswa Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh; 6. Meningkatkan kualitas pendidikan karakter melalui intensitas program ekstra keagamaan; 7. Penyediaan sumber-sumber beasiswa; 8. Pelaksanaan kuliah kerja praktek pada lembaga-lembaga yang kredibel; 9. Mengintegrasikan pendidikan kewirausahaan dalam kurikulum 10. Meningkatkan pembinaan kemahasiswaan, soft skill, kepemimpinan dan kewirausahaan; 11. Pengembangan Pusat Karir dan Kewirausahaan; 12. Memperkuat mutu dan tata kelola lembaga kemahasiswaan; 13. Pelatihan peningkatan mutu kegiatan kemahasiswaan.

3.3 Kerangka Regulasi

Supaya Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024 berjalan sesuai

dengan harapan, maka dibutuhkan regulasi-regulasi yang dapat dijadikan sebagai landasan hukum dalam mengimplementasikannya. Sebagai Perguruan Tinggi Keagamaan yang berada di bawah Kementerian Agama maka dalam pelaksanaan tugas dan fungsi serta penyelenggaraan tri dharma perguruan tinggi, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh menjadikan Undang-Undang Dasar 1945 sebagai hukum dasar dalam menjalankan tugas fungsi penyelenggaraan pendidikan. Demikian pula dengan Undang-Undang lainnya, baik yang terkait langsung maupun tidak langsung menjadi acuan utama dalam penyelenggaraan pendidikan. Berbagai peraturan dan keputusan yang dikeluarkan oleh Pemerintah, kementerian Agama dan terutama UIN Ar-Raniry Banda Aceh menjadi acuan utama bagi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry dalam melaksanakan tugas dan fungsinya termasuk dalam penyusunan Renstra, selain memperhatikan pada kerangka regulasi, juga memperhatikan RPJP, RPJM PTKN, dan Renstra UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Dalam proses penyusunan peraturan perundangan-undangan, Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry berpedoman kepada Regulasi yang dipakai oleh UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang mengacu pada Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2011 tentang Penyusunan Peraturan Perundang-Undangan dan Keputusan Menteri Agama Nomor 777 Tahun 2016 tentang Pedoman Penyusunan Keputusan dan Instrumen Hukum Lainnya pada Kementerian Agama.

Pada sisi lain, meskipun berbagai peraturan dan perundang-undangan telah disediakan dan akan tersedia, namun dalam operasional pelaksanaannya, seringkali ditemukan berbagai kendala yang disebabkan oleh belum tersedianya regulasi yang dibutuhkan yang berakibat capaian visi, misi dan tujuan menjadi terhambat. Regulasi yang diperlukan untuk mendukung pelaksanaan Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry 2020-2024 adalah sebagai berikut:

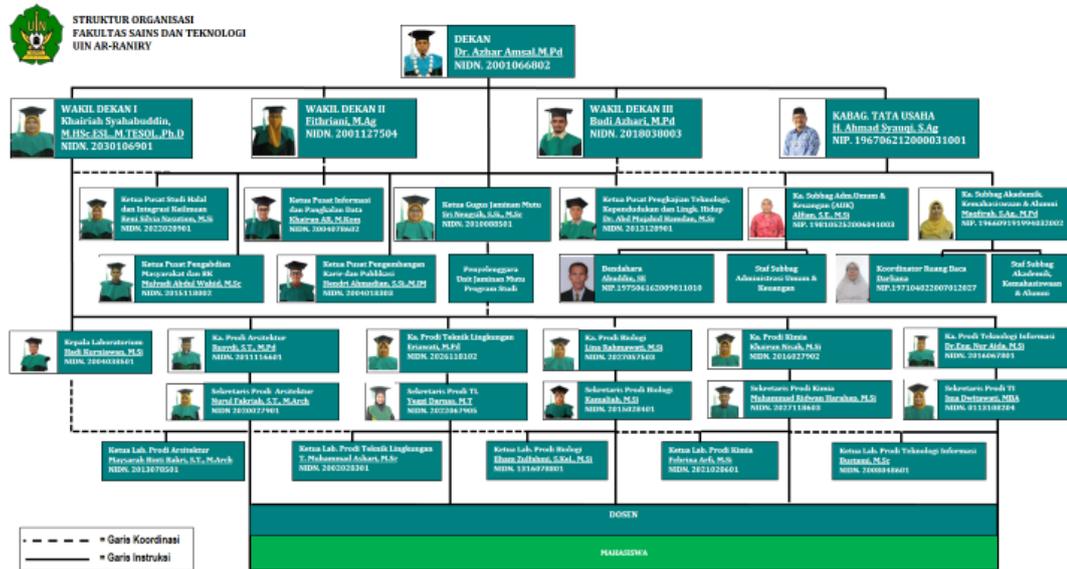
- a. Peraturan terkait pengajaran keislaman yang modern, berkebangsaan dan universal
- b. Peraturan terkait penyelenggaraan pendidikan, pengajaran keislaman modern terintegratif dan interkoneksi
- c. Peraturan terkait pengabdian masyarakat Berbasis pada identitas keislaman, kebangsaan dan keterampilan secara modern
- d. Peraturan terkait *student and lecturer exchange* di UIN Ar-Raniry
- e. Peraturan terkait KPM tematik fakultas yang ada di UIN Ar-Raniry
- f. Peraturan terkait Kedudukan Pusat Studi di Fakultas Sains dan Teknologi (Pusat Pengkajian Teknologi, Kependudukan dan Lingkungan Hidup; Pusat Studi Halal Dan Integrasi Keilmuan; Pusat Pengabdian Masyarakat dan Bimbingan Konseling; Pusat Pengembangan karir dan Publikasi; PTIPD)
- g. Peraturan terkait pelaksanaan penelitian diluar kampus UIN Ar-Raniry
- h. Peraturan terkait fakultas produktif dan inovatif dalam keislaman, kebangsaan dan keuniversalan
- i. Peraturan terkait standar laboratorium penelitian di Fakultas Sains dan Teknologi yang terakreditasi ISO 17025
- j. Peraturan terkait pengelolaan sampah sebagai eduwisata di Fakultas Sains dan Teknologi
- k. Peraturan terkait studi halal kandungan bahan kimia di Fakultas Sains dan Teknologi
- l. Peraturan terkait pembentukan klinik IT
- m. Peraturan terkait pembentukan pusat kajian ekonomi digital dan masyarakat informasi
- n. Peraturan terkait Pedoman Kerjasama di Lingkungan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh
- o. Peraturan terkait hasil inovasi dan produk fakultas

Adapun kerangka regulasi yang dibutuhkan dan langsung mendukung pelaksanaan Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024 secara lebih rinci dapat dilihat dalam Tabel Kerangka Regulasi yang disajikan dalam lampiran renstra ini.

3.4. Kerangka Kelembagaan

Kerangka kelembagaan yang dibutuhkan untuk merealisasikan visi, misi, tujuan dan sasaran strategis Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024 dibentuk dalam struktur organisasi yang terdiri dari Dekan, Wakil Dekan dan Senat Fakultas. Dekan sebagai pemimpin fakultas yang berwenang dan bertanggung jawab terhadap penyelenggaraan pendidikan dibantu oleh perangkat Dekan terdiri dari 1) Pelaksana akademik yaitu Progam studi, Laboratorium dan Pusat Studi; 2) Pelaksana Administrasi terdiri dari Bagian tata usaha meliputi subbagian Umum, kepegawaian dan keuangan dan Subbagian akademik dan kemahasiswaan ; 3) Pelaksana Layanan umum terdiri dari Bimbingan Konseling,

Taman baca dan PTIPD. Sedangkan Organisasi terkait mutu fakultas yaitu Gugus Jaminan Mutu (GJM) yang dibantu dengan Unit Jaminan Mutu (UJM) Prodi. Struktur kelembagaan Fakultas sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh adalah sebagai berikut:



Gambar 3.1 Struktur Organisasi Fakultas sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh

Dengan memperhatikan arah kebijakan, strategi, dan sasaran program maupun kegiatan dalam Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024, maka perubahan kelembagaan yang diidentifikasi adalah sebagai berikut:

1. Penguatan Fungsi dan Kedudukan Unit Pengelola Sistem Penjaminan Mutu pada jenjang Fakultas/Prodi sebagai konsekuensi dari kegiatan peningkatan Sistem Penjaminan Mutu UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
2. Penguatan fungsi dan kedudukan Pusat Studi di Fakultas Sains dan Teknologi untuk menunjang pendidikan keislaman yang modern, integratif dan interkoneksi.
3. Penguatan Fungsi dan Kedudukan Laboratorium Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh sebagai penunjang bisnis BLU UIN Ar-Raniry Banda Aceh
4. Penguatan Fungsi dan Kedudukan PTIPD Fakultas Sains dan Teknologi dalam memberikan sistem informasi dan proses perencanaan dan pengendalian kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi
5. Pembentukan Pusat Informasi dan Akreditasi Fakultas dalam menyiapkan segala dokumen yang diperlukan untuk akreditasi
6. Pengembangan sistem layanan berbasis IT dan sistem *e-learning* untuk pembelajaran
7. Peningkatan kuantitas dan kualitas sumber pembelajaran (*resources*) di perpustakaan yang selaras dengan keilmuan program studi.

BAB IV TARGET KINERJA DAN KERANGKA PENDANAAN

4.1. Target Kinerja

Berdasarkan sasaran program dan sasaran kegiatan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang telah ditetapkan pada periode 2020-2024, maka ditetapkan pula Indikator Kinerja untuk menggambarkan tingkat ketercapaian sasaran tersebut. Rincian indikator dan target kinerja Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh yang akan dicapai pada periode 2020-2024 sebagaimana berikut ini:

Tujuan 1: Mewujudkan atmosfir akademik berbasis moderasi beragama dan kerukunan umat.

Sasaran Strategis 1: Meningkatnya kualitas moderasi beragama dan kerukunan umat

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Indeks kerukunan umat beragama	%	0	1	2	3	4	5
Persentase mahasiswa yang dibina moderasi agama	%	0	9	20	21	22	23
Persentase dosen yang dibina moderasi agama	%	0	7	13	13	13	13

Sasaran Strategis 2: Meningkatnya kualitas pelaksanaan tridharma perguruan tinggi yang terintegrasi nilai moderasi beragama.

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Persentase peningkatan jumlah mahasiswa baru	%	0	0	1	1	1	1
Persentase Prodi yang memenuhi standar sarana prasarana Perguruan Tinggi	%	0	60	70	80	80	85
Pembukaan Prodi Baru yaitu Prodi Ilmu Fisika	Prodi	0	0	1	0	0	0
Jumlah Program Studi diafirmasi dalam meningkatkan status akreditasi	Prodi	0	4	5	6	6	6
Persentase Anggaran BOPTN terhadap Total Anggaran	%	11,9	12	14	12	11	11
Persentase mahasiswa penerima PIP Kuliah/Bidikmisi	%	1,72	1	1	1	1	1
Persentase mahasiswa penerima Beasiswa PPA	%	0,7	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22
Persentase mahasiswa Penerima Beasiswa Tahfidz	%	0	0	0,001	0,001	0,001	0,002
Persentase Mahasiswa Penerima Beasiswa Afirmasi (UP4B)	%	0	0	0	0,04	0,04	0,04
Jumlah mahasiswa asing	Negara	0	0	0	2	3	4
Persentase mahasiswa Lulusan S1 langsung memperoleh beasiswa Program Magister Lanjut Doktor	%	0	0	0	0,10	0,15	0,20
Persentase mahasiswa yang menerima beasiswa hasil	%	0,001	0,002	0,002	0,003	0,003	0,004

kerjasama							
Persentase lulusan yang langsung bekerja	%	50	50	60	60	70	70
Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	Bulan	6	6	5	5	4	3
Rerata lama masa studi mahasiswa S1	Semester	10	10	9	9	9	8

Tujuan 2: Menghasilkan pembelajaran dalam keilmuan Sains dan Teknologi yang adaptif dan islami serta mencerminkan sikap kebangsaan dan keuniversalan

Sasaran Strategis 3: Meningkatnya kualitas pembelajaran dan pengajaran yang produktif dan inovatif di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan memanfaatkan potensi sumber daya daerah berdasarkan nilai-nilai keislaman.

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Rerata Nilai Indeks Prestasi Kumulatif Mahasiswa	Angka	3,41	3,41	3,41	3,41	3,41	3,41
Persentase dosen bersertifikat pendidik	%	83	83	90	90	90	95
Persentase Prodi yang menyelenggarakan pembelajaran daring	%	0	100	100	100	100	100
Persentase Dosen yang memperoleh peningkatan kompetensi	%	0	2	2	2,5	3	3,5
Jumlah Guru Besar	Jumlah	0	0	0	0	1	1
Persentase Program Studi yang menyelenggarakan Sistem Kampus Merdeka	%	0	0	100	100	100	100
Persentase Dosen yang menjadi Narasumber Konferensi nasional maupun internasional	%	7	4	4	5	6	7
Persentase mahasiswa yang mengikuti kompetisi nasional maupun internasional	%	0,005	0,006	0,006	0,008	0,008	0,01
Jumlah Prodi yang dilakukan rewiw kurikulum	Prodi	0	5	0	1	0	0
Jumlah buku/buku ajar/modul yang diterbitkan oleh dosen	Buku	6	6	8	8	10	10

Tujuan 3 : Meningkatkan kualitas lulusan yang responsif, profesional, dan berdaya saing tinggi.

Sasaran Strategis 4: Meningkatnya jumlah lulusan yang berkualitas dan profesional sesuai kebutuhan dunia kerja baik nasional maupun global.

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Persentase Mahasiswa yang dibina kepeloporan dan kesukarelawanan	%	0	0,50	3	3,5	4	4,5
Persentase mahasiswa yang mengikuti	%	0	0,35	0,39	0,43	0,48	0,52

pembinaan pramuka							
-------------------	--	--	--	--	--	--	--

Tujuan 4: Menghasilkan penelitian dan inovasi yang bermanfaat bagi masyarakat

Sasaran Strategis 5: Menghasilkan penelitian dan inovasi yang bermanfaat bagi masyarakat.

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Persentase PTK yang memiliki prodi/kelas internasional	%	0	0	0	0	0	1
Jumlah penulis artikel ilmiah internasional yang dihasilkan oleh dosen tetap yang bidang keahliannya sama dengan PS	%	13,8	13,8	13,8	13,8	14	14
Jumlah penulis artikel ilmiah nasional yang dihasilkan oleh dosen tetap yang bidang keahliannya sama dengan PS	%	63,8	50	50	50	50	50
Jumlah artikel ilmiah karya mahasiswa dan/atau kolaborasi dengan dosen minimal dipublish di jurnal ber e-ISSN	artikel	0	3	15	15	20	20
Persentase hasil penelitian yang memperoleh HKI	%	100	100	100	100	100	100
Persentase hasil penelitian yang menghasilkan Hak Paten	%	0	0	1	1	1	1
Persentase dosen yang memperoleh pendampingan penulisan artikel ilmiah tingkat internasional	%	50	50	60	60	70	80
Persentase keterlibatan mahasiswa yang melakukan tugas akhir dalam penelitian dosen	%	1	3	3	4	4	4

Tujuan 5: Menjadikan Fakultas Sains dan Teknologi sebagai pusat pengembangan penelitian sains dan teknologi berbasis keislaman pada tingkat regional dan internasional

Sasaran Strategis 6: Meningkatnya produktivitas riset dan inovasi dalam menghasilkan teknologi tepat guna

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Jumlah Produk yang dihasilkan	Jenis	2	2	3	3	4	4
Jumlah jurnal terakreditasi Sinta 5 – 3	Jurnal	1	0	1	3	3	3
Jumlah Jurnal terakreditasi Sinta 2 – 1	Jurnal	0	1	1	1	2	2
Jumlah Jurnal bereputasi internasional	Jurnal	0	0	0	0	1	1

Tujuan 6: Menghasilkan solusi aplikatif bagi masyarakat berbasis sains dan teknologi tepat guna

Sasaran Strategis 7: Meningkatkan kualitas pengabdian kepada masyarakat berbasis sains dan teknologi dengan nilai keislaman dan kebangsaan yang aplikatif dan bermanfaat bagi masyarakat luas

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Persentase Keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan pelayanan/pengabdian kepada masyarakat	%	10	10	10	10	10	10
Jumlah keluaran pengabdian masyarakat yang mendapat rekognisi nasional/interasional atau diterapkan oleh masyarakat	Jumlah	2	2	3	3	4	4

Tujuan 7: Memberdayakan masyarakat untuk peningkatan kesejahteraan melalui pemanfaatan sains dan teknologi tepat guna.

Sasaran Strategis 8 : Meningkatnya kegiatan PKM yang berorientasi pada peningkatan kesejahteraan masyarakat melalui pemanfaatan sains dan teknologi tepat guna.

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Jumlah PKM pengembangan keilmuan prodi dalam meningkatkan kesejahteraan Masyarakat	jumlah	0	0	1	1	2	2

Tujuan 8: Meningkatkan pemerataan akses layanan berkualitas dan mengoptimalkan budaya birokrasi yang bersih, responsif dan akuntabel.

Sasaran Strategis 9: Meningkatkan kualitas tata kelola yang bersih, responsif dan akuntabel.

Indikator Kinerja	Satuan	Baseline 2019	Target				
			2020	2021	2022	2023	2024
Predikat opini laporan keuangan	Opini	WDP	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP
Persentase tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	%	100	100	100	100	100	100
Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Nilai	0	74	75	77	80	84
Persentase keselarasan perencanaan program dan anggaran sesuai Renstra	%	75	70	75	80	82	83
Nilai capaian kinerja anggaran terhadap pencapaian output belanja	Nilai	95	96	96	96	96	97
Penatausahaan BMN yang akuntabel	%	70	80	80	90	90	95
Persentase jenis layanan publik yang memiliki SOP	%	75	80	83	85	90	100

4.2. Kerangka Pendanaan

Sasaran strategis dan program yang telah ditetapkan di atas membutuhkan dukungan pendanaan yang memadai dari berbagai sumber-sumber pembiayaan seperti pemerintah dan pendapatan lainnya baik dari dalam dan luar negeri. Berikut ini adalah rencana sumber-sumber pendanaan dalam rangka memenuhi kebutuhan anggaran pada setiap sasaran program dan kegiatan periode tahun 2020-2024.

Tabel 4.1. Rencana Sumber Pendanaan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024

No.	Sumber Dana	Realisasi 2019 (.000.000)	Rencana Perolehan (.000.000)				
			2020	2021	2022	2023	2024
1.	Rupiah Murni (DIPA)	4.390	4.829	5.312	5.843	6.427	7.070
2.	PNBP BLU	2.055	2.261	2.487	2735	3.009	3.310
3.	SBBN PBS						
4.	Sumber lain (DN/LN)	2.117*	2.328	2.560	2.816	3.097	3.407
Total Rencana Perolehan		8.562	9.418	11.396	12.536	14.345	13.789

Sedangkan indikasi kebutuhan pendanaan untuk mencapai tujuan dan sasaran strategis Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh sampai tahun 2024 dapat dilihat dalam lampiran matriks kerangka pendanaan.

BAB V PENUTUP

Rencana Strategis Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh periode 2020-2024 ini disusun sebagai acuan seluruh unit kerja di Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh dalam rangka penyusunan program kegiatan dan anggaran. Seluruh kegiatan harus mencerminkan output yang akan dihasilkan serta mengarah pada pencapaian visi dan misi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry 2020-2024 ini menekankan pada perubahan fundamental dalam revitalisasi revolusi mental melalui penanaman nilai moderasi beragama Islam di seluruh unit kerja dalam lingkungan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh. Selain itu fokus dari renstra ini adalah pada peningkatan kualitas, penjaminan mutu dan penataan pengelolaan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh sebagai bagian UIN Ar-Raniry Banda Aceh dengan pengelolaan keuangan badan layanan umum (PTK-BLU). Penataan organisasi sebagai implikasi reformasi birokrasi bertujuan agar kinerja Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh lebih efisien. Penataan organisasi Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh juga berdampak pada perumusan program, kegiatan, strategi pencapaian, dan mekanisme pembiayaan program. Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh 2020-2024 ini masih memungkinkan adanya beberapa penyesuaian terhadap tuntutan internal dan eksternal yang belum bisa diprediksi pada saat penyusunannya. Segala bentuk penyesuaian atas Renstra ini akan ditetapkan kemudian oleh Dekan setelah dilakukan pembahasan dengan semua unsur yang terkait.

LAMPIRAN

Matriks Kerangka Regulasi Renstra Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry 2020-2024

No	Arah Kerangka Regulasi dan/ atau Kebutuhan Regulasi	Urgensi Pembentukan	Unit/ Institusi Terkait	Target Penyelesaian	Keterangan (Pananggung Jawab)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Rancangan Keputusan Rektor tentang Percepatan Pengembangan Sumberdaya Informasi dan Teknologi di Lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh	Realisasi Program Rentra 2015-2019	UIN Ar-Raniry	2021	Rektor
2	Rancangan Keputusan Rektor tentang Pengajaran Keislaman yang modern, berkebangsaan dan universal	Realisasi Tujuan Renstra	UIN Ar-Raniry	2021	Rektor
3	Rancangan Keputusan Rektor tentang Penyelenggaraan Pendidikan, Pengajaran keislaman Modern Terintegratif dan Interkonektif	Realisasi Misi Renstra	UIN Ar-Raniry	2021	Rektor
4	Rancangan Keputusan Rektor tentang Pengabdian Masyarakat Berbasis pada Identitas Keislaman, Kebangsaan dan Keterampilan Secara Modern	Realisasi Misi Renstra	UIN Ar-Raniry	2021	Rektor
5	Rancangan Keputusan Rektor tentang <i>student and lecturer exchange</i> di UIN Ar-Raniry	Realisasi Misi Renstra	UIN Ar-Raniry	2021	Rektor
6	Rancangan Keputusan Rektor tentang KPM tematik fakultas yang ada di UIN Ar-Raniry	Realisasi Tujuan Renstra	UIN Ar-Raniry	2020	Rektor
7	Rancangan Keputusan Rektor tentang Kedudukan Pusat Studi di Fakultas Sain dan Teknologi (Pusat pengkajian Teknologi, kependudukan dan lingkungan hidup; Pusat studi halal dan integrasi keilmuan; Pusat pengabdian masyarakat dan Bimbingan Konseling; Pusat Pengembangan karir dan Publikasi; PTIPD)	Realisasi Visi Renstra	UIN Ar-Raniry	2021	Rektor
8	Rancangan Keputusan Rektor tentang pelaksanaan penelitian diluar kampus UIN Ar-Raniry	Realisasi Tujuan Renstra	UIN Ar-Raniry	2021	Rektor

9	Rancangan Keputusan Dekan tentang Fakultas Produktif dan Inovatif dalam Keislaman, Kebangsaan dan Keuniversalan	Realisasi Visi Renstra	FST UIN Ar-Raniry	2022	Dekan
10	Rancangan Keputusan Dekan tentang standar Laboratorium penelitian di Fakultas Sains dan Teknologi yang terakreditasi ISO 17025	Realisasi Visi Renstra	FST UIN Ar-Raniry	2021	Dekan
11	Rancangan Keputusan Dekan tentang pengelolaan sampah sebagai eduwisata di Fakultas Sains dan Teknologi	Realisasi Tujuan Renstra	FST UIN Ar-Raniry	2021	Dekan
12	Rancangan Keputusan Dekan tentang studi halal kandungan bahan kimia di Fakultas Sains dan Teknologi	Realisasi Tujuan Renstra	FST UIN Ar-Raniry	2022	Dekan
13	Rancangan Keputusan Dekan tentang pembentukan klinik IT	Realisasi Tujuan Renstra	FST UIN Ar-Raniry	2022	Dekan
14	Rancangan Keputusan Dekan tentang pengabdian tematik Fakultas Sains dan Teknologi	Realisasi Misi Renstra	FST UIN Ar-Raniry	2021	Dekan
15	Rancangan Keputusan Dekan tentang pembentukan pusat kajian ekonomi digital dan masyarakat informasi	Realisasi Tujuan Renstra	FST UIN Ar-Raniry	2021	Dekan
16	Rancangan Keputusan Dekan tentang Pedoman Kerjasama di Lingkungan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda	Realisasi Visi Renstra	FST UIN Ar-Raniry	2021	Dekan
17	Rancangan Keputusan Dekan tentang hasil inovasi dan produk fakultas	Realisasi Misi Renstra	FST UIN Ar-Raniry	2021	Dekan



SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI UIN AR-RANIRY BANDA ACEH
Nomor: 099/Un.08/FST/KP.07.6/07/2020

TENTANG

**PANITIA PENYUSUNAN RENCANA STRATEGIS (RENSTRA)
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI UIN AR-RANIRY BANDA ACEH TAHUN 2019-2024**

DEKAN FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI UIN AR-RANIRY BANDA ACEH

- Menimbang : a. bahwa untuk kelancaran dan terlaksananya penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2019-2024, maka dipandang perlu mengangkat Panitia Penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Sains dan Teknologi Tahun 2019-2024 dimaksud;
- b. bahwa saudara-saudara yang namanya tersebut dalam daftar lampiran Surat Keputusan ini, dipandang mampu dan memenuhi syarat untuk ditetapkan sebagai Panitia Penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2019-2024 yang dituangkan dalam Surat Keputusan Dekan.
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistim Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 Tentang Standar Nasional Pendidikan;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 Tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Tinggi;
5. Peraturan Presiden RI Nomor 64 tahun 2013 Tentang Perubahan Institut Agama Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh menjadi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh;
6. Peraturan Menteri Agama Nomor 12 Tahun 2014 Tentang Organisasi dan Tata Kerja UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
7. Peraturan Menteri Agama Nomor 21 Tahun 2015 Tentang Statuta UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
8. Keputusan Rektor UIN Ar-Raniry Nomor 01 Tahun 2015 Tentang Pemberian Kuasa dan Pendelegasian Wewenang Kepada Para Dekan dan Direktur Program Pascasarjana dalam lingkungan UIN Ar-Raniry;
9. Surat Keputusan Rektor UIN Ar-Raniry Banda Aceh Nomor 28 Tahun 2019 Tentang Satuan Biaya Khusus Tahun 2020 di lingkungan UIN Ar-Raniry Banda Aceh.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan : Surat Keputusan Dekan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh tentang Panitia Penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2019-2024.
- Kesatu : Mengangkat saudara-saudara yang namanya tersebut dalam daftar lampiran Surat Keputusan ini sebagai Panitia Penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2019-2024.
- Kedua : Kepada Panitia Penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2019-2024 tersebut untuk dapat bekerja sesuai dengan jabatannya.
- Ketiga : Surat Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan selesai seluruh agenda kegiatan dengan menyerahkan laporan sesuai dengan ketentuan yang berlaku, apabila terdapat kekeliruan dalam penetapan Surat Keputusan ini, maka segala sesuatu akan diubah dan diperbaiki sebagaimana mestinya.



Tembusan:

1. Sekretaris Jenderal Kementerian Agama RI di Jakarta;
2. Direktur Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama RI di Jakarta;
3. Direktur Pendidikan Tinggi Islam Kementerian Agama RI di Jakarta;
4. Kepala Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara di Banda Aceh;
5. Rektor UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
6. Kepala Bagian Keuangan dan Akuntansi UIN Ar-Raniry Banda Aceh;
7. Yang bersangkutan untuk dimaklumi dan dilaksanakan.

Daftar Lampiran: Surat Keputusan Dekan Fakultas Sains dan Teknologi UIN Ar-Raniry Banda Aceh
 Nomor : 099/Un.08/FST/KP.07.6/07/2020, Tanggal 1 Juli 2020
 Tentang : Panitia Penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Fakultas Sains dan Teknologi
 UIN Ar-Raniry Banda Aceh Tahun 2019-2024

No.	Nama	Gol.	Jabatan Organik	Jabatan dalam Panitia	Ket.
1.	Dr. Azhar Amsal, M.Pd.	IV/b	Dekan	Penanggung Jawab	
I. Panitia Pengarah					
No.	Nama	Gol.	Jabatan Organik	Jabatan dalam Panitia	Ket.
1.	Khairiah Syahabuddin, M.HSc.ESL., M.TESOL., PhD.	III/d	Wakil Dekan I	Ketua	
2.	Fithriani, S.Ag., M.Ag.	III/d	Wakil Dekan II	Sekretaris	
3.	Budi Azhari, M.Pd.	III/d	Wakil Dekan III	Anggota	
4.	H. Ahmad Syauqi, S.Ag.	IV/b	Kabag. Tata Usaha	Anggota	
5.	Maqfirah, S.Ag., M.Pd.	IV/a	Kasubbag. Akademik dan Alumni	Anggota	
6.	Alfian, S.E., M.Si.	III/c	Kasubbag. Administrasi Umum dan Keuangan	Anggota	
II. Panitia Pelaksana					
No.	Nama	Gol.	Jabatan Organik	Jabatan dalam Panitia	Ket.
1.	Sri Nengsih, M.Sc.	III/c	Dosen Prodi Arsitektur/ Ketua Gugus Jaminan Mutu Fakultas	Ketua	
2.	Zya Dyena Meutia, M.T.	III/b	Dosen/Unit Jaminan Mutu Prodi Arsitektur	Sekretaris	
3.	Arif Sardi, M.Si.	III/c	Dosen/Unit Jaminan Mutu Prodi Biologi	Anggota	
4.	Malahayati, M.T.	III/b	Dosen/Unit Jaminan Mutu Prodi Teknologi Informasi	Anggota	
5.	Cut Nuzlia, M.Sc	III/b	Dosen/Unit Jaminan Mutu Prodi Kimia	Anggota	
6.	Adian Aristia Anas, M.Sc.	III/b	Dosen/Unit Jaminan Mutu Prodi Teknik Lingkungan	Anggota	

